

## Starkt kassaflöde och fortsatt försäljningstillväxt under fjärde kvartalet

### Kommentar till kvartalsresultatet – kvarvarande verksamhet

Under det fjärde kvartalet var Koncernens försäljningstillväxt 6 procent. Tillväxten kom från alla fyra affärsområdena: Safe Storage, Cash Management, Entrance Control och Integrated Security.

Safe Storage växte 8 procent, främst tack vare den starka försäljningen av automatiserade bankfack, SafeStore Auto, och försäljningen av säkerhetsskåp till uttagsautomater. Cash Management växte med 12 procent med en mycket stark försäljning av både sluten kontanthantering, SafePay, och lösningar till värdetransportföretag. Entrance Control fortsatte att växa, i kvartalet med 3 procent. Tillväxten kom från en stark försäljning till tunnelbanelinjer, flygplatser samt offentliga och kommersiella byggnader. Försäljningen inom Integrated Security växte med 1 procent, baserat på den starka försäljningen i Americas.

Rapporterad EBITA ökade inom Cash Management och Entrance Control men låg på samma nivå som fjärde kvartalet föregående år inom Safe Storage. Integrated Security visade en mindre vinst efter några kvartal med negativt resultat. En av våra prioriteringar är att arbeta med de olika verksamheterna inom Integrated Security för att förbättra resultatet framöver.

Fritt kassaflöde var starkt under kvartalet, 133 Mkr (71), där 88 Mkr var hänförligt till det förbättrade rörelsekapitalet vilket också är ett av våra fokusområden.

Under kvartalet avslutade vi avyttringen av våra verksamheter i Frankrike, Belgien och Luxemburg. Vi har även fortsatt fokusera på våra huvudsakliga affärsområden. Detta strategiska skifte ledde till att vi avyttrade en Integrated Security-verksamhet i Storbritannien.

### Kommentar till helårsresultatet – kvarvarande verksamhet

För helåret 2018 blev Koncernens försäljningstillväxt 3 procent, med tvåsiffrig tillväxt inom Entrance Control och ensiffrig tillväxt inom Safe Storage och Cash Management. Försäljningen inom Integrated Security minskade med 5 procent.

EBITA inom Safe Storage, Cash Management och Entrance Control förbättrades med närmare 60 Mkr, medan Integrated Security hade en lägre EBITA under 2018 på grund av färre och mindre lönsamma stora projekt jämfört med 2017. Fritt kassaflöde för helåret var 124 Mkr (-74), vilket var en ökning om 198 Mkr. Rörelsekapitalet förbättrades med 287 Mkr jämfört med föregående år.

Med Gunnebos nya fokus på affärsområden där större affärer som inte är en del av kärnverksamheten har börjat avyttras under 2018 är vi nu redo att fortsätta driva en tydlig affärsagenda framöver som skapar lönsam tillväxt.

Göteborg den 6 februari 2019

Henrik Lange  
VD och Koncernchef

### Finansiella mål & utfall, kvarvarande verksamhet

	2018 Okt-dec	2017 Okt-dec	2018 Jan-dec	2017 Jan-dec	Mål
Försäljningstillväxt	6%	-8%	3%	-1%	5%
EBITA-marginal	7,7%	9,2%	6,7%	7,7%	>10%
Nettolåneskuld/EBITDA	-	-	3,5	2,5	<2,5
Utdelning (*föreslagen)	-	-	32%*	60%	30-50%

## Q4 i korthet<sup>1)</sup> (kvarvarande verksamhet om inget annat anges)

	2018 Okt-dec	Försäljnings- tillväxt <sup>2)</sup>		2018 Jan-dec	Försäljnings- tillväxt <sup>2)</sup>	
		2017 Okt-dec	%		2017 Jan-dec	%
<b>Nettoomsättning, Mkr</b>						
Safe Storage	506	449	8	1 826	1 708	4
Cash Management	296	254	12	1 090	1 031	2
Entrance Control	280	260	3	1 048	894	13
Integrated Security	338	337	1	1 164	1 228	-5
<b>Summa</b>	<b>1 420</b>	<b>1 300</b>	<b>6</b>	<b>5 128</b>	<b>4 861</b>	<b>3</b>

	2018 <i>Marginal</i>		2017 <i>Marginal</i>		2018 <i>Marginal</i>		2017
	Okt-dec	%	Okt-dec	%	Jan-dec	%	Jan-dec
<b>EBITA, Mkr</b>							
Safe Storage	44	8,7	46	10,2	151	8,3	126
Cash Management	42	14,2	27	10,6	122	11,2	120
Entrance Control	52	18,6	48	18,5	176	16,8	145
Integrated Security	7	2,1	35	10,4	1	0,1	107
Koncerngemensamma funktioner	-35	-	-36	-	-106	-	-123
<b>Summa</b>	<b>110</b>	<b>7,7</b>	<b>120</b>	<b>9,2</b>	<b>344</b>	<b>6,7</b>	<b>375</b>

<b>Övrig finansiell information, Mkr</b>	2018	2017	2018	2017
	Okt-dec	Okt-dec	Jan-dec	Jan-dec
Avskrivning och nedskrivning av förvävs-relaterade immateriella tillgångar	-13	-4	-40	-22
Jämförelsestörande poster	-30	-23	-39	-52
Rörelseresultat (EBIT)	67	93	265	301
Periodens resultat	22	64	120	152
Resultat per aktie, kr	0,27	0,76	1,57	1,90
<b>Avvecklad verksamhet</b>				
Periodens resultat	-109	12	-803	8
Resultat per aktie, kr	-1,42	0,15	-10,52	0,10
<b>Kvarvarande och avvecklad verksamhet</b>				
Periodens resultat	-87	76	-683	160
Resultat per aktie, kr	-1,15	0,91	-8,95	2,00
Fritt kassaflöde	133	71	124	-74
Utdelning per aktie (*föreslagen), kr	-	-	0,50*	1,20

<sup>1)</sup> Se sidan 24 för definitioner av nyckeltal

<sup>2)</sup> Försäljningstillväxt justerad för valutakurseffekter

# Gunnebos Affärsområden

## Safe Storage



**Safe Storage** erbjuder säkerhetslösningar för data, kontanter och andra värdesaker mot dataintrång, rån, brand och explosion, samt säkerställer efterlevnad av regelverk.

## Cash Management



**Cash Management** erbjuder lösningar som minskar kostnader för handels hantering av sedlar och mynt samt hjälper värdetransportföretag och banker att förbättra effektiviteten och breddar deras erbjudande.

## Entrance Control



**Entrance Control** fokuserar sin verksamhet på att skydda människor, tillgångar och byggnader från obehörigt tillträde genom lösningar för passerkontroll och detektering.

## Integrated Security



**Integrated Security** består av en lokal integratörsaffär inom elektronisk säkerhet, säkerhetsdörrar och skiljeväggar som ger skydd mot fysiska angrepp, elektroniska varularm samt brandskydd.

# Safe Storage

Affärsområdets försäljning ökade med 8 procent under det fjärde kvartalet. Den viktigaste drivkraften bakom den positiva utvecklingen var det starka resultatet i Asia-Pacific och Americas samt inom säkerhetsskåp för uttagsautomater. Försäljningstillväxten för helåret uppgick till 4 procent.

Safe Storage	2018	2017	2018	2017
	Okt-dec	Okt-dec	Jan-dec	Jan-dec
Nettoomsättning, Mkr	506	449	1 826	1 708
Försäljningstillväxt, %	8	-17	4	-8
EBITA, MSEK	44	46	151	126
EBITA marginal, %	8,7	10,2	8,3	7,4
Jämförelsestörande poster, Mkr	-17	-16	-24	-27
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	491	444	491	444

## Försäljningsutveckling oktober – december 2018

Försäljningstillväxten berodde främst på en stark försäljningsutveckling inom säkerhetsskåp för uttagsautomater och av försäljningen i USA. Indien, Kina och Sydostasien hade också en bra utveckling.

