

## Fortsatt förbättring av den underliggande verksamheten under ett år av förändring

Fjärde kvartalet 2019	Januari - december 2019
<ul style="list-style-type: none"> <li>Orderingången uppgick till 1 143 Mkr (1 247), vilket motsvarar en minskning om -8 procent jämfört med föregående år (-13 procent justerat för valutakurseffekter)</li> <li>Nettoomsättningen uppgick till 1 512 Mkr (1 420), vilket motsvarar en tillväxt om 6 procent jämfört med föregående år (3 procent justerat för valutakurseffekter)</li> <li>EBITA uppgick till 109 Mkr (110) och EBITA-marginalen till 7,2 procent (7,7)</li> <li>Nedskrivningar från förvävsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -29 Mkr (-10)</li> <li>Jämförelsestörande poster uppgick till -68 Mkr (-30)</li> <li>Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 9 Mkr (67)</li> <li>Periodens resultat uppgick till -25 Mkr (22)</li> <li>Resultat per aktie uppgick till -0,26 kr (0,27) och justerat resultat per aktie uppgick till 0,60 kr (0,72)</li> <li>Fritt kassaflöde var 203 Mkr (133) och fritt kassaflöde per aktie var 2,12 kr (1,74)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Orderingången uppgick till 5 485 Mkr (5 218), vilket motsvarar en tillväxt om 5 procent jämfört med föregående år (2 procent justerat för valutakurseffekter)</li> <li>Nettoomsättningen uppgick till 5 459 Mkr (5 128), vilket motsvarar en tillväxt om 6 procent jämfört med föregående år (3 procent justerat för valutakurseffekter)</li> <li>EBITA uppgick till 321 Mkr (334) och EBITA-marginalen uppgick till 5,9 procent (6,5)</li> <li>Nedskrivningar från förvävsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -29 Mkr (-21)</li> <li>Jämförelsestörande poster uppgick till -91 Mkr (-29)</li> <li>Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 192 Mkr (265)</li> <li>Periodens resultat uppgick till 45 Mkr (120)</li> <li>Resultat per aktie uppgick till 0,55 kr (1,57) och justerat resultat per aktie uppgick till 1,79 kr (2,15)</li> <li>Fritt kassaflöde var 197 Mkr (124) och fritt kassaflöde per aktie var 2,41 kr (1,62)</li> <li>En utdelning om 0,00 kr per aktie (0,50) är föreslagen</li> </ul>

### Finansiell sammanfattning<sup>1)</sup>

Mkr	2019	2018	2019	2018
	Okt-dec	Okt-dec	Helår	Helår
Orderingång	1 143	1 247	5 485	5 218
Rapporterad tillväxt, %	-8	0	5	5
Orderingång, tillväxt, %	-13	-3	2	2
Nettoomsättning	1 512	1 420	5 459	5 128
Rapporterad tillväxt, %	6	9	6	5
Försäljningstillväxt, %	3	6	3	3
EBITA	109	110	321	334 <sup>2)</sup>
EBITA marginal, %	7,2	7,7	5,9	6,5
Avskrivning och nedskrivning av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-35	-13	-47	-40
Jämförelsestörande poster	-68	-30	-91	-29 <sup>2)</sup>
EBIT	9	67	192	265
Periodens resultat	-25	22	45	120
Resultat per aktie, kr	-0,26	0,27	0,55	1,57
Justerat resultat per aktie, kr	0,60	0,72	1,79	2,15
Fritt kassaflöde	203	133	197	124
Fritt kassaflöde per aktie, kr	2,12	1,74	2,41	1,62
Nettolåneskuld	1 350 <sup>3)</sup>	1 339	1 350 <sup>3)</sup>	1 339
Nettolåneskuld/EBITDA, ggr	3,0 <sup>4)</sup>	3,5	3,0 <sup>4)</sup>	3,5
Utdelning per aktie, kr (*föreslaget)	-	-	0,00*	0,50

Kommentarer och siffror i denna rapport avser kvarvarande verksamhet om inget annat anges.

<sup>1)</sup> Se sid 25 för definitioner samt [gunnebogroup.com/sv/investerare/finansiella-definitioner](http://gunnebogroup.com/sv/investerare/finansiella-definitioner) för avstämning av nyckeltal.

<sup>2)</sup> Jämförelsestörande poster 2018 har justerats jämfört med tidigare publicerade siffror. För mer information se not 1.

<sup>3)</sup> Nettolåneskulden inkluderar effekten av IFRS 16 Leasingavtal vilken tillämpas från 1 januari 2019. Jämförelseperioder har ej omräknats.

<sup>4)</sup> Den proforma rullande 12-månaders (R12M) EBITDA har beräknats som ett indikativt belopp för 2019 till följd av förvärvet av Cominfo i juli 2019.

# Kommentarer från Vd



Detta är min första kvartalsrapport sedan jag tillträdde som Vd och Koncernchef för Gunnebo i november 2019. Jag har arbetat på Gunnebo sedan maj 2018, så jag har haft tid att lära känna koncernen innan jag tog mig an min nya roll.

När vi nu lägger 2019 bakom oss kan vi konstatera att det har varit ett händelserikt år för Gunnebo. Affärsområdesstrukturen färdigställdes och de regionala organisationerna upphörde. Samtidigt kommunicerade jag en mindre och mer fokuserad ledningsgrupp. Vi har fått positiv återkoppling från våra kunder kring vår nya organisation, likaså visar medarbetarundersökningar på ett ökat engagemang från våra anställda. Vi genomförde och integrerade förvärvet av Cominfo i affärsområdet Entrance Control och lanserade i juli 2019 ett kostnadsbesparingsprogram som realiserar enligt plan och kommer att få full effekt från och med andra halvåret 2020. Vi gjorde även en nyemission vilken inbringade 351 Mkr under tredje kvartalet.

## Kommentarer till fjärde kvartalet och helåret

Under fjärde kvartalet såg vi en avmattning i marknaden. Koncernens ordergång sjönk med 13 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år justerat för valutakurs-effekter. Försäljningen fortsatte att öka under fjärde kvartalet, en tillväxt om 3 procent justerat för valutakurs-effekter, och vi avslutade året med en bättre orderbok än föregående år. Vi håller trenden kring ordergången under uppsikt och har vidtagit åtgärder för att säkerställa rätt kundfokus. Vi vet också att tidsförskjutningar av kontrakt kan slå mellan kvartal. Kassaflödet var starkt i det fjärde kvartalet främst på grund av ett lägre sysselsatt kapital.

För helåret rapporterar vi tillväxt för såväl ordergången som nettoomsättningen om 2 respektive 3 procent justerat för valutakurseffekter.

För fjärde kvartalet låg EBITA i linje med föregående år, 109 Mkr (110), vilket gav en marginal om 7,2 procent (7,7). För helåret uppgick koncernens redovisade EBITA till 321 Mkr (334), vilket gav en marginal om 5,9 procent (6,5). Även om detta är långt ifrån tillfredsställande är det ändå ett hyfsat resultat med hänsyn till alla pågående förändringar.

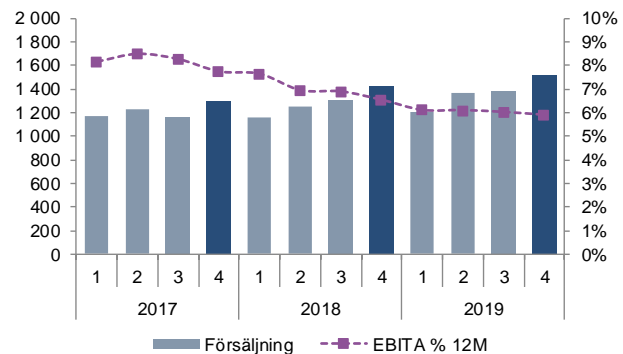
Vi avslutade året med en nettolåneskuld/EBITDA om 3,0 (3,5) vilket är en förbättring med 0,2 jämfört med tredje kvartalet och vi genererade ett fritt kassaflöde om 197 Mkr (124) – ett resultat av fokus på vårt rörelsekapital.

## Utveckling per affärsområde

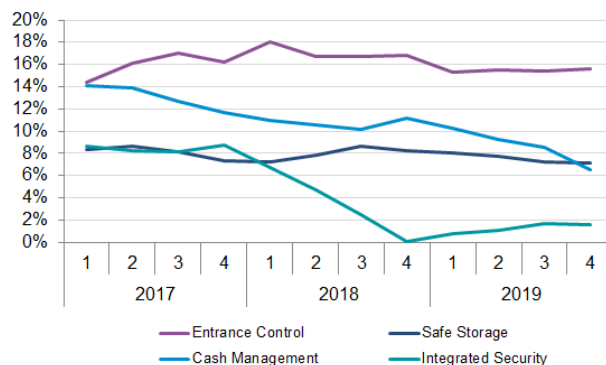
**Entrance Control** hade ett starkt år där ordergången ökade med 29 procent och nettoomsättningen med 21 procent; justerat för valutakurseffekter. Integrationen av Cominfo går enligt plan, och de förväntade synergierna är bekräftade. Entrance Control fortsätter att växa med innovativa lösningar inom segmentet kollektivtrafik och flera stora order har vunnits till kunder inom segmentet flygplatser. Detta har varit möjligt tack vare vår förmåga att leverera globala projekt med stora volymer och hög kvalitet.

**Safe Storage** rapporterade för helåret en ökning av ordergången om 2 procent och försäljningen ökade med 6 procent justerat för valutakurseffekter. Som en del av kostnadsbesparingsprogrammet fortsätter affärsområdet att jobba med kostnadsstrukturen i Europa. Safe Storage har påbörjat resan att förändra sin väg till marknaden i Europa till en modell med återförsäljare. Samtidigt genomförs marknadstester av nya innovativa produkter för att driva tillväxt nu testas inom flera kundsegment. Vi förväntar oss att några av dessa projekt kommer att bidra omsättningsmässigt redan under 2020.

## Koncernens försäljning och EBITA-marginal



## EBITA-marginal 12M per affärsområde



**Cash Management** lämnar ett utmanande år bakom sig med en vikande försäljning, samtidigt som investeringarna i produktutveckling och nya försäljningskanaler fortsatte. För helåret minskade orderingången med 15 procent och nettoomsättningen med 9 procent, justerat för valutakurseffekter. Pågående kostnadsbesparingar och en förväntad ökad försäljning av nylanserade produkter skapar förutsättningar för en ökad försäljning och förbättrade marginaler framöver. Cash Management har lanserat flera innovativa produkter och mjukvaror under året. Affärsområdet började 2020 med att presentera ett partnerskap med Loomis i USA, där vi har utvecklat både hård- och mjukvara för deras nya detaljhandelslösning för deponering av kontanter, Titan Z. Detta visar att vi har den kompetens och kapacitet som krävs för att utveckla och leverera hård- och mjukvarulösningar till globala partners.

**Integrated Security** är en portfölj med lokala verksamheter som lämnar ett svagt 2019 bakom sig med 7 procents nedgång i orderingången och 6 procents nedgång i nettoomsättningen, justerat för valutakurseffekter. Lönsamheten förbättrades under året men är inte på en tillfredsställande nivå.

Som en effekt av den pågående strategiska översynen har synergier kring kunder och erbjudande identifierats med andra affärsområden. Det innebär att ungefär 20 procent av verksamheten kommer att integreras i Safe Storage och Entrance Control från 2020. Samtidigt byter affärsområdet namn till Other Business, vilket bättre speglar affärsområdets diversifierade verksamhet. Den nya rapporteringsstrukturen och historiska nyckeltal kommer att presenteras under första kvartalet 2020. Den strategiska översynen av de kvarvarande verksamheterna i Other Business fortsätter.

Som en konsekvens av den strategiska översynen har jämförelsestörande poster samt en nedskrivning om sammantaget -56 Mkr kopplat till affärsområdet gjorts i fjärde kvartalet.