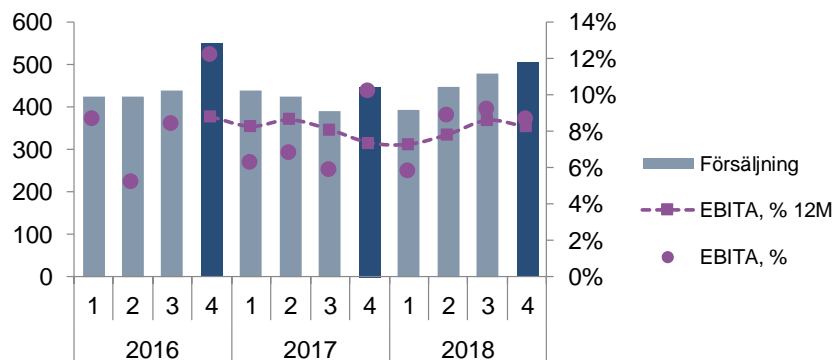
I Europa hade Spanien ett bra kvartal när de flesta övriga marknader hade svag försäljning.

I Asia-Pacific var tillväxten fortsatt stark på den viktiga indiska marknaden och samma gällde på marknaderna i Sydostasien. Kina, som fortfarande är en relativt liten marknad för Safe Storage, mer än fördubblade sin försäljning. Utvecklingen var svagare på de övriga marknaderna i regionen.

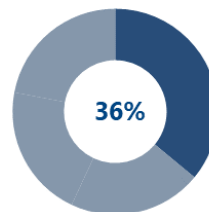
I Americas avslutade både USA och Kanada året med stark försäljningstillväxt.

## Resultatutveckling

Under kvartalet uppgick EBITA till 44 Mkr (46), vilket gav en marginal om 8,7 procent (10,2). Den minskade lönsamheten kan förklaras av en lägre produktivitet, främst i Europa. Under perioden januari till december förbättrades EBITA till 151 Mkr (126) och marginalen till 8,3 procent (7,4).

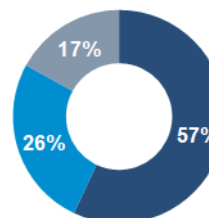


## Andel av Koncernens försäljning, jan-dec 2018



Safe Storage erbjuder säkerhetslösningar för data, kontanter och andra värdesaker mot dataintrång, rån, brand och explosion, samt säkerställer efterlevnad av regelverk.

## Försäljning per region



■ EMEA ■ APAC ■ Americas

## Höjdpunkter under kvartalet

**Europa:** Flera beställningar av automatiserade bankfack, SafeStore Auto, mottogs från bland annat en traditionell bank och en privat investerare i Ungern samt från Swiss Berner Kantonalbank.

**Schweiz:** En större bank lägger flera beställningar på valv och valvdörrar.

**Sverige:** En statlig verksamhet fortsätter att investera i säkerhetsskåp som klarar elektromagnetiska pulser (EMP).

**Sydostasien:** En privat investerare från Singapore bekräftade en order på en SafeStore Auto Maxi-lösning med över 4 000 bankfack i en och samma installation.

**Indien:** En av Indiens ledande pantbanker fortsätter att ta hjälp av Gunnebo för att öka säkerhetsnivån på sina kontor runt om i landet.

**Sydafrika:** En större bank lägger order på över 300 explosionssäkra säkerhetsskåp för uttagsautomater.

**Kanada:** Flera större servicekontrakt för låssmedstjänster tecknades under kvartalet.

# Cash Management

Affärsområdet rapporterade en försäljningsökning på 12 procent under det fjärde kvartalet med den positiva utvecklingen i Norden, Spanien, Italien och Mellanöstern som viktigaste drivkrafter. Försäljningstillväxten för helåret uppgick till 2 procent.

Cash Management	2018	2017	2018	2017
	Okt-dec	Okt-dec	Jan-dec	Jan-dec
Nettoomsättning, Mkr	296	254	1 090	1 031
Försäljningstillväxt, %	12	-2	2	8
EBITA, MSEK	42	27	122	120
EBITA marginal, %	14,2	10,6	11,2	11,6
Jämförelsestörande poster, Mkr	-2	-2	-6	-4
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	258	284	258	284

## Försäljningsutveckling oktober – december 2018

Affärsområdet rapporterade under kvartalet stark försäljning av sluten kontanthantering, SafePay, i Norden, Spanien och Italien. Även försäljningen till värdetransportföretag utvecklades väl.

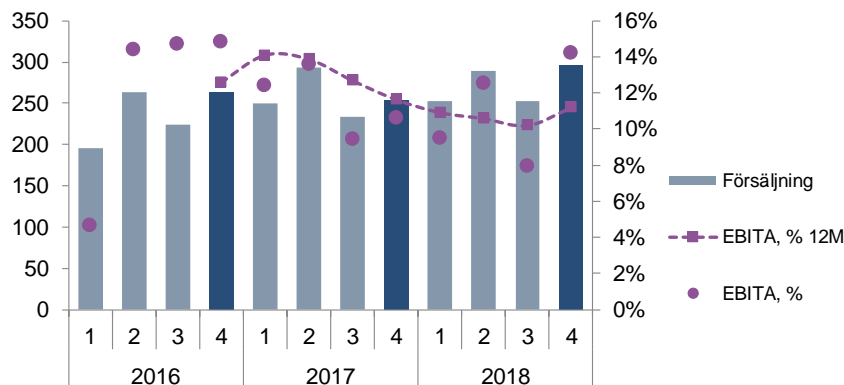
Mellanöstern hade stark försäljningstillväxt tack vare fortsatta större leveranser till ett regionalt värdetransportföretag.

Försäljningen i Asia-Pacific var svag överlag.

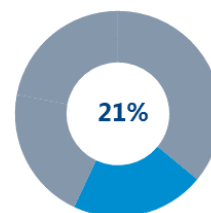
I Americas låg försäljningen kvar på samma nivå som motsvarande kvartal föregående år i Brasilien och USA, men var svag på de övriga marknaderna.

## Resultatutveckling

Under kvartalet förbättrades EBITA till 42 Mkr (27), vilket resulterade i en marginal om 14,2 procent (10,6). Den förbättrade marginalen är hänförlig till den starka försäljningstillväxten, bland annat inom sluten kontanthantering, SafePay, och försäljning till värdetransportföretag. Under perioden januari till december förbättrades EBITA till 122 Mkr (120) med en marginal om 11,2 procent (11,6).

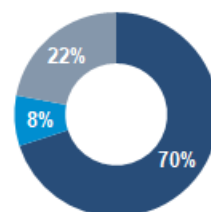


## Andel av Koncernens försäljning, jan-dec 2018



**Cash Management** erbjuder lösningar som minskar kostnader för handelns hantering av sedlar och mynt samt hjälper värdetransportföretag och banker att förbättra effektiviteten och breddar deras erbjudande.

## Försäljning per region



■ EMEA ■ APAC ■ Americas

## Höjdpunkter under kvartalet

**Danmark:** Detaljhandelskedjan Netto fortsätter utrollningen av sluten kontanthantering, SafePay, till sina butiker i landet.

**Danmark & Sverige:** Även detaljhandelskedjan Coop fortsätter med uppgraderingen av sin kontanthanteringslösning genom att installera sluten kontanthantering, SafePay, i fler butiker.

**Mellanöstern:** Ett stort värdetransportföretag i Mellanöstern fortsätter att köpa Gunnebos lösningar för kontanthantering för att effektivisera kontantprocessen hos sina detaljhandelskunder.

**Dominikanska republiken:** Banco Popular investerar i kontanthanteringslösningar. Tillsammans med den lokala partnern Cash Management Dominicana ska Gunnebo förse banken med hårdvara och anpassad mjukvara.

**Brasilien:** Efter ett framgångsrikt pilotprojekt med en detaljhandelskund har värdetransportföretaget Prosegur nu påbörjat en komplett utrollning av kontanthanteringslösningar från Gunnebo hos kunden.

# Entrance Control

Affärsområdets försäljning fortsatte att öka och förbättrades med 3 procent under det fjärde kvartalet, framför allt på grund av den starka försäljningen i Americas och Europa. Försäljningstillväxten för helåret uppgick till 13 procent.

Entrance Control	2018	2017	2018	2017
	Okt-dec	Okt-dec	Jan-dec	Jan-dec
Nettoomsättning, Mkr	280	260	1 048	894
Försäljningstillväxt, %	3	-6	13	10
EBITA, MSEK	52	48	176	145
EBITA marginal, %	18,6	18,5	16,8	16,2
Jämförelsestörande poster, Mkr	-2	-2	-5	-5
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	181	196	181	196

## Försäljningsutveckling oktober – december 2018

Inom Entrance Control fortsatte försäljningstillväxten under det fjärde kvartalet. Ur ett kundsegmentperspektiv kom tillväxten främst från tunnelbanor och flygplatser i Europa och Asien samt god global utveckling inom segmentet offentliga och kommersiella byggnader.

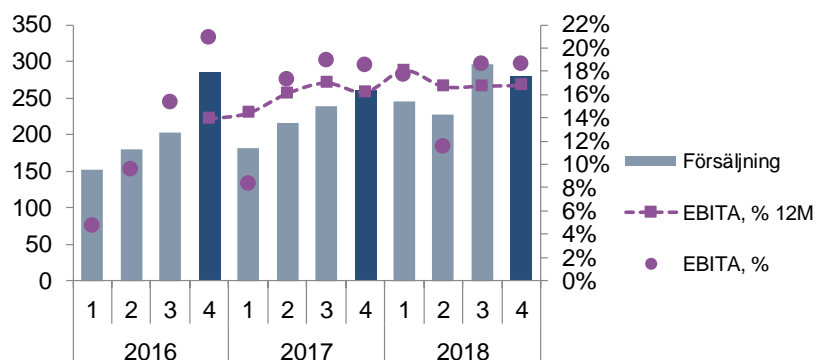
I Europa utvecklades försäljningen väl, särskilt i Norden, Schweiz, Spanien och Italien.

I Asia-Pacific och Mellanöstern hade de större marknaderna för Entrance Control – Kina, Sydkorea och Mellanöstern – alla ett svagt kvartal, vilket främst berodde på förskjutningar i projektleveranser.

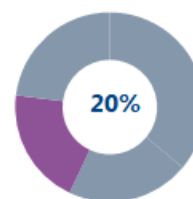
I Americas var försäljningsutvecklingen god i både USA och Kanada, där tillväxten främst kom från flygplatser.

## Resultatutveckling

Under kvartalet ökade EBITA till 52 Mkr (48), vilket gav en marginal om 18,6 procent (18,5). Under perioden januari till december förbättrades EBITA till 176 Mkr (145) med en marginal om 16,8 procent (16,2). Förbättringen av EBITA förklaras av en stark försäljningstillväxt och produktivetsförbättringar.

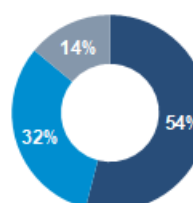


## Andel av Koncernens försäljning, jan-dec 2018



**Entrance Control** fokuserar sin verksamhet på att skydda människor, tillgångar och byggnader från obehörigt tillträde genom lösningar för passerkontroll och detektering.

## Försäljning per region



■ EMEA ■ APAC ■ Americas

## Höjdpunkter under kvartalet

**Italien:** Det globala logistikföretaget DHL har valt SpeedStiles och kameraövervakning från Gunnebo för att förbättra säkerheten och tillträdeskontrollen på anläggningar i landet.

**Sverige:** Flygplatsoperatören Swedavia och andra svenska flygplatser fortsätter att investera i ett förbättrat passagerarflöde genom att installera tillträdeskontroll före säkerhetskontrollen.

**Spanien:** Värdetransportföretaget Prosegur upgraderar säkerheten på sitt Madridkontor med en lösning för tillträdeskontroll från Gunnebo.

**Sydkorea:** Den kommersiella byggnaden Sae Woon installerar SpeedStiles för att reglera flödet till och från byggnaden.

**Kina:** Den framgångsrika leveransen av lösningar för tillträdeskontroll till tunnelbanelinjer i landet fortsätter. Under kvartalet beslöt en tunnelbanelinje i Wuhan att installera Gunnebos biljettspärar.



# Integrated Security

Affärsenhetens försäljning växte med 1 procent under det fjärde kvartalet och var främst hänförlig till Americas, Asia-Pacific och Mellanöstern. Försäljningen minskade med 5 procent under helåret. Under kvartalet avyttrades en integratörsaffär i Storbritannien.

Integrated Security	2018 Okt-dec	2017 Okt-dec	2018 Jan-dec	2017 Jan-dec
Nettoomsättning, Mkr	338	337	1 164	1 228
Försäljningstillväxt, %	1	-1	-5	-6
EBITA, MSEK	7	35	1	107
EBITA marginal, %	2,1	10,4	0,1	8,7
Jämförelsestörande poster, Mkr	-7	-1	-18	-13
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	268	304	268	304

## Försäljningsutveckling oktober – december 2018

Den övergripande försäljningen inom Integrated Security växte med 1 procent.

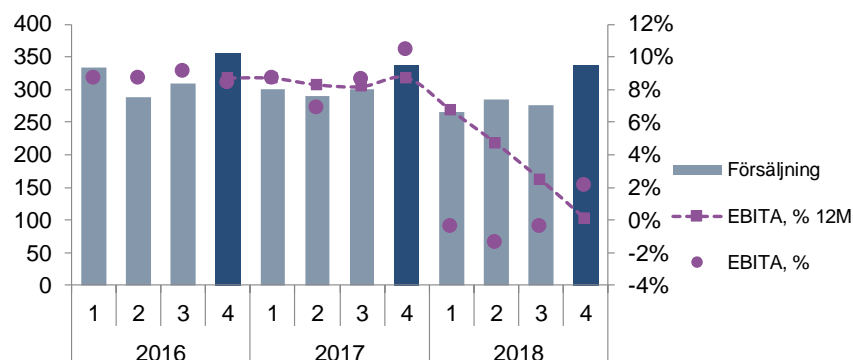
I Europa utvecklades försäljningen överlag svagt där en stark försäljning i Sverige och Tyskland inte helt lyckades kompensera för den svagare utvecklingen i Spanien och Storbritannien samt inom elektroniska varularm.

Försäljningen i Asia-Pacific växte något medan de goda försäljningsnivåerna i Australien och Indien inte kompenserade fullt ut för den lägre försäljningen inom brandsäkerhet, huvudsakligen relaterad till förra årets stora brandsäkerhetsprojekt i Sydostasien.

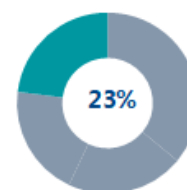
I Americas var försäljningen stark i Mexiko, utvecklades väl i Kanada och USA men var svagare i Brasilien.

## Resultatutveckling

Under kvartalet uppgick EBITA till 7 Mkr (35), vilket gav en marginal om 2,1 procent (10,4). Under perioden januari till december uppgick EBITA till 1 Mkr (107) med en marginal om 0,1 procent (8,7). Minskningen av EBITA under kvartalet och helåret förklaras av låg produktivitet och svag försäljning inom brandsäkerhetsprojekten i Sydostasien.

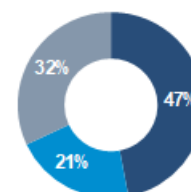


## Andel av Koncernens försäljning, jan-dec 2018



**Integrated Security** består av en lokal integratörsaffär inom elektronisk säkerhet, säkerhetsdörrar och skiljeväggar som ger skydd mot fysiska angrepp, elektroniska varularm samt brandskydd.

## Försäljning per region



■ EMEA ■ APAC ■ Americas

## Höjdpunkter under kvartalet

**Spanien:** National Sport Spain Council utrustar sitt huvudkontor och entrén till bostäderna för sina idrottsmän med elektroniska säkerhetslösningar och lås från Gunnebo.

**Indien:** Försäljning av brandsäkerhetsutrustning som säljs under varumärket Minimax fortsatte att utvecklas väl.

**Brasilien:** Lojas Americanas, en ledande detaljhandelskedja i Brasilien med över 1 400 butiker och närvaro i samtliga delstater i landet, fortsätter utrollningen av lösningar inom varularm och kameraövervakning samt övriga stöldskydds-lösningar från Gunnebo till sina butiker.