## I fokus 2020

Som nytilträd Vd och Koncernchef ser jag att Gunnebos medarbetare, produkter, varumärkesportfölj och internationella marknadsnärvaro kommer göra det möjligt för oss att växa såväl omsättningen som att förbättra lönsamheten under kommande år. Vi är verksamma inom spännande marknadssegment och i geografier som har en årlig tillväxt på mellan 3 och 6 procent. Förvärvet av Cominfo visar att vi på Gunnebo, via förvärv, kan förstärka vår marknadsposition ytterligare. Samtidigt som vi adresserar kostnadsnivåerna fortsätter vi att investera i innovation - nyckeln till långsiktig tillväxt. Jag ser det därför som mycket positivt att styrelsen enhälligt beslutat att föreslå årsstämman att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2019. Det visar att våra huvudägare fullt ut står bakom och stöttar vår fortsatt lönsamma tillväxt.

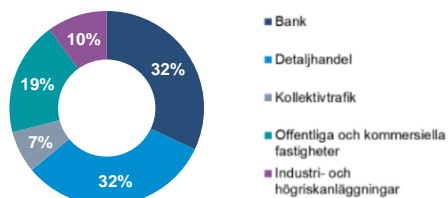
Jag är övertygad om att Gunnebo under 2020 kommer visa på positiva effekter från förändringsarbetet. Tillsammans med koncernledningen och alla medarbetare ser jag fram emot att fortsätta driva förändring med siktet inställt mot lönsam tillväxt.

## Göteborg den 7 februari 2020

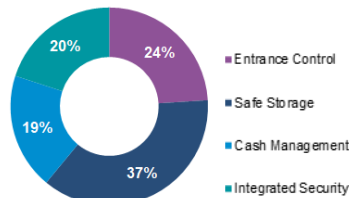
Stefan Syrén  
Vd och Koncernchef

# Gunnebos affär

Försäljning per kundsegment, jan – dec 2019



Försäljning per affärsområde, jan – dec 2019



## Resultatet i korthet<sup>1)</sup>

	2019				2018			
	2019	2018	Rapporterad tillväxt	Orderingång, tillväxt	2019	2018	Rapporterad tillväxt	Orderingång, tillväxt
Orderingång, Mkr	Okt-dec	Okt-dec	%	%	Helår	Helår	%	%
Entrance Control	253	231	10	6	1 377	1 041	32	29
Safe Storage	444	511	-13	-18	2 020	1 889	7	2
Cash Management	203	271	-25	-27	1 051	1 194	-12	-15
Integrated Security	243	234	4	-2	1 037	1 094	-5	-7
<b>Summa</b>	<b>1 143</b>	<b>1 247</b>	<b>-8</b>	<b>-13</b>	<b>5 485</b>	<b>5 218</b>	<b>5</b>	<b>2</b>

	2019				2018			
	2019	2018	Rapporterad tillväxt	Försäljnings-tillväxt	2019	2018	Rapporterad tillväxt	Försäljnings-tillväxt
Nettoomsättning, Mkr	Okt-dec	Okt-dec	%	%	Helår	Helår	%	%
Entrance Control	422	280	51	46	1 307	1 048	25	21
Safe Storage	521	506	3	-2	2 019	1 826	11	6
Cash Management	275	296	-7	-10	1 034	1 090	-5	-9
Integrated Security	294	338	-13	-15	1 099	1 164	-6	-6
<b>Summa</b>	<b>1 512</b>	<b>1 420</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>5 459</b>	<b>5 128</b>	<b>6</b>	<b>3</b>

	2019		2018		2019		2018	
	2019	Marginal	2018	Marginal	2019	Marginal	2018	Marginal
EBITA, Mkr	Okt-dec	%	Okt-dec	%	Helår	%	Helår	%
Entrance Control	76	18,0	52	18,6	204	15,6	176	16,8
Safe Storage	42	8,1	44	8,7	144	7,1	151	8,3
Cash Management	20	7,3	42	14,2	68	6,6	122	11,2
Integrated Security	5	1,7	7	2,1	17	1,5	1	0,1
Koncerngemensamma funktioner	-34	-	-35	-	-112	-	-116 <sup>2)</sup>	-
<b>Summa</b>	<b>109</b>	<b>7,2</b>	<b>110</b>	<b>7,7</b>	<b>321</b>	<b>5,9</b>	<b>334<sup>2)</sup></b>	<b>6,5</b>

Övrig finansiell information, Mkr	2019	2018	2019	2018
	Okt-dec	Okt-dec	Helår	Helår
Avskrivning och nedskrivning av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-35	-13	-47	-40 <sup>3)</sup>
Jämförelsestörande poster	-68	-30	-91	-29 <sup>2)</sup>
IFRS 16 leasingeffekt	3	-	9	-
Rörelseresultat (EBIT)	9	67	192	265

1) Se sid 25 för definitioner av nyckeltal

2) Jämförelsestörande poster 2018 har justerats jämfört med tidigare publicerade siffror. För mer information se not 1.

3) Varav nedskrivningar uppgick till -29 Mkr (-10) i kvartalet och till -29 Mkr (-21) för helåret.

## Koncernens resultat fjärde kvartalet 2019

### Orderingång

Orderingången uppgick till 1 143 Mkr (1 247), vilket motsvarar en minskning om -13 procent justerat för valutakurseffekter.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen var 1 512 Mkr (1 420). Justerat för valutaeffekter och avyttringar uppgick försäljningstillväxten till 3 procent, främst på grund av förvärvet av Cominfo.

Nettoomsättningen relaterad till serviceintäkter var 13 procent (17) av koncernens totala nettoomsättning.

### Rörelseresultat

EBITA uppgick till 109 Mkr (110), vilket motsvarar en EBITA-marginal om 7,2 procent (7,7). Förändringar under fjärde kvartalet jämfört med motsvarande kvartal 2018 förklaras av:

- Försäljningstillväxten påverkade rörelseresultatet positivt med 15 Mkr.
- Kostnadsbesparingar från tidigare och pågående kostnadseffektiviseringsåtgärder uppgick till 18 Mkr, varav 10 Mkr var hänförligt till det kostnadsbesparingsprogram som tillkännagavs i juli.
- Valutaeffekterna var 6 Mkr, varav omräkningsdifferenser var 5 Mkr och transaktionseffekter var 1 Mkr.
- Övriga effekter om -40 Mkr var främst hänförliga till en förbättrad produktmix vilken motverkades negativt av ökade omkostnader.

Jämförelsestörande poster påverkade koncernens resultat under kvartalet med -68 Mkr (-30), varav 45 Mkr var hänförliga till kostnadsbesparingsprogrammet som lanserades i juli 2019 och 23 Mkr avsåg främst effekten av den strategiska översynen av Integrated Security.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader exklusive jämförelsestörande poster uppgick till -29 Mkr (-13) och inkluderar huvudsakligen nedskrivningen av förvävsrelaterade immateriella tillgångar om -29 Mkr (-10) hänförliga till Integrated Security.

Investeringar i produktutveckling uppgick till 28 Mkr (20), vilket motsvarade 1,9 procent (1,4) av nettoomsättningen.

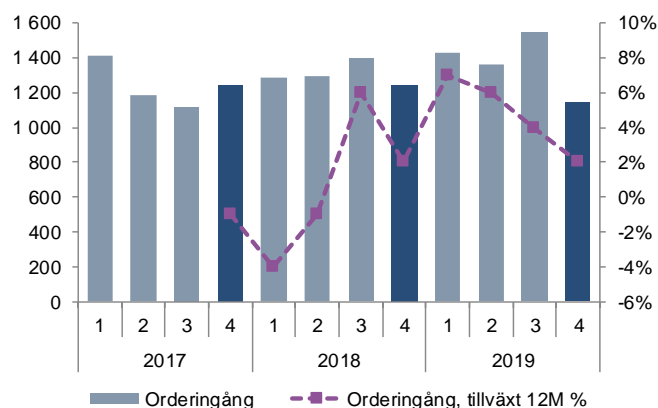
Periodens rörelseresultat (EBIT) uppgick till 9 Mkr (67).

### Finansnetto och skatter

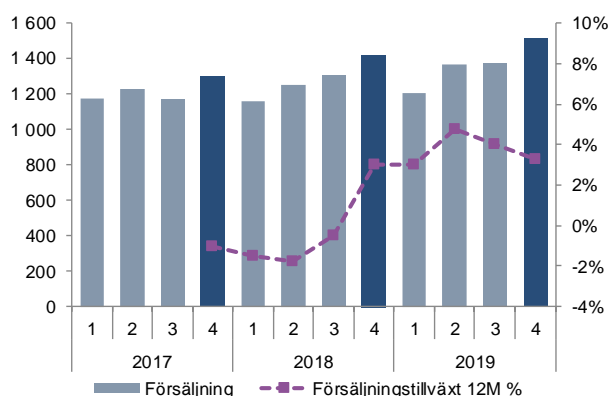
Finansnettot för kvartalet uppgick till -18 Mkr (-18). Exklusive effekterna av IFRS 16 Leasingavtal med -4 Mkr, minskade räntekostnaderna på extern finansiering.

Kvartalets skattekostnad var -16 Mkr (-27). Föregående år inkluderade även en nedskrivning av en uppskjuten skattefordran.

### Ordertillväxt



### Försäljningstillväxt



## Kassaflöde

Nettokassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 259 Mkr (162, inklusive avvecklad verksamhet). Exklusive effekterna av avskrivningen av nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 Leasingavtal, om 28 Mkr, berodde denna förbättring främst på den positiva utvecklingen inom rörelsekapitalet om 238 Mkr (88, varav den avvecklade verksamheten stod för 40 Mkr). Detta motverkades delvis av ökade skattebetalningar, vilket främst var hänförligt till det förlorade skattemålet i andra kvartalet. Övriga ej kassaflödespåverkande poster inkluderade förändringar inom avsättningar för pensionsförpliktelser hänförliga till pensionsutbetalningar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -25 Mkr (-279), där investeringarna i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till -32 Mkr (-31). Förra året inkluderade utbetalningar hänförliga till avvecklad verksamhet om -221 Mkr.

Nettokassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -356 Mkr (183), främst hänförligt till förändringar av kreditfaciliteter under föregående kvartal avseende betalningen för förvärvet av Cominfo samt utbetalningar hänförliga till finansiella leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal.

Fritt kassaflöde under kvartalet uppgick till 203 Mkr (133) och kvartalets nettokassaflöde var -122 Mkr (66).

## Nettolåneskuld

Nettolåneskulden inklusive pensionsförpliktelser minskade med 238 Mkr under kvartalet, främst på grund av minskad belåning. Avsättningar för pensionsförpliktelser minskade med 23 Mkr på grund av pensionsutbetalningar samt förändringar i antaganden.

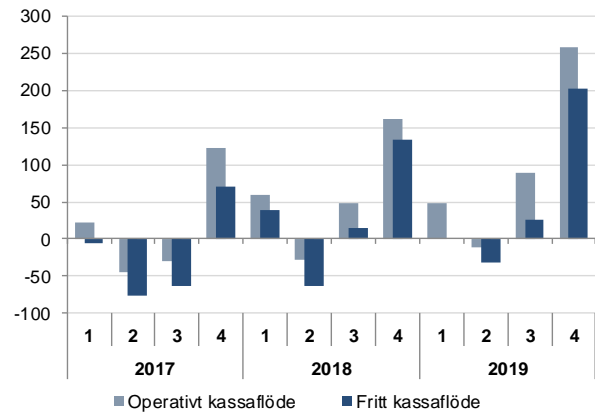
Nettolåneskulden uppgick till 1 350 Mkr. Nettolåneskuld/EBITDA förbättrades från 3,2 gånger vid tredje kvartalets utgång till 3,0 (3,5) gånger vid utgången av fjärde kvartalet. Se not 2 för ytterligare information.

Eget kapital minskade med 89 Mkr under kvartalet och var främst hänförligt till periodens resultat om -25 Mkr och negativa omräkningsdifferenser på utländsk verksamhet om -73 Mkr, vilket kompensades av omvärderingen av pensionsförpliktelser med +8 Mkr netto efter skatt.

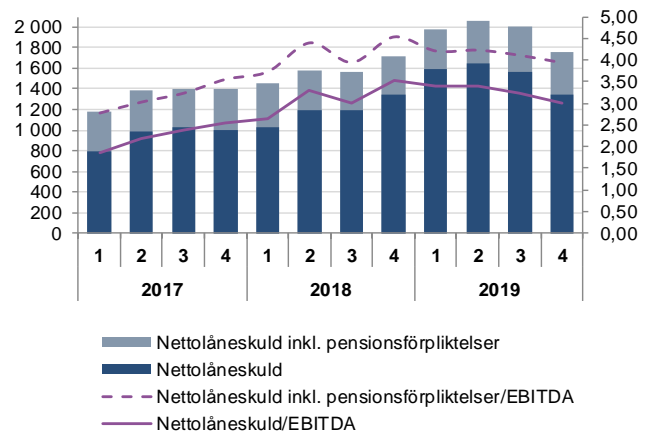
Periodens resultat per aktie, både före och efter utspädning, var -0,26 kr (0,27).