**Mexiko:** Flera banker har ingått kontrakt med Gunnebo för att uppgradera sin elektroniska säkerhet.

**Gunnebo Business Solutions:** Koncernen fortsätter att investera i en gemensam mjukvaruplattform, samt i kommersialiseringen av lösningar för detaljhandeln.

## Avvecklad verksamhet

Den 17 juli 2018 kommunicerade Gunnebo att Koncernen hade undertecknat ett erbjudande från det globala private equity-företaget OpenGate Capital om förvärvet av Gunnebos verksamhet i Frankrike, Belgien och Luxemburg. Avyttringen godkändes av de lokala fackföreningarna och konkurrensmyndigheterna. Efter godkännanden såldes dotterbolagen den 3 december 2018.

Avyttringen omfattade det franska säljbolaget, de franska tillverkningsenheterna i Baldenheim och Bazancourt samt säljbolagen i Belgien och Luxemburg.

Verksamheten hade cirka 920 anställda. Nettoomsättningen för avvecklad verksamhet uppgick under det fjärde kvartalet till 208 Mkr (332).

För fjärde kvartalet uppgick rörelseresultatet från verksamheten (EBIT) till -9 Mkr (11) och periodens resultat från verksamheten till -10 Mkr (12).

Avyttringen genererade en total transaktionsförlust om 69 MEUR (708 Mkr), varav 60 MEUR redovisades under det andra kvartalet 2018. Vid utgången av andra kvartalet beräknades transaktionsförlusten uppgå till cirka 60–65 MEUR. Avvikelsen var huvudsakligen relaterad till verksamheternas svaga utveckling mellan signering och stängning.

För mer information om avvecklad verksamhet, läs not 3 Avvecklad verksamhet på sidan 21 i denna kvartalsrapport.



# Koncernens finansiella resultat

I denna rapport redovisas verksamheten i Frankrike, Belgien och Luxemburg som avvecklad verksamhet. Följaktligen har all tidigare resultaträkningsinformation omräknats för att visa kvarvarande respektive avvecklad verksamhet från och med det andra kvartalet 2018. Se not 3 för detaljerad information om avvecklad verksamhet.

På grund av den förändrade organisationsstrukturen från geografi till affärsområden från och med det andra kvartalet 2018 bygger Koncernens segmentsrapportering på de fyra affärsområdena Safe Storage, Cash Management, Entrance Control och Integrated Security. Tidigare perioder har omräknats för att anpassas till dessa nya affärsområden. Se not 2 för ytterligare segmentsinformation.

## Kvarvarande verksamhet

Oktober – december 2018

### Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under det fjärde kvartalet uppgick till 1 420 Mkr (1 300). Försäljningstillväxten för Koncernen, justerad för valutakurseffekter, var 6 procent under kvartalet, där Safe Storage stod för 8 procent, Cash Management för 12 procent, Entrance Control för 3 procent och Integrated Security för 1 procent. Valutaeffekten var 4 procent. Nettoomsättningen bestod av 1 182 Mkr relaterad till produktförsäljning och 238 Mkr relaterad till serviceintäkter.

### Rörelseresultat

Bruttomarginalen exklusive jämförelsestörande poster var 28,7 procent jämfört med 29,3 procent föregående år.

Försäljnings- och administrationskostnader, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 24 Mkr jämfört med samma kvartal föregående år, vilket dels kan hänföras till valuta och dels kan hänföras till resurser för att möjliggöra omställning till affärsområden med målet att öka den framtida produktiviteten. I relation till nettoomsättningen uppgick dessa till 20,9 procent jämfört med 21,0 procent föregående år.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader var -13 Mkr (8) och inkluderade en nedskrivning av förvävsrelaterade immateriella tillgångar från den mindre avyttringen av en Integrated Security-verksamhet i Storbritannien som uppgick till -10 Mkr. Motsvarande period föregående år inkluderade 5 Mkr i intäkter från intressebolag.

Jämförelsestörande poster påverkade Koncernens kvartalsresultat med -30 Mkr (-23), varav -5 Mkr (-11) var kostnader för sålda varor och -25 Mkr (-12) var försäljnings- och administrationskostnader. Dessa poster är kopplade till strukturella personalkostnader för att möjliggöra framtida kostnadsbesparingar.

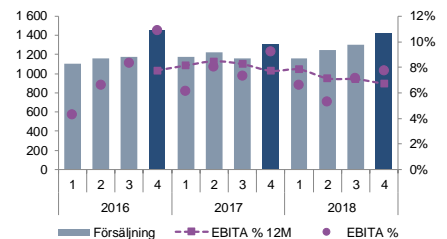
Periodens EBIT var 67 Mkr (93). Den interna finansiella uppföljningen för affärsområdena och Koncernen fokuserar från och med det andra kvartalet 2018 på EBITA som ett finansiellt nyckeltal.

### Brygga över EBITA

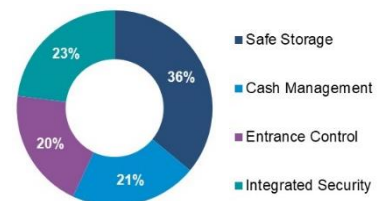
EBITA var 110 Mkr (120), vilket motsvarar en EBITA marginal på 7,7 procent (9,2). Förändringar för det fjärde kvartalet jämfört med motsvarande kvartal 2017 förklaras av:

- Försäljningstillväxt om 6 procent påverkade rörelseresultatet med 17 Mkr.
- Besparingar från genomförda produktivitetståtgärder påverkade med 3 Mkr.
- Valutaeffekterna var 0 Mkr, varav omräkningsdifferenser var 3 Mkr och transaktionseffekter var -3 Mkr.
- Övriga effekter om -30 Mkr var huvudsakligen hänförliga till den negativa bruttomarginalmixen samt den negativa utvecklingen av de allmänna kostnaderna.

## Koncernens försäljning och EBITA-marginal



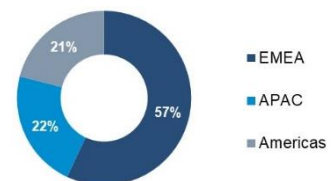
## Försäljning per affärsområde jan - dec 2018



## Försäljning per kundsegment, jan - dec 2018



## Försäljning per region, jan - dec 2018



## Övriga finansiella kommentarer

Finansiella poster, netto, uppgick till -18 Mkr (-13) under kvartalet och omfattade ökade räntekostnader för extern finansiering som främst kompensterades av positiva valutaeffekter. Skatter uppgick till -27 Mkr (-16), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 55 procent (20). Den effektiva skattesatsen påverkades negativt av underskottsavdrag som ej värderats, mixen av resultat före skatt samt en nedskrivning av uppskjutna skattefordringar. Den viktade genomsnittliga skattesatsen för den underliggande verksamheten uppskattades till cirka 30%.

Fritt kassaflöde i kvartalet var 133 Mkr (71). Detta inkluderar investeringar om -31 Mkr (-55), vilket återspeglar en minskad investeringsnivå jämfört med föregående år. Nettokassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades och uppgick till 162 Mkr (123), huvudsakligen beroende på positiv utveckling inom rörelsekapitalet. Förändringen av rörelsekapitalet var 88 Mkr (13).

Kassaflödet från investeringsverksamheten inkluderade -29 Mkr hänförliga till förvärven av återstående minoritetsintressen i Brasilien och Mexiko. Tillkommande avyttringsrelaterade betalningar var -221 Mkr under kvartalet, främst hänförliga till avyttringarna i Frankrike, Belgien och Luxemburg.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 183 Mkr (-33) och avsåg framförallt nya lån och förändringar i checkräkningskrediter. Det utgående nettokassaflödet var 66 Mkr (38).

Eget kapital minskade med 115 Mkr i kvartalet, främst beroende på utbetalningen av utdelning om -46 Mkr. Dessutom kompensterade positiva valutaeffekter om 25 Mkr effekterna av nettoresultatet som var -87 Mkr, där avvecklad verksamhet stod för -109 Mkr.