Då nyemissionen slutfördes den 30 september 2019 påverkades det vägda genomsnittliga antalet aktier väsentligt under fjärde kvartalet. Det vägda genomsnittliga antalet aktier under kvartalet var 95 561 tusen aktier (76 449). Se not 5 för ytterligare information.

## Kassaflöde



## Nettolåneskuld



## Koncernens resultat 2019

### Förvärvet av Cominfo a.s.

Den 1 juli 2019 förvärvade Gunnebo 100 procent av aktierna i det tjeckiska bolaget Cominfo. Köpeskillingen uppgick till 233 Mkr efter avdrag för förvärvade likvida medel. Förvärvet har konsoliderats i koncernens redovisning från det tredje kvartalet inom affärsområdet Entrance Control. Förvärvsanalysen framgår av not 4.

**Nettoomsättningen** var 5 459 Mkr (5 128). Försäljningstillväxten uppgick till 3 procent, exklusive påverkan från valutaeffekter och avyttringar, varav Cominfo stod för drygt hälften. EBITA var 321 Mkr (334) och EBITA-marginalen var 5,9 procent (6,5). Förändringen för perioden januari till december jämfört med motsvarande period 2018 förklaras av:

- Försäljningstillväxten påverkade rörelseresultatet med 61 Mkr.
- Besparingar relaterade till kostnadsbesparingsåtgärder uppgick till 48 Mkr, av vilka 14 Mkr var hänförligt till det kostnadsbesparingsprogram som tillkännagavs i juli 2019.
- Valutaeffekterna var 20 Mkr, varav omräkningsdifferenser var 19 Mkr och transaktionseffekten var 1 Mkr.
- Övriga effekter om -142 Mkr var främst hänförliga till ökade omkostnader och förluster från intressebolag, vilka vägdes upp av förbättringar av produktmixen. Årets omkostnader påverkades av temporära kostnader hänförliga till dubbla organisationsstrukturer till följd av implementeringen av den globala affärsområdesstrukturen.

**Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader** exklusive jämförelsestörande poster uppgick till -32 Mkr (-20). Detta inkluderar nedskrivningen av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om -29 Mkr (-21) hänförliga till Integrated Security.

**Jämförelsestörande poster** uppgick till -91 Mkr (-29), vilket inkluderade kostnader hänförliga till kostnadsbesparingsprogrammet om 53 Mkr samt 38 Mkr, vilket är ett netto av kostnader hänförliga till tidigare initiativ samt vinst från fastighetsförsäljning i Portugal redovisad i andra kvartalet. Den totala kostnaden för kostnadsbesparingsprogrammet beräknas fortsatt uppgå till 60 Mkr och resterande kostnader kommer att belasta första halvåret 2020 och de bekräftade besparingarna väntas ge full effekt från och med andra halvåret 2020. Föregående års jämförelsestörande poster inkluderade strukturella kostnader om 60 Mkr, motverkat av både en vinst om 21 Mkr från avyttringen av en övervakningsverksamhet i Spanien samt en vinst om 10 Mkr från fastighetsförsäljning i Sydafrika.

**Rörelseresultatet (EBIT)** för perioden uppgick till 192 Mkr (265).

**Finansnettot** uppgick till -76 Mkr (-53). Exklusive effekten av IFRS 16 Leasingavtal motsvarande -14 Mkr var detta huvudsakligen hänförligt till högre ränte- och finansieringskostnader för externfinansiering.

**Skatter** uppgick -71 Mkr (-92), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 61 procent (43). Den effektiva skattesatsen påverkades negativt av nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om -29 Mkr (-21) hänförliga till Integrated Security, ej värderade underskottsavdrag samt en skattekostnad om -10 Mkr hänförlig till ett förlorat skattemål från 2012. Föregående års skatter omfattade justeringar av tidigare års inkomstskattedeclarationer och nedskrivningar av uppskjutna skattefordringar.

**Periodens resultat** uppgick till 45 Mkr (120).

**Nettokassaflödet från den löpande verksamheten** uppgick till 384 Mkr (242), inklusive förändringar i rörelsekapitalet om 162 Mkr, vilket var en positiv utveckling jämfört med förra året (87, där avvecklad verksamhet stod för 52 Mkr) och återläggningen av avskrivningar av nyttjanderättstillgångar stod för 111 Mkr (0). Detta motverkades delvis av högre betald skatt, främst hänförlig till det förlorade skattemålet under andra kvartalet. Övriga ej kassaflödespåverkade poster om -31 Mkr (29) inkluderade justering för vinst från fastighetsförsäljningen i Portugal samt förändringar i pensionsavsättningar. Föregående år inkluderade justeringar för förändringar av avsättningar, vinst på avyttringen i Spanien samt vinst från fastighetsförsäljning i Sydafrika.

**Kassaflödet från investeringsverksamheten** uppgick till -336 Mkr (-412) och inkluderade förvärvsrelaterade betalningar om -253 Mkr (-59), varav -237 Mkr var hänförligt till förvärvet av Cominfo och -16 Mkr var hänförligt till tidigare förvärv. Kassaflödet från investeringsverksamheten inkluderade investeringar om -115 Mkr (-137) i immateriella och materiella anläggningstillgångar vilka kompensterades av intäkter från försäljning av anläggningstillgångar, främst försäljningen av en fastighet i Portugal om 26 Mkr (13, hänförligt till en fastighetsförsäljning i Sydafrika). Avyttringsrelaterade kostnader om -235 Mkr under 2018 var huvudsakligen hänförliga till avyttrade verksamheter i Frankrike, Belgien och Luxemburg.

**Kassaflödet från finansieringsverksamheten** uppgick till 108 Mkr (235) och inkluderade effekten av IFRS 16 Leasingavtal med betalningar om -106 Mkr, betalning av utdelning om -38 Mkr (-92) och en nettoförändring av lånen om 252 Mkr, där likviden från den slutförda nyemissionen uppgick till 351 Mkr.

**Fritt kassaflöde** under perioden uppgick till 197 Mkr (124) och periodens **nettokassaflöde** slutade på 156 Mkr (65).

## Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Gunnebo AB, är ett holdingbolag vars huvuduppgift är att äga och förvalta aktier i andra koncernbolag samt tillhandahålla koncerngemensamma tjänster.

Nettointäkterna under fjärde kvartalet uppgick till 142 Mkr (96). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 4 Mkr (4), och periodens resultat uppgick till -5 Mkr (69).

Nettointäkterna för perioden januari till december 2019 var 330 Mkr (266) medan resultatet efter finansiella poster var 4 Mkr (5) och periodens resultat var -13 Mkr (65).

## Anställda

Antalet anställda vid årsslutet var 4 256 (4 412), varav 193 anställda var relaterade till förvärvet av Cominfo.

## Föreslagen utdelning

Gunnebo är, efter införandet av den produktfokuserade organisationen, redo att leverera nästa fas av sin utveckling. Koncernen kommer i större utsträckning att utveckla nya kunderbjudanden och tillvarata de möjligheter som förvärv och avyttringar erbjuder.

Med detta i beaktande, och att bolaget under 2019 genomförde en nyemission på ca 360 Mkr där 250 Mkr redan använts för förvärv, bedömer styrelsen att en fortsatt förstärkning av koncernens balansräkning kommer att öka bolagets handlingsutrymme under det kommande året. Styrelsen föreslår därför en utdelning om 0,00 kr (0,50) per aktie för räkenskapsåret 2019.

Detta avsteg från den långsiktiga utdelningspolicyn skall ses som temporär.

## Händelser efter periodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Göteborg den 7 februari 2020

Stefan Syrén

Vd och Koncernchef

*Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.*



# Entrance Control

## Rekordkvartal för försäljningstillväxt och vinst, avmattad ordergång

Entrance Control	2019	2018	2019	2018
	Okt-dec	Okt-dec	Helår	Helår
Ordergång, Mkr	253	231	1 377	1 041
Rapporterad tillväxt, %	10	-5	32	4
Ordergång, tillväxt, %	6	-10	29	0
Nettoomsättning, Mkr	422	280	1 307	1 048
Rapporterad tillväxt, %	51	8	25	17
Försäljningstillväxt, %	46	3	21	13
EBITA, Mkr	76	52	204	176
EBITA marginal, %	18,0	18,6	15,6	16,8
Jämförelsestörande poster, Mkr	-4	-2	-7	-5
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	354	181	354	181

- Entrance Control deltog under fjärde kvartalet på flera mässor runt om i världen. Inom flygplatssegmentet: FTE Asia i Singapore, 7th Latin American Airport and Aviation Summit i Panama, National Conference AAA i Brisbane samt Airport Solutions i Indonesien. För kontorsbyggnadssegmentet deltog affärsområdet på Sicurezza i Italien och ISC East i New York.
- I mitten av december undertecknades ett samarbetsavtal med Transguard, med verksamhet inom fastighetsförvaltning och kontanthantering i Förenade Arabemiraten. Samarbetsavtalet kommer möjliggöra ett utökat samarbete inom entré- och tillträdeskontroll vid högriskanläggningar i Förenade Arabemiraten.

### Försäljningsutveckling oktober - december 2019

Affärsområdet redovisade i fjärde kvartalet en tillväxt av ordergången om 6 procent justerat för valutakurseffekter. Exkluderat från Cominfo minskade ordergången med 6 procent vilket berodde på en generell avmattning i marknaden samt lägre andel projektaffärer i kvartalet.

Affärsområdet redovisade en rekordhög försäljning om 422 Mkr, vilket gav en tillväxt om 46 procent justerat för valutakurseffekter. Tillväxten kom dels från Cominfo-förvärvet och dels från projektverksamhet inom bland annat flygplatser, tunnelbanor och bussnätverk. Exkluderat från Cominfo uppgick försäljningstillväxten till 29 procent.

Försäljningen i Europa fortsatte att öka gentemot kommersiella och offentliga byggnader, inklusive kontorsbyggnader liksom till detaljhandelsföretag för att kontrollera entréer till butiker, gym, universitetsområden och banker. I Mellanöstern bidrog leveransen av högsäkerhetslösningar för entré- och tillträdeskontroll till ett stort projekt i Egypten starkt till affärsområdets övergripande försäljningstillväxt.

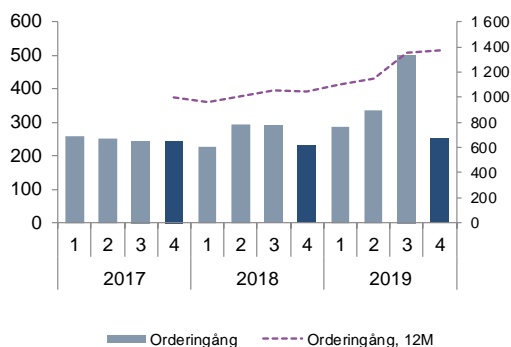
I Asia-Pacific har Gunnebo fått förtroendet att leverera högsäkerhetslösningar inom entré- och tillträdeskontroll till prestigefulla projekt i Indien och Australien, där stora leveranser skedde under kvartalet.

I Americas fortsatte Gunnebo att växa inom Offentliga och kommersiella byggnader. Dessutom var försäljningstillväxten god till flygplatser, tunnelbanor och bussnätverk i hela regionen.

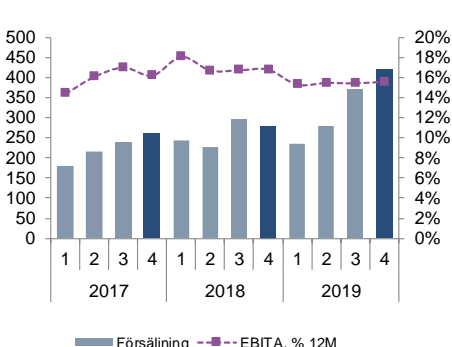
### Resultatutveckling

Affärsområdet redovisade en rekordhög EBITA om 76 Mkr (52) för fjärde kvartalet, vilket gav en EBITA-marginal om 18,0 procent (18,6). För helåret uppgick EBITA till 204 Mkr (176), vilket gav en EBITA-marginal om 15,6 procent (16,8). Entrance Control lyckades att både växa och förbereda för framtida tillväxt under året, vilket förklarar den något lägre EBITA-marginalen jämfört med föregående år.

#### Ordergång per kvartal



#### Försäljning och EBITA-marginal per kvartal



# Safe Storage

## Förbättrad kostnadskontroll och ökat fokus på innovation

Safe Storage	2019	2018	2019	2018
	Okt-dec	Okt-dec	Helår	Helår
Orderingång, Mkr	444	511	2 020	1 889
Rapporterad tillväxt, %	-13	19	7	10
Orderingång, tillväxt, %	-18	20	2	9
Nettoomsättning, Mkr	521	506	2 019	1 826
Rapporterad tillväxt, %	3	13	11	7
Försäljningstillväxt, %	-2	8	6	4
EBITA, Mkr	42	44	144	151
EBITA marginal, %	8,1	8,7	7,1	8,3
Jämförelsestörande poster, Mkr	-10	-17	-17	-24
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	428	491	428	491

- Partnerskapsavtalet med Insafe i Storbritannien etablerades i november och ett nytt partnerskap med Ferrimax i Spanien och Portugal kommunicerades i början av februari. Detta ligger i linje med den förändrade strategin, att gå från en direkt till indirekt affärsmodell för att optimera försäljningen genom starka lokala och regionala partners.
- Fortsatt stort fokus på innovation med inriktning på utveckling av nya lösningar som även innefattar nya marknadssegment, vilka upplevs värdeskapande för slutkunden. Resultaten kommer att börja synas under 2020.
- Framgångsrikt deltagande på International Security Expo i London, där SecureIT – en lösning för att skydda känslig IT-utrustning från fysiska attacker, spionage och strålning från elektromagnetiska pulser presenterades.

### Försäljningsutveckling oktober - december 2019

Affärsrådets orderingång minskade med 18 procent under fjärde kvartalet justerat för valutakurseffekter. Detta berodde på en minskad efterfrågan, tidsförskjutningar av projektaffärer och ett starkt fjärde kvartal föregående år.

Affärsrådet hade en något svagare försäljningsutveckling under fjärde kvartalet med en nedgång om 2 procent justerat för valutakurseffekter i jämförelse med motsvarande period föregående år. Detta beror främst på historiskt starka jämförelsenivåer samt tidsförskjutningar av projektaffärer inom säkerhetsskåp till uttagsautomater.

I EMEA var försäljningsutvecklingen god på den nordiska marknaden, framför allt av SecureIT. Försäljningen av automatiserade bankfack, SafeStore Auto, fortsatte att utvecklas väl i hela regionen.

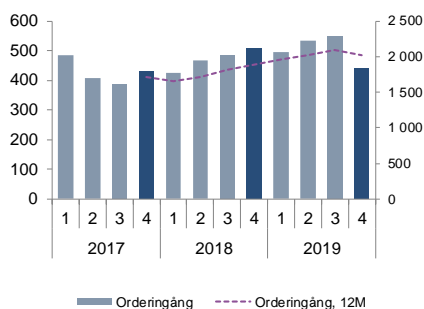
I Asia-Pacific var försäljningsutvecklingen god på säkerhetsskåp och valv genom distributörer i Sydostasien, och försäljningen till banker och pantbanker i Indien fortsatte att utvecklas väl. Övriga marknader i regionen hade en svagare utveckling, främst på grund av minskad försäljning av säkerhetsskåp till uttagsautomater.

I Americas var försäljningstillväxten inom säkerhetsskåp, valv och bankfack till banker i USA som investerar i återetablering av nya bankkontor fortsatt god.

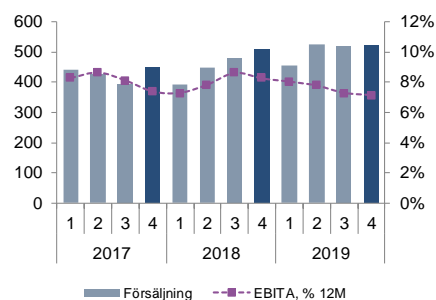
### Resultatutveckling

Under kvartalet uppgick EBITA till 42 Mkr (44), vilket gav en marginal om 8,1 procent (8,7). För helåret uppgick EBITA till 144 Mkr (151), vilket gav en EBITA-marginal om 7,1 procent (8,3). Den lägre marginalen kan förklaras av en alltför hög kostnadsnivå i Europa samt kostnader för att implementera den nya affärsrådesstrukturen globalt. Den övergripande kostnadsstrukturen ses över genom det kostnadsbesparingsprogram som lanserades i juli 2019, där jämförelsestörande poster om -10 Mkr redovisades under kvartalet.

#### Orderingång per kvartal



#### Försäljning och EBITA-marginal per kvartal



# Cash Management

## God försäljningsutveckling i USA och delar av Europa kompensterade inte för lägre försäljningsnivåer i Norden och Mellanöstern

Cash Management	2019	2018	2019	2018
	Okt-dec	Okt-dec	Helår	Helår
Orderingång, Mkr	203	271	1 051	1 194
Rapporterad tillväxt, %	-25	32	-12	20
Orderingång, tillväxt, %	-27	28	-15	17
Nettoomsättning, Mkr	275	296	1 034	1 090
Rapporterad tillväxt, %	-7	17	-5	6
Försäljningstillväxt, %	-10	12	-9	2
EBITA, Mkr	20	42	68	122
EBITA marginal, %	7,3	14,2	6,6	11,2
Jämförelsestörande poster, Mkr	-6	-2	-8	-6
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	237	258	237	258

- Cash Management offentliggjorde i början på 2020 partnerskapet med Loomis i USA. Gunnebo kommer tillhandahålla hård- och mjukvara till värdetransportföretagets nylanserade Titan Z-lösning som levererar ett kompakt kontanthanteringsalternativ med hög prestanda till detaljhandelsföretag med mindre kontantvolym.
- Deltog i Expo Houten, en holländsk branschmessa för bensinstationer och biltvåtsbranschen i Benelux. Gunnebo presenterade SafePay, vår lösning för sluten kontanthantering.
- Sallén, Gunnebos högteknologiska verksamhet baserad i Spanien, vann ett prestigefullt pris för sitt 8-åriga forskningssamarbete med universitetet i Zaragoza för att utveckla bättre mjukvarualgoritmer för att identifiera och autentisera sedlar.

### Försäljningsutveckling oktober - december 2019

Affärsområdet hade en svag orderingång i kvartalet, den minskade med 27 procent justerat för valutakurseffekter. Även med hänsyn till starka jämförelsenivåer och variationer till följd av att affären är projektbaserad kan det konstateras att efterfrågan i kvartalet varit svag.

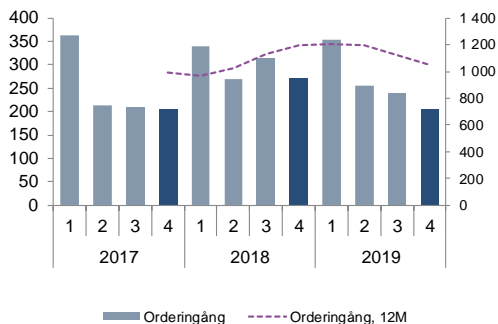
Affärsrådets nettoomsättning minskade med 10 procent i kvartalet, främst på grund av den lägre försäljningsnivån till en värde transports-partner i Mellanöstern och minskad försäljning i Norden.

Syd- och Västeuropa redovisade dock positiv försäljningsutveckling. Inom banksegmentet slutfördes den första leveransen till en italiensk kund och det stora projektet som omfattar leveransen av kontanthanteringslösningar till en nederländsk leverantör av uttagsautomater påbörjades. Inom detaljhandeln fortsatte uttrullningen av sluten kontanthantering, SafePay, till flera detaljhandelskedjor i Sydeuropa. Dessutom utvecklades försäljningen till värde transportföretag väl i Sydeuropa. I Asia-Pacific hade den viktiga australiensiska marknaden en god försäljningsnivå under kvartalet, bland annat från ett stort uppgraderingsprojekt, inklusive molnlösningar till en butikskedja. Försäljningsvolymen på övriga marknader i regionen är fortfarande relativt låg. I Americas återhämtade sig försäljningen av rörpostsystem till banker i USA under året och avslutades på en god nivå, medan försäljningen i Brasilien minskade.

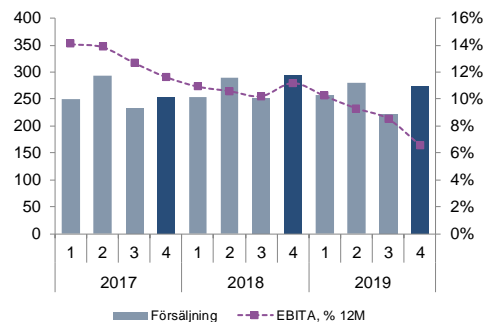
### Resultatutveckling

Under kvartalet uppgick EBITA till 20 Mkr (42), vilket gav en marginal om 7,3 procent (14,2). För helåret uppgick EBITA till 68 Mkr (122), vilket gav en EBITA-marginal om 6,6 procent (11,2). Den lägre marginalen förklaras främst av den minskade försäljningsvolymen i samtliga regioner samtidigt som Gunnebo fortsatte att investera i växande kundsegment. Gunnebo har vidtagit åtgärder för att komma tillrätta med lönsamheten inom affärsområdet. Jämförelsestörande poster avseende kostnadsbesparingar i den europeiska produkt- och säljorganisationen belastade kvartalet med -6 Mkr.

#### Orderingång per kvartal



#### Försäljning och EBITA-marginal per kvartal



# Integrated Security

God tillväxt i Americas kompenserade inte för svagare försäljningsnivåer i övriga regioner. Förbättrad helårsmarginal tack vare produktivitetståtgärder.

Integrated Security	2019	2018	2019	2018
	Okt-dec	Okt-dec	Helår	Helår
Orderingång, Mkr	243	234	1 037	1 094
Rapporterad tillväxt, %	4	-36	-5	-13
Orderingång, tillväxt, %	-2	-44	-7	-16
Nettoomsättning, Mkr	294	338	1 099	1 164
Rapporterad tillväxt, %	-13	0	-6	-5
Försäljningstillväxt, %	-15	1	-6	-5
EBITA, Mkr	5	7	17	1
EBITA marginal, %	1,7	2,1	1,5	0,1
Jämförelsestörande poster, Mkr	-27	-7	-25	-18
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	197	268	197	268

- Gunnebo i Brasilien arbetade aktivt med marknadsföring av mjukvarulösningar för stöldskydd i form av kampanjer och webinarer. Därtill deltog man på mässan APAS Next som är inriktad på beslutsfattare inom IT för detaljhandeln och man var även huvudtalare på ett regionalt ABRAPE-evenemang (en medlemsorganisation för landets detaljhandlare).
- Gunnebos indonesiska distributör, Indolok, fick uppmärksamhet från närmare 100 av landets fastighetsförvaltnings- och teknikföretag genom att de publicerade en uppdatering av "Latest Technology in Fire Detection System". En guide som bygger på National Fire Guards rekommendationer och standarder för byggnader.

## Försäljningsutveckling oktober - december 2019

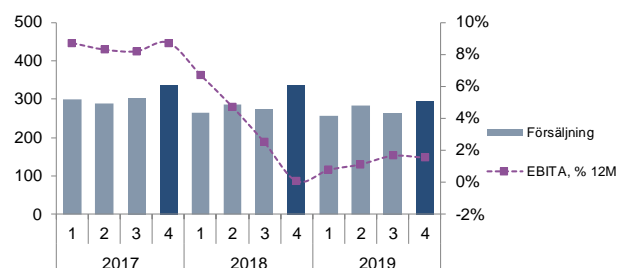
Integrated Security består av en portfölj med lokala verksamheter, som övergripande hade en svag orderingång i kvartalet motsvarande -2 procent justerat för valutakurseffekter. Även nettoomsättningen utvecklades svagt under kvartalet. Samtliga verksamheter i Americas fortsatte uppvisa god tillväxt, vilket dock motverkades av den svagare utvecklingen på andra marknader.