## Januari – december 2018

### Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 5 128 Mkr (4 861). Försäljnings-tillväxten, justerad för valutakurseffekter, var 3 procent. Entrance Control hade en tillväxt på 13 procent, Safe Storage på 4 procent, Cash Management på 2 procent och Integrated Security en minskning med 5 procent. Valutaeffekten var 3 procent. Nettoomsättningen bestod av 4 231 Mkr relaterad till produktförsäljning och 897 Mkr relaterad till serviceintäkter.

### Rörelseresultat

Bruttomarginalen exklusive jämförelsestörande poster var 28,4 procent, jämfört med 29,4 procent föregående år.

Försäljnings- och administrationskostnader, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 52 Mkr jämfört med motsvarande period föregående år, vilket till större delen kan hänföras dels till valuta och dels till resurser för att möjliggöra omställningen till affärs-områden med målet att öka den framtida produktiviteten. I relation till nettoomsättningen uppgick dessa till 22,3 procent jämfört med 22,4 procent föregående år.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader var 11 Mkr (14) och inkluderade 21 Mkr hänförliga till en vinst från avyttringen av en övervakningsverksamhet i Spanien, vilken inte tillhörde kärnverksamheten, 10 Mkr från en fastighetsförsäljning i Sydafrika, en nedskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om -21 Mkr hänförliga till en mindre avyttring av en Integrated Security-verksamhet i Storbritannien samt intäkter från intressebolag om 4 Mkr (7).

Jämförelsestörande poster påverkade periodens resultat med -39 Mkr (-52), varav -13 Mkr (-14) var kostnader för sålda varor, -47 Mkr (-38) var försäljnings- och administrationskostnader och 21 Mkr var vinsten från avyttringen i Spanien som redovisats inom övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Återstoden är relaterad till personalnedskärningar kopplade till strukturförändringar för att förbättra lönsamheten samt förändringar på ledningsnivå.

Periodens EBIT var 265 Mkr (301). Den interna finansiella uppföljningen för affärsområdena och Koncernen fokuserar från och med det andra kvartalet 2018 på EBITA som ett finansiellt nyckeltal.

### Brygga över EBITA

EBITA var 344 Mkr (375), vilket motsvarar en EBITA marginal på 6,7 procent (7,7). Periodens förändring jämfört med motsvarande period 2017 förklaras av:

- Försäljningstillväxt om 3 procent påverkade rörelseresultatet med 31 Mkr.
- Besparingar från genomförda produktivitetståtgärder påverkade med 27 Mkr.
- Valutaeffekterna var 2 Mkr, varav omräkningsdifferenser var 5 Mkr och transaktionseffekter var -3 Mkr.
- Övriga effekter om -91 Mkr var främst beroende på en negativ utveckling av mixen i bruttomarginaler, men även på en negativ utveckling av allmänna kostnadsförändringar som kompenseras av intäkter från intressebolag och vinst från en fastighetsförsäljning i Sydafrika.

### Övriga finansiella kommentarer

Finansiella poster, netto, uppgick till -53 Mkr (-54) och omfattade ökade räntekostnader för extern finansiering som främst komparerades av positiva valutaeffekter. Skatter uppgick till -92 Mkr (-95), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 43 procent (38). Den högre effektiva skattesatsen jämfört med föregående år påverkades negativt av under-skottsavdrag som ej värderats liksom slutliga justeringar av tidigare inkomstdeklarationer och nedskrivning av uppskjutna skattefordringar. Den viktade genomsnittliga skattesatsen för den underliggande verksamheten uppskattades till cirka 30%.

Fritt kassaflöde för året var 124 Mkr (-74). Detta inkluderar investeringar om -137 Mkr (-150), vilket återspeglar minskade investeringar i materiella anläggningstillgångar samtidigt som nivån på investeringar i produkt- och IT-utveckling bibehölls. Därutöver genererades ett positivt kassaflöde från försäljningen av en fastighet i Sydafrika med 13 Mkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten var betydligt bättre och slutade på 242 Mkr (71), där förändringarna av rörelsekapitalet förbättrats med 287 Mkr jämfört med föregående år.

Kassaflödet från investeringsverksamheten inkluderade ett netto på -235 Mkr i avyttrings-relaterade betalningar främst hänförliga till Frankrike, Belgien och Luxemburg, och -59 Mkr, hänförligt till förvärven av minoritetsposter i Brasilien och Mexiko, samt en tilläggsköpeskillning.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till totalt 235 Mkr (15) och slutade med ett kassaflöde för perioden om 65 Mkr (-59). Utdelning som betalats ut till aktieägarna uppgick till -92 Mkr (-92).

Nettolåneskulden inklusive pensionsförpliktelser ökade med 221 Mkr sedan årsskiftet, varav majoriteten är hänförlig till avyttrade likvida medel, valutor och utbetalning av utdelning. Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning minskade med 119 Mkr under året, där 96 Mkr förklaras av avyttrade skulder. Den återstående delen av minskningen är främst hänförlig till förändrade förutsättningar i Koncernens pensionsplan för Storbritannien. Även utbetalda pensioner påverkade.

Eget kapital minskade med 779 Mkr under perioden där -803 Mkr kommer från förlusten av den avyttrade verksamheten, -92 Mkr från utbetalning av utdelning och 120 Mkr från den kvarvarande verksamheten.

Under tredje kvartalet konverterades 128 580 serie C-aktier, tidigare utgivna och återköpta inom Gunnebos långsiktiga incitamentsprogram LTIP 2015, till ordinarie aktier som användes för att hantera LTIP programmet. Detta resulterade i ett ökat antal ordinarie aktier med 128 580 och ett minskat antal serie C-aktier med motsvarande antal.

## Anställda

Antalet anställda vid fjärde kvartalets utgång var 4 449 (4 267) i den kvarvarande verksamheten.

## Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Gunnebo AB, är ett holdingbolag vars huvuduppgift är att äga och förvalta aktier i andra koncernbolag samt tillhandahålla koncerngemensamma tjänster. Nettoomsättningen för fjärde kvartalet och för perioden januari till december uppgick till 96 Mkr (71) respektive 266 Mkr (239). Resultatet efter finansiella poster uppgick för fjärde kvartalet till 4 Mkr (-7) och för helåret till 5 Mkr (11). Periodens resultat för fjärde kvartalet var 69 Mkr (87) och för helåret 65 Mkr (78).

## Föreslagen utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 0,50 kronor (1,20) per aktie för räkenskapsåret 2018, motsvarande en total utdelning på 38 Mkr (92) baserat på antalet aktier vid utgången av 2018. Detta utdelningsförslag är i linje med Koncernens utdelningspolicy och skapar ökad finansiell kapacitet för att vidareutveckla verksamheten.

# Avvecklad verksamhet

För information om avvecklad verksamhet, se sidan 8 samt not 3 på sidan 21 i denna rapport.