I EMEA var utvecklingen svag med undantag för Mellanöstern, där en integrerad säkerhetslösning till en högriskanläggning i Turkiet levererades. Även Danmark hade ett bra kvartal med installation av elektronisk säkerhet och tillträdeskontroll med hög säkerhet till ett väktarbolag. I Asia-Pacific hade samtliga verksamheter en svag avslutning på året. I Americas fortsatte den goda försäljningsutvecklingen för elektronisk säkerhet till banker i USA via distributörsnätverken och försäljningen av stöldskyddslösningar till detaljhandeln i Brasilien.

## Resultatutveckling

Under kvartalet uppgick EBITA till 5 Mkr (7), vilket gav en marginal om 1,7 procent (2,1). För helåret uppgick EBITA till 17 Mkr (1), vilket gav en EBITA-marginal om 1,5 procent (0,1). EBITA-förbättringen för helåret är ett resultat av pågående kostnadsbesparingsåtgärder som görs i syfte att förbättra lönsamheten i de lokala verksamheterna. Kvartalets jämförelsestörande poster var kopplade till det kostnadsbesparingsprogram som lanserades i juli 2019 samt till den strukturöversyn som innebar nedskrivningar om 29 Mkr och strukturella jämförelsestörande poster om 27 Mkr.

## Försäljning och EBITA-marginal per kvartal



## Koncernens resultaträkningar i sammandrag

Mkr	2019 <sup>1)</sup> Okt-dec	2018 Okt-dec	2019 <sup>1)</sup> Helår	2018 Helår
Nettoomsättning	1 512	1 420	5 459	5 128
Kostnad för sålda varor	-1 138	-1 018	-4 064	-3 686
<b>Bruttoresultat</b>	<b>374</b>	<b>402</b>	<b>1 395</b>	<b>1 442</b>
Försäljnings- och administrationskostnader	-335	-322	-1 180	-1 188
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	-30	-13	-23	11
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>9</b>	<b>67</b>	<b>192</b>	<b>265</b>
Finansiella intäkter och finansiella kostnader, netto	-18	-18	-76	-53
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-9</b>	<b>49</b>	<b>116</b>	<b>212</b>
Skatter	-16	-27	-71	-92
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet</b>	<b>-25</b>	<b>22</b>	<b>45</b>	<b>120</b>
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	-	-109	-	-803
<b>Periodens resultat</b>	<b>-25</b>	<b>-87</b>	<b>45</b>	<b>-683</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-25	-87	45	-683
Innehav utan bestämmande inflytande	-	0	-	0
<b>Periodens resultat</b>	<b>-25</b>	<b>-87</b>	<b>45</b>	<b>-683</b>
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	95 561	76 449	81 648	76 378
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	95 561	76 449	81 648	76 430
<b>Resultat per aktie, kr</b>	<b>-0,26</b>	<b>-1,15</b>	<b>0,55</b>	<b>-8,95</b>
Varav kvarvarande verksamhet, kr	-0,26	0,27	0,55	1,57
Varav avvecklad verksamhet, kr	-	-1,42	-	-10,52
<b>Resultat per aktie efter utspädning, kr</b>	<b>-0,26</b>	<b>-1,15</b>	<b>0,55</b>	<b>-8,94</b>
Varav kvarvarande verksamhet, kr	-0,26	0,27	0,55	1,57
Varav avvecklad verksamhet, kr	-	-1,42	-	-10,51

## Koncernens rapporter över totalresultat i sammandrag

Mkr	2019 Okt-dec	2018 Okt-dec	2019 Helår	2018 Helår
<b>Periodens resultat</b>	<b>-25</b>	<b>-87</b>	<b>45</b>	<b>-683</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<b>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkning</b>				
Omvärderingar (aktuariella vinster och förluster) <sup>2)</sup>	8	-4	-32	26
<b>Summa</b>	<b>8</b>	<b>-4</b>	<b>-32</b>	<b>26</b>
<b>Poster som kan komma att återföras till resultaträkning</b>				
Omräkningsdifferenser på utländsk verksamhet	-73	24	48	16
Övrigt <sup>2)</sup>	1	1	3	1
<b>Summa</b>	<b>-72</b>	<b>25</b>	<b>51</b>	<b>17</b>
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>	<b>-64</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>43</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-89</b>	<b>-66</b>	<b>64</b>	<b>-640</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-89	-65	64	-640
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-1	-	0
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-89</b>	<b>-66</b>	<b>64</b>	<b>-640</b>

<sup>1)</sup> Belopp har omklassificerats jämfört med tidigare år, se not 1.

<sup>2)</sup> Netto efter skatt

## Koncernens balansräkningar i sammandrag

Mkr	2019 31 dec	2018 31 dec
Goodwill	1 525	1 408
Övriga immateriella tillgångar	374	306
Nyttjanderättstillgångar	243	-
Materiella anläggningstillgångar	322	282
Uppskjutna skattefordringar	228	195
Övriga långfristiga fordringar	43	50
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 735</b>	<b>2 241</b>
Varulager	754	717
Kundfordringar	972	1 018
Övriga kortfristiga tillgångar	309	311
Likvida medel	744	569
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 779</b>	<b>2 615</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>5 514</b>	<b>4 856</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 464</b>	<b>1 087</b>
Långfristiga finansiella skulder	1 805	1 863
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	411	375
Långfristig del av leasingskulder	148	-
Uppskjutna skatteskulder	59	50
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 423</b>	<b>2 288</b>
Leverantörsskulder	585	594
Kortfristiga finansiella skulder	37	45
Kortfristig del av leasingskulder	100	-
Övriga kortfristiga skulder	905	842
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 627</b>	<b>1 481</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>5 514</b>	<b>4 856</b>

## Koncernens förändringar av eget kapital i sammandrag

Mkr	2019 31 dec	2018 31 dec
Ingående balans	1 087	1 866
Periodens totalresultat	64	-640
Utdelningar	-38	-92
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-	-48
Nyemission, netto efter transaktionskostnader	351	-
Övrigt	-	1
<b>Utgående balans</b>	<b>1 464</b>	<b>1 087</b>

## Koncernens kassaflödesanalyser i sammandrag

Mkr	2019 Okt-dec	2018 <sup>1)</sup> Okt-dec	2019 Helår	2018 <sup>1)</sup> Helår
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat (EBIT)	9	-72	192	-410
Justering för avskrivning av materiella anläggningstillgångar	13	13	51	61
Justering för avskrivning av immateriella tillgångar och nedskrivningar <sup>2)</sup>	42	21	79	74
Justering för nedskrivningar, avvecklad verksamhet	-	113	-	526
Justering för avskrivning av nyttjanderättstillgångar	28	-	111	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-14	35	-31	29
Ränta och övriga finansiella poster	-16	-16	-65	-45
Betald skatt	-41	-20	-115	-80
<b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>21</b>	<b>74</b>	<b>222</b>	<b>155</b>
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital	238	88	162	87
<b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>259</b>	<b>162</b>	<b>384</b>	<b>242</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-32	-31	-115	-137
Försäljning av anläggningstillgångar	3	2	34	19
Förvärv av verksamhet	4	-29	-253	-59
Avyttring av verksamhet	-	-221	-2	-235
<b>Nettokassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-25</b>	<b>-279</b>	<b>-336</b>	<b>-412</b>
<b>Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering</b>	<b>234</b>	<b>-117</b>	<b>48</b>	<b>-170</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Förändring i lån och övriga finansiella poster	-329	229	-99	326
Utbetalningar hänförliga till finansiella leasingavtal	-27	-	-106	-
Nyemission	-	-	351	-
Försäljning av egna aktier	-	-	-	1
Utdelning	-	-46	-38	-92
<b>Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-356</b>	<b>183</b>	<b>108</b>	<b>235</b>
<b>Periodens nettokassaflöde</b>	<b>-122</b>	<b>66</b>	<b>156</b>	<b>65</b>
Likvida medel vid periodens ingång	886	489	569	498
Omräkningsdifferenser	-20	14	19	6
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>744</b>	<b>569</b>	<b>744</b>	<b>569</b>
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>203</b>	<b>133</b>	<b>197</b>	<b>124</b>

<sup>1)</sup> Ej justerat för effekter avseende IFRS 5.

<sup>2)</sup> Avskrivningar och nedskrivningar avseende förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 35 Mkr (14) för fjärde kvartalet och till 47 Mkr (40) för perioden januari - december.

## Förändring av skulder från finansieringsverksamheten och nettolåneskuld

Mkr	Utgående balans 31 dec	Kassaflödes- påverkande förändringar	Icke kassaflödes- påverkande förändringar	Omräknings- differenser	Justerad ingående balans 1 jan	IFRS 16 justeringar <sup>3)</sup>	Utgående balans 31 dec 2018
Långfristiga lån inklusive kortfristig del	1 834	-75	17	1	1 891	-	1 891
Leasingskuld, inklusive kortfristig del	248	-106	92	8	254	254	-
Kortfristiga lån	8	-9	-	-	17	-	17
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (-)/skulder (+)	4	-6	10	-	0	-	0
<b>Summa skulder från finansieringsverksamheten</b>	<b>2 094</b>	<b>-196</b>	<b>119</b>	<b>9</b>	<b>2 162</b>	<b>254</b>	<b>1 908</b>
Likvida medel	-744	-156	-	-19	-569	-	-569
<b>Nettolåneskuld</b>	<b>1 350</b>	<b>-352</b>	<b>119</b>	<b>-10</b>	<b>1 593</b>	<b>254</b>	<b>1 339</b>
Pensionsförpliktelser, netto	411	-32	52	16	375	-	375
<b>Nettolåneskuld inklusive pensionsförpliktelser</b>	<b>1 761</b>	<b>-384</b>	<b>171</b>	<b>6</b>	<b>1 968</b>	<b>254</b>	<b>1 714</b>

<sup>3)</sup> Ingående balans per 1 januari 2019 har justerats till följd av införandet av IFRS 16 Leasingavtal. Se not 2 för en sammanställning av dessa effekter.

## NOT 1 Redovisningsprinciper och risker

### Redovisningsprinciper

Gunnebo följer de av EU antagna IFRS-standarderna och tolkningar av dessa (IFRIC). Delårsrapporten för Gunnebo-koncernen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts som i den senaste årsredovisningen, med undantag för de ändringar i redovisningsprinciper som beskrivs nedan.

### Omklassificeringar i resultaträkningen

Gunnebo genomförde en omorganisation och införde nya arbetsmetoder i form av affärsområden per produkt erbjudande i slutet av det andra kvartalet 2018. Implementeringen har pågått under hösten 2018, och som en konsekvens av detta har resurserna, arbetsmetoderna och den finansiella rapporteringen anpassats i hela Gunnebo-koncernen, med full implementering från årsslutet.

Från och med den 1 januari 2019 har Gunnebo därmed en konsekvent funktionsbaserad kostnadsrapportering som reflekterar affärsverksamheten och den underliggande kostnadsbasen inom varje funktion i koncernen. Kostnads-komponenter som redovisas under kostnad för sålda varor och försäljnings- och administrationskostnader har reviderats, vilket har medfört en omklassificering av vissa kostnader. Tidigare perioder har emellertid inte omräknats, då det inte haft någon effekt på EBITA, EBIT eller liknande nyckeltal.

Omklassificeringen för kvartalet har inneburit att kostnader om cirka 30 Mkr har flyttats från försäljnings- och administrationskostnader till kostnad för sålda varor. Effekten under jämförelseperioden 2018 skulle ha varit liknande.

Dessutom har en justering om 10 Mkr i övriga rörelseintäkter under det första kvartalet 2018, hänförlig till en fastighetsförsäljning i Sydafrika, omklassificerats till jämförelsestörande poster. EBITA och vissa andra nyckeltal har omräknats för att spegla denna förändring.

### Nya redovisningsprinciper 2019

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 Leasingavtal och gäller från och med den 1 januari 2019. Se not 2 för en sammanfattning av effekterna.

### Avvecklad verksamhet

Den 3 december 2018 avyttrade koncernen verksamheterna i Frankrike, Belgien och Luxemburg. All tidigare resultaträkningsinformation har därför omräknats för att visa kvarvarande respektive avvecklad verksamhet, medan balansräkning och kassaflödesanalys inkluderar avvecklad verksamhet i enlighet med IFRS 5 (se not 6).