## Finansiell kalender

Årsstämma 2019	11 april 2019
Delårsrapport januari – mars 2019	26 april 2019
Delårsrapport april – juni 2019	19 juli 2019
Delårsrapport juli – september 2019	22 oktober 2019
Delårsrapport oktober-december 2019	7 februari 2020
Delårsrapport januari – mars 2020	21 april 2020

Göteborg den 6 februari 2019

Henrik Lange  
VD och Koncernchef

## Finansiella mål

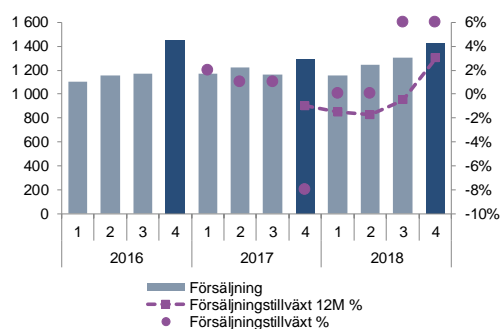
Med ett tydligt fokus på affären genom affärsområdena, och med en organisation som stödjer dessa på plats, kommunicerade Koncernen nya finansiella mål i samband med offentliggörandet av kvartalsrapporten för det andra kvartalet 2018. Koncernens finansiella mål är:

- **Årlig försäljningstillväxt om 5 procent.** Tillväxt av nettoomsättningen exklusive valutaeffekter, inklusive både organisk, förvärvad och avyttrad omsättning.
- **EBITA på >10 procent.** Rörelseresultatet (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster och avskrivning samt nedskrivning av förvärvade immateriella tillgångar. Inga kostnader för koncerngemensamma funktioner är fördelade på affärsområdena.
- **Nettolåneskuld/EBITDA på <2,5.** Beräknad som periodens utgående nettolåneskuld exklusive pensionsförpliktelser dividerat med EBITDA för de senaste 12 månaderna.
- **Årlig utdelning om 30–50 procent av årets resultat.**

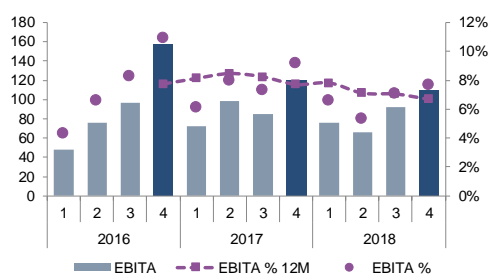
Dessa mål kommer att ge god insyn i Koncernens ambitioner och affärsområdenas underliggande möjligheter att leverera på dessa mål. Målen kommer att vara de huvudsakliga nyckeltal som definierar hur Koncernen når lönsam tillväxt.

De hållbarhetsmål som definierades 2016 förblir oförändrade.

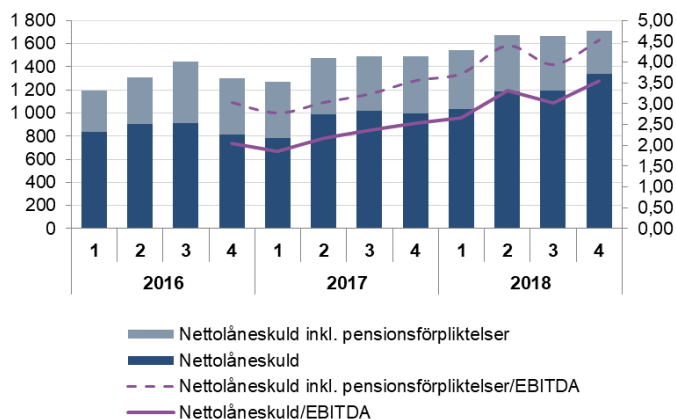
## Försäljningstillväxt



## EBITA



## Nettolåneskuld/EBITDA



## Koncernens resultaträkningar i sammandrag

Mkr	2018 Okt-dec	2017 Okt-dec	2018 Jan-dec	2017 Jan-dec
Nettoomsättning	1 420	1 300	5 128	4 861
Kostnad för sålda varor	-1 018	-930	-3 686	-3 447
<b>Bruttoresultat</b>	402	370	1 442	1 414
Försäljnings- och administrationskostnader	-322	-285	-1 188	-1 127
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	-13	8	11	14
<b>Rörelseresultat</b>	67	93	265	301
Finansiella intäkter och finansiella kostnader, netto	-18	-13	-53	-54
<b>Resultat före skatt</b>	49	80	212	247
Skatter	-27	-16	-92	-95
<b>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet</b>	22	64	120	152
Periodens resultat från avvecklad verksamhet	-109	12	-803	8
<b>Periodens resultat</b>	-87	76	-683	160
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-87	70	-683	153
Minoritetsintressen	0	6	0	7
<b>Periodens resultat</b>	-87	76	-683	160
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	76 449	76 320	76 378	76 320
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	76 449	76 403	76 430	76 389
<b>Resultat per aktie, kr</b>	-1,15	0,91	-8,95	2,00
Varav kvarvarande verksamhet, kr	0,27	0,76	1,57	1,90
Varav avvecklad verksamhet, kr	-1,42	0,15	-10,52	0,10
<b>Resultat per aktie efter utspädning, kr</b>	-1,15	0,92	-8,94	2,00
Varav kvarvarande verksamhet, kr	0,27	0,77	1,57	1,90
Varav avvecklad verksamhet, kr	-1,42	0,15	-10,51	0,10

## Koncernens rapporter över totalresultat i sammandrag

Mkr	2018 Okt-dec	2017 Okt-dec	2018 Jan-dec	2017 Jan-dec
<b>Periodens resultat</b>	-87	76	-683	160
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<b>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkning</b>				
Omvärderingar (aktuariella vinster och förluster) <sup>1)</sup>	-4	-20	26	-20
<b>Summa</b>	-4	-20	26	-20
<b>Poster som kan komma att återföras till resultaträkning</b>				
Omräkningsdifferenser på utländsk verksamhet	24	18	16	-74
Övrigt <sup>1)</sup>	1	4	1	4
<b>Summa</b>	25	22	17	-70
<b>Övrigt totalresultat för perioden</b>	21	2	43	-90
<b>Periodens totalresultat</b>	-66	78	-640	70
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-65	73	-640	66
Innehav utan bestämmande inflytande	-1	5	0	4
<b>Periodens totalresultat</b>	-66	78	-640	70

<sup>1)</sup> Netto efter skatt



## Koncernens balansräkningar i sammandrag

Mkr	2018 31 dec	2017 31 dec
Goodwill	1 408	1 596
Övriga immateriella tillgångar	306	314
Materiella anläggningstillgångar	282	345
Uppskjutna skattefordringar	195	322
Övriga långfristiga fordringar	50	17
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>2 241</b>	<b>2 594</b>
Varulager	717	902
Kundfordringar	1 018	1 413
Övriga kortfristiga tillgångar	311	294
Likvida medel	569	498
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2 615</b>	<b>3 107</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>4 856</b>	<b>5 701</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 087</b>	<b>1 866</b>
Långfristiga finansiella skulder	1 863	1 396
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	375	494
Uppskjutna skatteskulder	50	66
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 288</b>	<b>1 956</b>
Leverantörsskulder	594	742
Kortfristiga finansiella skulder	45	108
Övriga kortfristiga skulder	842	1 029
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>1 481</b>	<b>1 879</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>4 856</b>	<b>5 701</b>

## Koncernens förändringar av eget kapital i sammandrag

Mkr	2018 31 dec	2017 31 dec
Ingående balans	1 866	1 890
Periodens totalresultat	-640	70
Utdelningar	-92	-92
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	-48	-
Övrigt, inkl nyemission	1	-2
<b>Utgående balans</b>	<b>1 087</b>	<b>1 866</b>

## Koncernens kassaflödesanalyser i sammandrag (inklusive avvecklad verksamhet)

Mkr	2018	2017	2018	2017
	Okt-dec	Okt-dec	Jan-dec	Jan-dec
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Rörelseresultat	-72	104	-410	304
Justering för avskrivning av materiella anläggningstillgångar	13	16	61	66
Justering för avskrivning av immateriella tillgångar <sup>1)</sup> och nedskrivningar	21	13	74	51
Justering för nedskrivningar, avvecklad verksamhet	113	-	526	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	35	-6	29	-13
Ränta och övriga finansiella poster	-16	-9	-45	-51
Betald skatt	-20	-8	-80	-86
<b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>74</b>	<b>110</b>	<b>155</b>	<b>271</b>
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital	88	13	87	-200
<b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>162</b>	<b>123</b>	<b>242</b>	<b>71</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-31	-55	-137	-150
Försäljning av anläggningstillgångar	2	3	19	5
Förvärv av verksamhet	-29	-	-59	-
Avyttring av verksamhet	-221	-	-235	-
<b>Nettokassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-279</b>	<b>-52</b>	<b>-412</b>	<b>-145</b>
<b>Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering</b>	<b>-117</b>	<b>71</b>	<b>-170</b>	<b>-74</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Förändring i lån och övriga finansiella poster	229	-33	326	107
Försäljning av egna aktier	-	-	1	-
Utdelning	-46	-	-92	-92
<b>Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>183</b>	<b>-33</b>	<b>235</b>	<b>15</b>
<b>Periodens nettokassaflöde</b>	<b>66</b>	<b>38</b>	<b>65</b>	<b>-59</b>
Likvida medel vid periodens ingång	489	449	498	581
Omräkningsdifferenser	14	11	6	-24
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>569</b>	<b>498</b>	<b>569</b>	<b>498</b>
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>133</b>	<b>71</b>	<b>124</b>	<b>-74</b>

<sup>1)</sup>Avskrivning avseende förvävsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 3 Mkr (4) för fjärde kvartalet och till 19 Mkr (22) för perioden januari - december.

## Förändring av skulder från finansieringsverksamheten och nettolåneskuld

Mkr	Utgående balans 31 dec	Kassaflödes- påverkande förändringar	Icke kassaflödes- påverkande		Omräknings- differenser	Ingående balans 1 jan
			Avyttrad verksamhet	förändringar		
Långfristiga lån inklusive kortfristig del	1 891	390	61	-	-	1 440
Kortfristiga lån	17	-47	-	-	-	64
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (-)/skulder (+)	0	-17	24	-	-	-7
<b>Summa skulder från finansieringsverksamheten</b>	<b>1 908</b>	<b>326</b>	<b>85</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 497</b>
Likvida medel	-569	-291	-	226	-6	-498
<b>Nettolåneskuld</b>	<b>1 339</b>	<b>35</b>	<b>85</b>	<b>226</b>	<b>-6</b>	<b>999</b>
Pensionsförpliktelser, netto	375	-47	6	-96	18	494
<b>Nettolåneskuld inklusive pensionsförpliktelser</b>	<b>1 714</b>	<b>-12</b>	<b>91</b>	<b>130</b>	<b>12</b>	<b>1 493</b>

Kvartalsdata<sup>1)</sup>

Resultaträkning, kvarvarande verksamhet, Mkr	2016					2017					2018				
	1	2	3	4	Helår	1	2	3	4	Helår	1	2	3	4	Helår
Nettoomsättning	1 107	1 157	1 174	1 454	<b>4 892</b>	1 172	1 225	1 164	1 300	<b>4 861</b>	1 157	1 248	1 303	1 420	<b>5 128</b>
Kostnad för sålda varor exkl. jämförelsestörande poster	-793	-825	-818	-1 011	<b>-3 447</b>	-831	-859	-824	-919	<b>-3 433</b>	-835	-889	-936	-1 013	<b>-3 673</b>
<b>Bruttoresultat exkl. jämförelsestörande poster</b>	<b>314</b>	<b>332</b>	<b>356</b>	<b>443</b>	<b>1 445</b>	<b>341</b>	<b>366</b>	<b>340</b>	<b>381</b>	<b>1 428</b>	<b>322</b>	<b>359</b>	<b>367</b>	<b>407</b>	<b>1 455</b>
Försäljnings- och administrationskostnader (S&A) exkl. jämförelsestörande poster	-274	-266	-271	-293	<b>-1 104</b>	-277	-277	-262	-273	<b>-1 089</b>	-269	-296	-279	-297	<b>-1 141</b>
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto exkl. jämförelsestörande poster	2	4	6	2	<b>14</b>	2	3	1	8	<b>14</b>	17	-2	-12	-13	<b>-10</b>
Återför: Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	6	6	6	6	<b>24</b>	6	6	6	4	<b>22</b>	6	5	16	13	<b>40</b>
<b>EBITA</b>	<b>48</b>	<b>76</b>	<b>97</b>	<b>158</b>	<b>379</b>	<b>72</b>	<b>98</b>	<b>85</b>	<b>120</b>	<b>375</b>	<b>76</b>	<b>66</b>	<b>92</b>	<b>110</b>	<b>344</b>
Återför: Jämförelsestörande poster	-4	-18	-11	-23	<b>-56</b>	-2	-11	-16	-23	<b>-52</b>	-12	-9	12	-30	<b>-39</b>
Återför: Övriga avskrivningar	17	17	23	18	<b>75</b>	17	18	17	19	<b>71</b>	17	19	20	17	<b>73</b>
<b>EBITDA</b>	<b>61</b>	<b>75</b>	<b>109</b>	<b>153</b>	<b>398</b>	<b>87</b>	<b>105</b>	<b>86</b>	<b>116</b>	<b>394</b>	<b>81</b>	<b>76</b>	<b>124</b>	<b>97</b>	<b>378</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>38</b>	<b>52</b>	<b>80</b>	<b>129</b>	<b>299</b>	<b>64</b>	<b>81</b>	<b>63</b>	<b>93</b>	<b>301</b>	<b>58</b>	<b>52</b>	<b>88</b>	<b>67</b>	<b>265</b>
<b>Nyckeltal, kvarvarande verksamhet, %</b>															
<i>Försäljningstillväxt</i>						<i>2</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>-8</i>	<i>-1</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>3</i>
<i>Bruttomarginal exkl. jämförelsestörande poster</i>	<i>28,4</i>	<i>28,7</i>	<i>30,3</i>	<i>30,5</i>	<i>29,5</i>	<i>29,1</i>	<i>29,9</i>	<i>29,2</i>	<i>29,3</i>	<i>29,4</i>	<i>27,8</i>	<i>28,8</i>	<i>28,2</i>	<i>28,7</i>	<i>28,4</i>
<i>Försäljnings- och administrationskostnader exkl. jämförelsestörande poster i % av omsättningen</i>	<i>24,8</i>	<i>23,0</i>	<i>23,1</i>	<i>20,2</i>	<i>22,6</i>	<i>23,6</i>	<i>22,6</i>	<i>22,5</i>	<i>21,0</i>	<i>22,4</i>	<i>23,2</i>	<i>23,7</i>	<i>21,4</i>	<i>20,9</i>	<i>22,3</i>
<i>EBIT marginal</i>	<i>3,4</i>	<i>4,5</i>	<i>6,8</i>	<i>8,9</i>	<i>6,1</i>	<i>5,5</i>	<i>6,6</i>	<i>5,4</i>	<i>7,2</i>	<i>6,2</i>	<i>5,0</i>	<i>4,2</i>	<i>6,8</i>	<i>4,7</i>	<i>5,2</i>
<i>EBITA marginal</i>	<i>4,3</i>	<i>6,6</i>	<i>8,3</i>	<i>10,9</i>	<i>7,7</i>	<i>6,1</i>	<i>8,0</i>	<i>7,3</i>	<i>9,2</i>	<i>7,7</i>	<i>6,6</i>	<i>5,3</i>	<i>7,1</i>	<i>7,7</i>	<i>6,7</i>
<b>Jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamhet, Mkr</b>															
Jämförelsestörande poster	-4	-18	-11	-23	<b>-56</b>	-2	-11	-16	-23	<b>-52</b>	-12	-9	12	-30	<b>-39</b>
varav kostnad för sålda varor	0	-4	-7	-4	<b>-15</b>	0	0	-3	-11	<b>-14</b>	-1	-3	-4	-5	<b>-13</b>
varav S&A	-4	-14	-4	-19	<b>-41</b>	-2	-11	-13	-12	<b>-38</b>	-11	-6	-5	-25	<b>-47</b>
varav övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21	-	<b>21</b>
<b>Aktiedata</b>															
Resultat per aktie före utspädning, kvarvarande verksamhet, kr	0,15	0,27	0,55	1,02	<b>2,00</b>	0,41	0,40	0,33	0,76	<b>1,90</b>	0,31	0,25	0,74	0,27	<b>1,57</b>
Resultat per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamhet, kr	0,15	0,27	0,55	1,01	<b>1,99</b>	0,40	0,40	0,33	0,76	<b>1,90</b>	0,31	0,25	0,74	0,27	<b>1,57</b>
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	76 185	76 228	76 270	76 295	<b>76 244</b>	76 320	76 320	76 320	76 320	<b>76 320</b>	76 320	76 320	76 422	76 449	<b>76 378</b>
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	76 366	76 271	76 316	76 343	<b>76 284</b>	76 370	76 391	76 393	76 403	<b>76 389</b>	76 408	76 419	76 443	76 449	<b>76 430</b>
Eget kapital per aktie, kr	22,95	22,67	22,42	24,40	<b>24,40</b>	24,95	23,40	23,09	24,03	<b>24,03</b>	24,40	16,21	15,63	14,22	<b>14,22</b>
Fritt kassaflöde per aktie, kr	0,09	0,36	0,23	1,41	<b>2,09</b>	-0,08	-0,99	-0,83	0,93	<b>-0,97</b>	0,51	-0,83	0,20	1,74	<b>1,62</b>
<b>Likviditetsinformation</b>															
Nettolåneskuld inkl. pensionsförpliktelser, Mkr	1 106	1 223	1 353	1 208	<b>1 208</b>	1 180	1 379	1 397	1 403	<b>1 403</b>	1 449	1 579	1 567	1 714	<b>1 714</b>
Nettolåneskuld, Mkr	836	906	911	813	<b>813</b>	787	990	1 021	999	<b>999</b>	1 032	1 187	1 196	1 339	<b>1 339</b>
Nettolåneskuld inkl. pensionsförpliktelser/EBITDA <sup>2)</sup> , ggr				3,0	<b>3,0</b>	2,8	3,0	3,2	3,6	<b>3,6</b>	3,7	4,4	3,9	4,5	<b>4,5</b>
Nettolåneskuld/EBITDA <sup>2)</sup> , ggr				2,0	<b>2,0</b>	1,9	2,2	2,4	2,5	<b>2,5</b>	2,7	3,3	3,0	3,5	<b>3,5</b>
Fritt kassaflöde, Mkr	7	27	18	107	<b>159</b>	-6	-76	-63	71	<b>-74</b>	39	-63	15	133	<b>124</b>
<b>Proforma balansräkning, kvarvarande verksamhet, Mkr</b>															
Safe Storage	444	460	489	477	<b>477</b>	494	456	459	444	<b>444</b>	488	527	528	491	<b>491</b>
Cash Management	268	313	324	310	<b>310</b>	302	309	272	284	<b>284</b>	277	283	291	258	<b>258</b>
Entrance Control	141	106	148	171	<b>171</b>	168	179	167	196	<b>196</b>	202	201	191	181	<b>181</b>
Integrated Security	217	208	214	183	<b>183</b>	249	250	322	304	<b>304</b>	264	299	303	268	<b>268</b>
Operativt sysselsatt kapital	1 070	1 087	1 175	1 141	<b>1 141</b>	1 213	1 194	1 220	1 228	<b>1 228</b>	1 231	1 310	1 313	1 198	<b>1 198</b>
Avkastning på operativt sysselsatt kapital				45,4	<b>45,4</b>	46,3	47,3	45,2	41,5	<b>41,5</b>	40,0	37,1	36,6	35,8	<b>35,8</b>
Koncerngemensamma funktioner	-59	-43	-50	-59	<b>-59</b>	-24	9	8	8	<b>8</b>	50	18	27	1	<b>1</b>
Goodwill	1 313	1 358	1 381	1 411	<b>1 411</b>	1 407	1 377	1 349	1 373	<b>1 373</b>	1 413	1 443	1 414	1 408	<b>1 408</b>
Sysselsatt kapital	2 324	2 402	2 506	2 493	<b>2 493</b>	2 596	2 580	2 577	2 609	<b>2 609</b>	2 694	2 771	2 754	2 607	<b>2 607</b>
Avkastning på sysselsatt kapital				15,6	<b>15,6</b>	16,4	16,9	16,2	14,6	<b>14,6</b>	14,5	13,1	13,2	12,8	<b>12,8</b>