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar operativa och finansiella risker. Bland verksamhetsrelaterade risker påverkas Gunnebo främst av omvärldsekonomin och kommersiella risker. Koncernens risker och riskhantering beskrivs utförligt i den senaste årsredovisningen. Även om det inte är möjligt att förutsäga de fulla konsekvenserna av Brexit fortsätter koncernen att granska effekterna, vilka inte anses vara väsentliga för koncernen. Inga ytterligare risker har identifierats som kan påverka koncernens finansiella resultat eller ställning per den 31 december 2019.



## NOT 2 IFRS 16 Leasingavtal

Koncernen har antagit IFRS 16 Leasingavtal från och med den 1 januari 2019 och använder den förenklade övergångsmetoden, vilken inte kräver någon omräkning av jämförelsetalen i den finansiella rapporteringen. Koncernen har dessutom valt att tillämpa möjligheten att undanta leasingavtal med en återstående leasingperiod om 12 månader räknat från den 1 januari 2019. För dessa leasingavtal kommer leasingavgifterna att kostnadsföras i resultaträkningen precis som tidigare.

Ovanstående redovisningsmetod tillämpas på koncernnivå, medan affärsområdena fortsätter att redovisa leasingavtal enligt den tidigare metoden, där operationella leasingavtal kostnadsförs löpande, EBITA påverkas därmed inte. Effekten av IFRS 16 Leasingavtal kommer således att vara en avstämningsspost i koncernens segmentsrapportering.

Vid införandet av denna redovisningsprincip redovisades 254 Mkr i nyttjanderättstillgångar och leasingskulder. Båda värderades till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterat genom att använda varje dotterbolags diskonteringsränta för den aktuella leasingtillgången.

Nyttjanderättstillgångar kommer att skrivas av linjärt över leasingperioden. Kategorin "byggnader och kontorsutrymmen" är den största kategorin, med 174 Mkr vid årets ingång, och omfattar hyreskontrakt i alla geografiska regioner. Kategorin "fordon" omfattar det största antalet leasingavtal. Leasingavtal finns även för produktions- och kontorsutrustning.

Framtida leasingbetalningar kommer att allokeras till en amortering av leasingskulden samt en finansiell kostnad i resultaträkningen.

Nedan tabell visar avstämning av leasingskulden per den 1 januari 2019:

	Mkr
<b>Operationella leasingåtaganden den 31 december 2018</b>	276
Undantag för korttidsavtal	-11
Effekter av ytterligare förlängningar	11
Övriga effekter	2
<b>Leasingåtaganden, brutto</b>	278
Diskonteringseffekt	-24
<b>Leasingskulder per 1 januari 2019</b>	254

IFRS 16 Leasingavtal hade följande effekter under perioden januari – december 2019:

- Rörelsekostnaderna minskade med 120 Mkr och avskrivningarna ökade med 111 Mkr. Detta medförde att EBITDA förbättrades samt resulterade i en begränsad (positiv) effekt på rörelseresultatet om 9 Mkr.
- Räntekostnaderna hänförliga till leasing ökade med 14 Mkr.
- Den totala effekten på periodens resultat var marginell.
- Nettokassaflödet påverkades inte av standardens införande, men det förekommer rörelser mellan kategorierna löpande- och finansieringsverksamheten. Fritt kassaflöde är justerat för att exkludera effekten av IFRS 16 Leasingavtal.
- Sysselsatt kapital påverkades positivt av att nyttjanderättstillgångar om 243 Mkr inkluderades.
- Nettolåneskuld inklusive pensionsförpliktelser/EBITDA förbättrades med 0,7 och uppgick till 3,9 ggr. Nettolåneskuld/EBITDA förbättrades med 0,3 och uppgick till 3,0 ggr. Vid beräkningen ökade nettolåneskulden genom inkluderingen av leasingskulder på 248 Mkr och EBITDA påverkades positivt genom exkluderingen av avskrivningar på nyttjanderättstillgångar om 111 Mkr.

### NOT 3 Segmentsinformation

Den interna finansiella uppföljningen för affärsområdena är anpassad till de finansiella målen och tillämpar EBITA som ett mått för att bedöma segmentens resultat. Dessa exkluderar koncerngemensamma funktioner, jämförelsestörande poster, av- och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar samt effekten av IFRS 16 Leasingavtal. Finansiella intäkter och kostnader är inte fördelade på segmenten, då denna sorts aktivitet hanteras från den centrala treasury-funktionen, som hanterar koncernens likvida medel.

En avstämning av EBITA för periodens resultat före skatter från kvarvarande verksamhet är som följer:

Mkr	2019 Okt-dec	2018 Okt-dec	2019 Helår	2018 Helår
Entrance Control	76	52	204	176
Safe Storage	42	44	144	151
Cash Management	20	42	68	122
Integrated Security	5	7	17	1
<b>Summa EBITA från affärsområden</b>	<b>143</b>	<b>145</b>	<b>433</b>	<b>450</b>
Koncerngemensamma funktioner	-34	-35	-112	-116
<b>EBITA</b>	<b>109</b>	<b>110</b>	<b>321</b>	<b>334</b>
Avskrivningar och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-35	-13	-47	-40
Jämförelsestörande poster	-68	-30	-91	-29
IFRS 16 leasing effekt	3	-	9	-
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>9</b>	<b>67</b>	<b>192</b>	<b>265</b>
Finansiella intäkter och finansiella kostnader, netto	-18	-18	-76	-53
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-9</b>	<b>49</b>	<b>116</b>	<b>212</b>

Koncerngemensamma funktioner avser övergripande funktioner och tjänster inom koncernledning, personal och hållbarhet, juridik och compliance (regelefterlevnad), finans, IT samt varumärken, kommunikation och investerarrelationer.

Affärsområdena styrs och följs upp på operativt sysselsatt kapital, vilket definieras som övriga immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar, kundfordringar, varulager, leverantörsskulder, såväl som övriga kortfristiga tillgångar och skulder som inte är skatt- finans- eller IFRS 16 Leasingavtal-relaterade.

En avstämning av affärsområdenas operativa sysselsatta kapital i förhållande till sysselsatt kapital för koncernen är som följer:

Mkr	2019 31 dec	2018 31 dec
Entrance Control	354	181
Safe Storage	428	491
Cash Management	237	258
Integrated Security	197	268
<b>Operativt sysselsatt kapital från affärsområden</b>	<b>1 216</b>	<b>1 198</b>
Koncerngemensamma funktioner	4	1
Goodwill	1 525	1 408
Nyttjanderättstillgångar	243	-
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>2 988</b>	<b>2 607</b>

#### NOT 4 Förvärv av Cominfo a.s.

Den 1 juli 2019 förvärvade Gunnebo 100 procent av aktierna i det tjeckiska företaget Cominfo. Cominfo hade cirka 190 anställda i slutet av fjärde kvartalet och erbjuder lösningar inom tillträdeskontroll och passagesystem där mjukvara är en viktig del av erbjudandet. Förvärvet är i linje med koncernens strategi att ytterligare stärka affärsområdet Entrance Control. Köpeskillingen uppgick till 233 Mkr, efter avdrag för förvärvade likvida medel. Enligt förvärvsanalysen är de identifierade immateriella tillgångarna till följd av förvärvet främst hänförliga till förvärvad teknologi och kundrelationer.

Redovisad goodwill är hänförlig till humankapital och tillväxtpotentialer från synergieffekter. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill. Förvärvet har konsoliderats in i koncernens räkenskaper från det tredje kvartalet inom affärsområdet Entrance Control. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 4 Mkr och redovisas inom Försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

#### Förvärvsanalys

Mkr	2019 31 dec
<b>Tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter, verkligt värde</b>	
Övriga immateriella tillgångar	65
Materiella anläggningstillgångar	30
Varulager	40
Kundfordringar	25
Övriga kortfristiga tillgångar	7
Likvida medel	25
Leverantörsskulder	-9
Övriga kortfristiga skulder	-14
Uppskjutna skatteskulder	-13
Långfristiga finansiella skulder	-9
Identifierbara nettotillgångar	147
Goodwill	111
Total köpeskillning	258
Avgår:	
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-25
Påverkan på koncernens likvida medel per 31 december	233

#### NOT 5 Nyemission

Gunnebos nyemission avslutades framgångsrikt och det slutliga resultatet offentliggjordes den 30 september 2019. Likviden före transaktionskostnader uppgick till cirka 363 Mkr. Till följd av nyemissionen ökade aktiekapitalet med 96 Mkr, från 385 Mkr till 481 Mkr och det totala antalet aktier ökade med 19 112 145 stamaktier till 96 162 993 aktier, varav 95 560 726 stamaktier och 602 267 aktier av serie C. Då nyemissionen slutfördes den 30 september 2019 har det vägda genomsnittliga antalet aktier väsentligt påverkats i fjärde kvartalet. Det vägda genomsnittliga antalet aktier under kvartalet var 95 561 tusen aktier (76 449).

## NOT 6 Avvecklad verksamhet

Den 3 december 2018 slutförde koncernen avyttringen av sina verksamheter i Frankrike, Belgien och Luxemburg (avyttringsgruppen).

Avyttringsgruppen utgör ett stort geografiskt område och klassificerades som avvecklad verksamhet. I koncernens resultaträkning ingick således inte intäkter och kostnader hänförliga till avyttringsgruppen i resultatet av kvarvarande verksamhet utan redovisades som en enda post i resultaträkningen under raden "Periodens resultat från avvecklad verksamhet". Alla tidigare offentliggjorda resultaträkningsuppgifter har omräknats för jämförelseändamål.

Periodens resultat från avvecklad verksamhet inkluderade sex juridiska bolag, eliminering av koncerninterna belopp, justeringar för avyttringsrelaterade kostnader, justeringar för försäljning och kostnader som kommer att kvarstå i kvarvarande verksamhet.

För ytterligare upplysningar, se Årsredovisning 2018, not 4.

### Resultaträkning för avvecklad verksamhet

I nedanstående tabell sammanfattas periodens resultat från avvecklad verksamhet vilken ingår i koncernens redovisade resultaträkningar i sammandrag.

Mkr	2019 Okt-dec	2018 Okt-dec	2019 Helår	2018 Helår
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	-	-109	-	-803

### Kassaflöde från avvecklad verksamhet

I tabellen nedan redovisas kassaflödet från den löpande verksamheten samt investerings- och finansieringsverksamheten vilka ingår i koncernens redovisade kassaflödesanalyser i sammandrag.

Mkr	2019 Okt-dec	2018 Okt-dec	2019 Helår	2018 Helår
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	-29	-	-31
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-	-4	-	-20
Avyttring av verksamhet	-	-232	-	-246
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-236	-	-266
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-	-	-

# Moderbolaget

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	2019 Okt-dec	2018 Okt-dec	2019 Helår	2018 Helår
Nettoomsättning	142	96	330	266
Administrationskostnader	-138	-90	-320	-257
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>9</b>
Finansiella intäkter och kostnader, netto	0	-2	-6	-4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
Bokslutsdispositioner	-6	81	-6	81
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2</b>	<b>85</b>	<b>-2</b>	<b>86</b>
Skatter	-3	-16	-11	-21
<b>Periodens resultat</b>	<b>-5</b>	<b>69</b>	<b>-13</b>	<b>65</b>

Periodens totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

## Moderbolagets rapport över finansiell ställning i sammandrag

Mkr	2019 31 dec	2018 31 dec
Immateriella tillgångar	69	72
Materiella anläggningstillgångar	2	2
Andelar i koncernbolag	1 615	1 585
Uppskjutna skattefordringar	13	12
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 699</b>	<b>1 671</b>
Fordringar hos koncernbolag	250	118
Övriga kortfristiga tillgångar	18	16
Likvida medel	0	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>268</b>	<b>134</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 967</b>	<b>1 805</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 823</b>	<b>1 523</b>
Kortfristiga skulder till koncernbolag	73	206
Övriga kortfristiga skulder	71	76
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>144</b>	<b>282</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 967</b>	<b>1 805</b>

## Förändringar i moderbolagets eget kapital i sammandrag

Mkr	2019 31 dec	2018 31 dec
Ingående balans	1 523	1 548
Periodens totalresultat	-13	65
Utdelningar	-38	-92
Nyemission, netto efter transaktionskostnader	351	-
Övrigt	-	2
<b>Utgående balans</b>	<b>1 823</b>	<b>1 523</b>

Kvartalsdata<sup>1)</sup>

Resultaträkning, Mkr	2017					2018					2019				
	1	2	3	4	Helår	1	2	3	4	Helår	1	2	3	4	Helår
Nettoomsättning	1 172	1 225	1 164	1 300	4 861	1 157	1 248	1 303	1 420	5 128	1 206	1 368	1 373	1 512	5 459
Kostnad för sålda varor exkl. jämförelsestörande poster	-831	-859	-824	-919	-3 433	-835	-889	-936	-1 013	-3 673	-893	-1 014	-1 008	-1 111	-4 026
<b>Bruttoresultat exkl. jämförelsestörande poster</b>	<b>341</b>	<b>366</b>	<b>340</b>	<b>381</b>	<b>1 428</b>	<b>322</b>	<b>359</b>	<b>367</b>	<b>407</b>	<b>1 455</b>	<b>313</b>	<b>354</b>	<b>365</b>	<b>401</b>	<b>1 433</b>
Försäljnings- och administrationskostnader (S&A) exkl. jämförelsestörande poster	-277	-277	-262	-273	-1 089	-269	-296	-279	-297	-1 141	-269	-284	-270	-295	-1 118
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto exkl. jämförelsestörande poster	2	3	1	8	14	7	-2	-12	-13	-20	2	1	-6	-29	-32
Återför: Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	6	6	6	4	22	6	5	16	13	40	3	4	5	35	47
Återför: IFRS 16 leasing effekt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-2	-2	-2	-3	-9
<b>EBITA</b>	<b>72</b>	<b>98</b>	<b>85</b>	<b>120</b>	<b>375</b>	<b>66</b>	<b>66</b>	<b>92</b>	<b>110</b>	<b>334</b>	<b>47</b>	<b>73</b>	<b>92</b>	<b>109</b>	<b>321</b>
Återför: Jämförelsestörande poster	-2	-11	-16	-23	-52	-2	-9	12	-30	-29	-6	-3	-14	-68	-91
Återför: Övriga avskrivningar	17	18	17	19	71	17	19	20	17	73	22	19	22	20	83
Återför: Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar samt IFRS 16 leasing effekt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29	30	30	31	120
<b>EBITDA</b>	<b>87</b>	<b>105</b>	<b>86</b>	<b>116</b>	<b>394</b>	<b>81</b>	<b>76</b>	<b>124</b>	<b>97</b>	<b>378</b>	<b>92</b>	<b>119</b>	<b>130</b>	<b>92</b>	<b>433</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>64</b>	<b>81</b>	<b>63</b>	<b>93</b>	<b>301</b>	<b>58</b>	<b>52</b>	<b>88</b>	<b>67</b>	<b>265</b>	<b>40</b>	<b>68</b>	<b>75</b>	<b>9</b>	<b>192</b>
<b>Nyckeltal, %</b>															
Orderingång, tillväxt	1	-7	-9	10	-1	-9	7	19	-3	2	7	2	8	-13	2
Försäljningstillväxt	2	1	1	-8	-1	0	0	6	6	3	0	7	3	6	3
Bruttomarginal exkl. jämförelsestörande poster	29,1	29,9	29,2	29,3	29,4	27,8	28,8	28,2	28,7	28,4	26,0	25,9	26,6	26,5	26,3
Försäljnings- och administrationskostnader exkl. jämförelsestörande poster i % av omsättningen	23,6	22,6	22,5	21,0	22,4	23,2	23,7	21,4	20,9	22,3	22,3	20,8	19,7	19,5	20,5
EBIT marginal	5,5	6,6	5,4	7,2	6,2	5,0	4,2	6,8	4,7	5,2	3,3	5,0	5,5	0,6	3,5
EBITA marginal	6,1	8,0	7,3	9,2	7,7	5,7	5,3	7,1	7,7	6,5	3,9	5,3	6,7	7,2	5,9
<b>Jämförelsestörande poster, Mkr</b>															
Jämförelsestörande poster	-2	-11	-16	-23	-52	-2	-9	12	-30	-29	-6	-3	-14	-68	-91
varav kostnad för sålda varor	0	0	-3	-11	-14	-1	-3	-4	-5	-13	-4	-5	-2	-27	-38
varav S&A	-2	-11	-13	-12	-38	-11	-6	-5	-25	-47	-2	-8	-12	-40	-62
varav övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-	-	-	-	-	10	-	21	-	31	-	10	-	-1	9
<b>Aktiedata</b>															
Resultat per aktie före utspädning, kvarvarande verksamhet, kr	0,41	0,40	0,33	0,76	1,90	0,31	0,25	0,74	0,27	1,57	0,09	0,32	0,50	-0,26	0,55
Resultat per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamhet, kr	0,40	0,40	0,33	0,76	1,90	0,31	0,25	0,74	0,27	1,57	0,09	0,32	0,50	-0,26	0,55
Justerat resultat per aktie, kvarvarande verksamhet, kr	0,45	0,52	0,49	1,07	2,53	0,31	0,36	0,76	0,72	2,15	0,16	0,34	0,65	0,60	1,79
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	76 320	76 320	76 320	76 320	76 320	76 320	76 320	76 422	76 449	76 378	76 449	76 449	78 136	95 561	81 648
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	76 370	76 391	76 393	76 403	76 389	76 408	76 419	76 443	76 449	76 430	76 449	76 449	78 136	95 561	81 648
Eget kapital per aktie, kr	24,95	23,40	23,09	24,03	24,03	24,40	16,21	15,63	14,22	14,22	15,19	14,90	16,27	15,32	15,32
Fritt kassaflöde per aktie, kr	-0,08	-0,99	-0,83	0,93	-0,97	0,51	-0,83	0,20	1,74	1,62	0,01	-0,42	0,33	2,12	2,41
<b>Kassaflöde</b>															
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	22	-45	-29	123	71	60	-28	48	162	242	48	-12	89	259	384
Fritt kassaflöde, Mkr	-6	-76	-63	71	-74	39	-63	15	133	124	1 <sup>4)</sup>	-32 <sup>4)</sup>	25 <sup>4)</sup>	203	197
<b>Likviditetsinformation</b>															
Nettolåneskuld inkl. pensionsförpliktelser, Mkr	1 184	1 384	1 402	1 407	1 407	1 455	1 587	1 580	1 714	1 714	1 978 <sup>2)</sup>	2 058 <sup>2)</sup>	1 999 <sup>2)</sup>	1 761 <sup>2)</sup>	1 761 <sup>2)</sup>
Nettolåneskuld, Mkr	791	995	1 026	1 003	1 003	1 038	1 195	1 210	1 339	1 339	1 593 <sup>2)</sup>	1 653 <sup>2)</sup>	1 565 <sup>2)</sup>	1 350 <sup>2)</sup>	1 350 <sup>2)</sup>
Nettolåneskuld inkl. pensionsförpliktelser/EBITDA, ggr	2,8	3,0	3,3	3,6	3,6	3,8	4,4	4,0	4,5	4,5	4,2 <sup>3)</sup>	4,2 <sup>3)</sup>	4,1 <sup>3)</sup>	3,9 <sup>3)</sup>	3,9 <sup>3)</sup>
Nettolåneskuld/EBITDA, ggr	1,9	2,2	2,4	2,5	2,5	2,7	3,3	3,0	3,5	3,5	3,4 <sup>3)</sup>	3,4 <sup>3)</sup>	3,2 <sup>3)</sup>	3,0 <sup>3)</sup>	3,0 <sup>3)</sup>
<b>Proforma balansräkning, Mkr</b>															
Entrance Control	168	179	167	196	196	202	201	191	181	181	216	265	378	354	354
Safe Storage	494	456	459	444	444	488	527	528	491	491	506	482	512	428	428
Cash Management	302	309	272	284	284	277	283	291	258	258	257	285	310	237	237
Integrated Security	249	250	322	304	304	264	299	303	268	268	259	242	266	197	197
Operativt sysselsatt kapital	1 213	1 194	1 220	1 228	1 228	1 231	1 310	1 313	1 198	1 198	1 238	1 274	1 466	1 216	1 216
Avkastning på operativt sysselsatt kapital	46,3	47,3	45,2	41,5	41,5	40,0	37,1	36,6	35,8	35,8	34,3	34,4	33,5	33,9	33,9
Koncerngemensamma funktioner	-24	9	8	8	8	50	18	27	1	1	2	31	20	4	4
Goodwill	1 407	1 377	1 349	1 373	1 373	1 413	1 443	1 414	1 408	1 408	1 442	1 455	1 618	1 525	1 525
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	240	220	235	243	243
Sysselsatt kapital	2 596	2 580	2 577	2 609	2 609	2 694	2 771	2 754	2 607	2 607	2 922	2 980	3 339	2 988	2 988
Avkastning på sysselsatt kapital	16,4	16,9	16,2	14,6	14,6	14,1	12,7	12,8	12,4	12,4	11,5	11,5	11,0	10,8	10,8

<sup>1)</sup> Se sid 25 för definitioner samt gunnebogroup.com/sv/investerare/finansiella-definitioner för avstämning av nyckeltal.<sup>2)</sup> Nettolåneskulden inkluderar effekten av IFRS 16 Leasingavtal vilken tillämpas från 1 januari 2019. Jämförelseperioder har ej omräknats.<sup>3)</sup> Den proforma rullande 12-månaders EBITDA har beräknats som ett indikativt belopp för kvartalen 2019 till följd av övergången till IFRS 16 Leasingavtal från den 1 januari 2019 samt förväret av Cominfo i juli 2019.<sup>4)</sup> Definitionen av fritt kassaflöde har omdefinierats under fjärde kvartalet 2019 och tidigare publicerade siffror för kvartal 2019 har justerats i enlighet därmed.

## Kvartalsdata, Affärsområden

	2017					2018					2019				
	1	2	3	4	Helår	1	2	3	4	Helår	1	2	3	4	Helår
<b>Entrance Control</b>															
Orderingång, Mkr	260	253	243	243	<b>999</b>	226	294	290	231	<b>1 041</b>	288	336	500	253	<b>1 377</b>
<i>Rapporterad tillväxt, %</i>						-13	16	19	-5	<b>4</b>	27	14	72	10	<b>32</b>
<i>Orderingång, tillväxt, %</i>						-14	14	12	-10	<b>0</b>	22	11	70	6	<b>29</b>
Nettoomsättning, Mkr	181	215	238	260	<b>894</b>	245	227	296	280	<b>1 048</b>	235	280	370	422	<b>1 307</b>
<i>Rapporterad tillväxt, %</i>	19	20	18	-8	<b>9</b>	35	6	24	8	<b>17</b>	-4	23	25	51	<b>25</b>
<i>Försäljningstillväxt, %</i>	18	17	21	-6	<b>10</b>	36	2	17	3	<b>13</b>	-9	22	21	46	<b>21</b>
EBITA, Mkr	15	37	45	48	<b>145</b>	43	26	55	52	<b>176</b>	26	36	66	76	<b>204</b>
<i>EBITA marginal, %</i>	8,3	17,2	18,9	18,5	<b>16,2</b>	17,6	11,5	18,6	18,6	<b>16,8</b>	11,1	12,9	17,8	18,0	<b>15,6</b>
Jämförelsestörande poster, Mkr	0	-1	-2	-2	<b>-5</b>	-2	0	-1	-2	<b>-5</b>	0	-2	-1	-4	<b>-7</b>
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	168	179	167	196	<b>196</b>	202	201	191	181	<b>181</b>	216	265	378	354	<b>354</b>
<b>Safe Storage</b>															
Orderingång, Mkr	485	409	385	431	<b>1 710</b>	425	467	486	511	<b>1 889</b>	494	533	549	444	<b>2 020</b>
<i>Rapporterad tillväxt, %</i>						-12	14	26	19	<b>10</b>	16	14	13	-13	<b>7</b>
<i>Orderingång, tillväxt, %</i>						-12	13	19	20	<b>9</b>	11	10	8	-18	<b>2</b>
Nettoomsättning, Mkr	441	426	392	449	<b>1 708</b>	394	447	479	506	<b>1 826</b>	456	525	517	521	<b>2 019</b>
<i>Rapporterad tillväxt, %</i>	4	0	-11	-18	<b>-7</b>	-11	5	22	13	<b>7</b>	16	17	8	3	<b>11</b>
<i>Försäljningstillväxt, %</i>	1	-5	-9	-17	<b>-8</b>	-10	2	15	8	<b>4</b>	10	13	3	-2	<b>6</b>
EBITA, Mkr	28	29	23	46	<b>126</b>	23	40	44	44	<b>151</b>	24	41	37	42	<b>144</b>
<i>EBITA marginal, %</i>	6,3	6,8	5,9	10,2	<b>7,4</b>	5,8	8,9	9,2	8,7	<b>8,3</b>	5,3	7,8	7,2	8,1	<b>7,1</b>
Jämförelsestörande poster, Mkr	-1	-2	-8	-16	<b>-27</b>	-3	-2	-2	-17	<b>-24</b>	-1	-2	-4	-10	<b>-17</b>
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	494	456	459	444	<b>444</b>	488	527	528	491	<b>491</b>	506	482	512	428	<b>428</b>
<b>Cash Management</b>															
Orderingång, Mkr	364	214	208	205	<b>991</b>	340	270	313	271	<b>1 194</b>	354	256	238	203	<b>1 051</b>
<i>Rapporterad tillväxt, %</i>						-7	26	50	32	<b>20</b>	4	-5	-24	-25	<b>-12</b>
<i>Orderingång, tillväxt, %</i>						-8	23	44	28	<b>17</b>	0	-9	-27	-27	<b>-15</b>
Nettoomsättning, Mkr	250	294	233	254	<b>1 031</b>	253	289	252	296	<b>1 090</b>	258	280	221	275	<b>1 034</b>
<i>Rapporterad tillväxt, %</i>	28	11	4	-3	<b>9</b>	1	-2	8	17	<b>6</b>	2	-3	-12	-7	<b>-5</b>
<i>Försäljningstillväxt, %</i>	24	7	6	-2	<b>8</b>	2	-5	2	12	<b>2</b>	-3	-6	-14	-10	<b>-9</b>
EBITA, Mkr	31	40	22	27	<b>120</b>	24	36	20	42	<b>122</b>	14	25	9	20	<b>68</b>
<i>EBITA marginal, %</i>	12,4	13,6	9,4	10,6	<b>11,6</b>	9,5	12,5	7,9	14,2	<b>11,2</b>	5,4	8,9	4,1	7,3	<b>6,6</b>
Jämförelsestörande poster, Mkr	0	-1	-1	-2	<b>-4</b>	-1	-2	-1	-2	<b>-6</b>	0	0	-2	-6	<b>-8</b>
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	302	309	272	284	<b>284</b>	277	283	291	258	<b>258</b>	257	285	310	237	<b>237</b>
<b>Integrated Security</b>															
Orderingång, Mkr	302	310	286	366	<b>1 264</b>	291	262	307	234	<b>1 094</b>	296	238	260	243	<b>1 037</b>
<i>Rapporterad tillväxt, %</i>						-4	-15	7	-36	<b>-13</b>	2	-9	-15	4	<b>-5</b>
<i>Orderingång, tillväxt, %</i>						-3	-16	5	-44	<b>-16</b>	1	-10	-17	-2	<b>-7</b>
Nettoomsättning, Mkr	300	290	301	337	<b>1 228</b>	265	285	276	338	<b>1 164</b>	257	283	265	294	<b>1 099</b>
<i>Rapporterad tillväxt, %</i>	-10	0	-3	-6	<b>-5</b>	-12	-2	-8	0	<b>-5</b>	-3	-1	-4	-13	<b>-6</b>
<i>Försäljningstillväxt, %</i>	-15	-5	-2	-1	<b>-6</b>	-9	-1	-11	1	<b>-5</b>	-4	0	-4	-15	<b>-6</b>
EBITA, Mkr	26	20	26	35	<b>107</b>	-1	-4	-1	7	<b>1</b>	7	0	5	5	<b>17</b>
<i>EBITA marginal, %</i>	8,7	6,9	8,6	10,4	<b>8,7</b>	-0,4	-1,4	-0,4	2,1	<b>0,1</b>	2,7	0,0	1,9	1,7	<b>1,5</b>
Jämförelsestörande poster, Mkr	-1	-3	-8	-1	<b>-13</b>	-5	-3	-3	-7	<b>-18</b>	-4	7	-1	-27	<b>-25</b>
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	249	250	322	304	<b>304</b>	264	299	303	268	<b>268</b>	259	242	266	197	<b>197</b>

Group Functions	2017					2018					2019				
	1	2	3	4	Helår	1	2	3	4	Helår	1	2	3	4	Helår
EBITA, Mkr	-28	-28	-31	-36	<b>-123</b>	-23	-32	-26	-35	<b>-116</b>	-24	-29	-25	-34	<b>-112</b>
<i>EBITA marginal, %</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jämförelsestörande poster, Mkr	0	-4	3	-2	<b>-3</b>	9	-2	19	-2	<b>24</b>	-1	-6	-6	-21	<b>-34</b>
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	-24	9	8	8	<b>8</b>	50	18	27	1	<b>1</b>	2	31	20	4	<b>4</b>
Goodwill (proforma)	1 407	1 377	1 349	1 373	<b>1 373</b>	1 413	1 443	1 414	1 408	<b>1 408</b>	1 442	1 455	1 618	1 525	<b>1 525</b>
Nyttjanderättstillgångar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	240	220	235	243	<b>243</b>
<b>Koncernen totalt</b>															
Orderingång, Mkr	1 411	1 186	1 122	1 245	<b>4 964</b>	1 282	1 293	1 396	1 247	<b>5 218</b>	1 432	1 363	1 547	1 143	<b>5 485</b>
<i>Rapporterad tillväxt, %</i>						-9	9	24	0	<b>5</b>	12	5	11	-8	<b>5</b>
<i>Orderingång, tillväxt, %</i>						-9	7	19	-3	<b>2</b>	7	2	8	-13	<b>2</b>
Nettoomsättning, Mkr	1 172	1 225	1 164	1 300	<b>4 861</b>	1 157	1 248	1 303	1 420	<b>5 128</b>	1 206	1 368	1 373	1 512	<b>5 459</b>
<i>Rapporterad tillväxt, %</i>	6	6	-1	-11	<b>-1</b>	-1	2	12	9	<b>5</b>	4	10	5	6	<b>6</b>
<i>Försäljningstillväxt, %</i>	2	1	1	-8	<b>-1</b>	0	0	6	6	<b>3</b>	0	7	3	3	<b>3</b>
EBITA, Mkr	72	98	85	120	<b>375</b>	66	66	92	110	<b>334</b>	47	73	92	109	<b>321</b>
<i>EBITA marginal, %</i>	6,1	8,0	7,3	9,2	<b>7,7</b>	5,7	5,3	7,1	7,7	<b>6,5</b>	3,9	5,3	6,7	7,2	<b>5,9</b>
Jämförelsestörande poster, Mkr	-2	-11	-16	-23	<b>-52</b>	-2	-9	12	-30	<b>-29</b>	-6	-3	-14	-68	<b>-91</b>
Sysselsatt kapital (proforma), Mkr	2 596	2 580	2 577	2 609	<b>2 609</b>	2 694	2 771	2 754	2 607	<b>2 607</b>	2 922	2 980	3 339	2 988	<b>2 988</b>



## Definitioner

Gunnebo presenterar en del finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och koncernledning då de möjliggör utvärdering av koncernens resultat och ställning. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Definitioner av Gunnebos nyckeltal som inte är definierade enligt IFRS beskrivs nedan.

Nyckeltal ej definierade enligt IFRS	
Avkastning på operativt sysselsatt kapital	EBITA rullande 12 månader för de fyra affärsområdena dividerad med genomsnittligt operativt sysselsatt kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA rullande 12 månader dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.
Bruttomarginal exklusive jämförelsestörande poster	Bruttoresultat exklusive jämförelsestörande poster i procent av nettoomsättning.
EBIT marginal	Rörelseresultat (EBIT) i procent av nettoomsättning.
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar, exklusive jämförelsestörande poster och effekter av IFRS 16 Leasingavtal.
EBITA marginal	EBITA i procent av nettoomsättning.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar.
EBITDA marginal	EBITDA i procent av nettoomsättning.
Eget kapital per aktie	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet aktier exklusive C-aktier som inte har utdelningsrätt, vid periodens utgång.
Fritt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv och avyttringar, justerat för utbetalningar hänförliga till finansiella leasingavtal.
Fritt kassaflöde per aktie	Fritt kassaflöde dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier exklusive C-aktier som inte har utdelningsrätt.
Försäljningstillväxt	Tillväxt i nettoomsättning justerat för valutakurseffekter, inklusive organisk och förvärvad omsättning, exklusive avyttrad omsättning.
Justerat periodens resultat	Periodens resultat med återläggning av jämförelsestörande poster och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar samt skatteeffekt på återlagda resultatposter.
Justerat resultat per aktie	Justerat periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier exklusive C-aktier som inte har utdelningsrätt.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster definieras som betydande poster inom EBIT som rapporteras separat för att underlätta en komplett förståelse av koncernens finansiella resultat och jämförbarhet mellan perioderna. Jämförelsestörande poster hänför sig i huvudsak till omstruktureringsaktiviteter samt andra strukturella förändringar och inkluderar kostnader för nedläggning av verksamheter och personalnedskärningar.
Nettolåneskuld	Totala skulder från finansieringsverksamheten med avdrag för likvida medel vid periodens utgång.
Nettolåneskuld inklusive pensionsförpliktelser	Totala skulder från finansieringsverksamheten och avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning, med avdrag för likvida medel.
Nettolåneskuld/EBITDA	Nettolåneskuld dividerad med EBITDA rullande 12 månader.
Nettolåneskuld inklusive pensionsförpliktelser/EBITDA	Nettolåneskuld inklusive avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning dividerad med EBITDA rullande 12 månader.
Operativt sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital som används i de fyra affärsområdena. Det är summan av övriga immateriella tillgångar, materiella tillgångar, varulager, kundfordringar och övriga kortfristiga tillgångar minus leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, exklusive kortfristiga skatter och finansiella poster.
Orderingång, tillväxt	Tillväxt i orderingång justerat för valutakurseffekter, inklusive organisk och förvärvad orderingång, exklusive avyttrad orderingång.
Rapporterad tillväxt	Förändringen av rapporterade nominella värden, från en period till en annan.
Sysselsatt kapital	Operativt sysselsatt kapital och sysselsatt kapital från koncerngemensamma funktioner samt goodwill och nyttjanderättstillgångar

För avstämning av nyckeltal hänvisas till [gunnebogroup.com/sv/investerare/finansiella-definitioner](http://gunnebogroup.com/sv/investerare/finansiella-definitioner).

## Om Gunnebo

Gunnebokoncernen bedriver verksamhet i hela världen och tillhandahåller innovativa produkter, mjukvara och tjänster för att kontrollera flödet av värdesaker, kontanter och människor. Gunnebo erbjuder lösningar inom tillträdeskontroll, säker förvaring, kontanthantering och integrerad säkerhet till kunder som främst är verksamma inom detaljhandeln, kollektivtrafik, offentliga och kommersiella byggnader, industri och högriskanläggningar och bank. Koncernen har en omsättning på 5 500 Mkr och är noterad på NASDAQ Stockholm.

## Finansiell kalender

Årsredovisning 2019	23 mars 2020
Delårsrapport januari – mars och Årsstämma 2020	21 april 2020
Delårsrapport april – juni 2020	17 juli 2020
Delårsrapport juli – september 2020	4 november 2020

## Kontakt

Karin Wallström Nordén SVP Marketing & Communications	+46 (0)10 2095 026
Susanne Larsson Group Chief Financial Officer	+46 (0)10 2095 092



Denna information är sådan information som Gunnebo AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och Lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 7 februari 2020 kl. 08.00 CET.

Gunnebo AB (publ) | Reg. nr 556438-2629 | Box 5181, 402 26 Göteborg, Sverige.

Tel: 010-2095 000 | e-mail: [info@gunnebo.com](mailto:info@gunnebo.com) | [www.gunnebogroup.com](http://www.gunnebogroup.com)