<sup>1)</sup> Se sid 24 för definitioner samt [gunnebogroup.com/sv/investerare/finansiella-definitioner](http://gunnebogroup.com/sv/investerare/finansiella-definitioner) för avstämning av nyckeltal

<sup>2)</sup> EBITDA har omräknats för att exkludera avvecklad verksamhet

## Kvartalsdata, Affärsområden

	2016					2017					2018				
	1	2	3	4	Helår	1	2	3	4	Helår	1	2	3	4	Helår
<b>Safe Storage</b>															
Nettoomsättning, Mkr	426	425	439	550	<b>1 840</b>	441	426	392	449	<b>1 708</b>	394	447	479	506	<b>1 826</b>
Försäljningstillväxt, %						1	-5	-9	-17	<b>-8</b>	-10	2	15	8	<b>4</b>
EBITA, Mkr	37	22	37	67	<b>163</b>	28	29	23	46	<b>126</b>	23	40	44	44	<b>151</b>
EBITA marginal, %	8,7	5,2	8,4	12,2	<b>8,9</b>	6,3	6,8	5,9	10,2	<b>7,4</b>	5,8	8,9	9,2	8,7	<b>8,3</b>
Jämförelsestörande poster, Mkr	-3	-3	-1	-8	<b>-15</b>	-1	-2	-8	-16	<b>-27</b>	-3	-2	-2	-17	<b>-24</b>
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	444	460	489	477	<b>477</b>	494	456	459	444	<b>444</b>	488	527	528	491	<b>491</b>
<b>Cash Management</b>															
Nettoomsättning, Mkr	196	264	224	263	<b>947</b>	250	294	233	254	<b>1 031</b>	253	289	252	296	<b>1 090</b>
Försäljningstillväxt, %						24	7	6	-2	<b>8</b>	2	-5	2	12	<b>2</b>
EBITA, Mkr	9	38	33	39	<b>119</b>	31	40	22	27	<b>120</b>	24	36	20	42	<b>122</b>
EBITA marginal, %	4,6	14,4	14,7	14,8	<b>12,6</b>	12,4	13,6	9,4	10,6	<b>11,6</b>	9,5	12,5	7,9	14,2	<b>11,2</b>
Jämförelsestörande poster, Mkr	0	-4	-4	-5	<b>-13</b>	0	-1	-1	-2	<b>-4</b>	-1	-2	-1	-2	<b>-6</b>
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	268	313	324	310	<b>310</b>	302	309	272	284	<b>284</b>	277	283	291	258	<b>258</b>
<b>Entrance Control</b>															
Nettoomsättning, Mkr	152	179	202	284	<b>817</b>	181	215	238	260	<b>894</b>	245	227	296	280	<b>1 048</b>
Försäljningstillväxt, %						18	17	21	-6	<b>10</b>	36	2	17	3	<b>13</b>
EBITA, Mkr	7	17	31	59	<b>114</b>	15	37	45	48	<b>145</b>	43	26	55	52	<b>176</b>
EBITA marginal, %	4,6	9,5	15,3	20,8	<b>14,0</b>	8,3	17,2	18,9	18,5	<b>16,2</b>	17,6	11,5	18,6	18,6	<b>16,8</b>
Jämförelsestörande poster, Mkr	0	-5	0	-1	<b>-6</b>	0	-1	-2	-2	<b>-5</b>	-2	0	-1	-2	<b>-5</b>
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	141	106	148	171	<b>171</b>	168	179	167	196	<b>196</b>	202	201	191	181	<b>181</b>
<b>Integrated Security</b>															
Nettoomsättning, Mkr	333	289	309	357	<b>1 288</b>	300	290	301	337	<b>1 228</b>	265	285	276	338	<b>1 164</b>
Försäljningstillväxt, %						-15	-5	-2	-1	<b>-6</b>	-9	-1	-11	1	<b>-5</b>
EBITA, Mkr	29	25	28	30	<b>112</b>	26	20	26	35	<b>107</b>	-1	-4	-1	7	<b>1</b>
EBITA marginal, %	8,7	8,7	9,1	8,4	<b>8,7</b>	8,7	6,9	8,6	10,4	<b>8,7</b>	-0,4	-1,4	-0,4	2,1	<b>0,1</b>
Jämförelsestörande poster, Mkr	-1	-4	-6	-3	<b>-14</b>	-1	-3	-8	-1	<b>-13</b>	-5	-3	-3	-7	<b>-18</b>
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	217	208	214	183	<b>183</b>	249	250	322	304	<b>304</b>	264	299	303	268	<b>268</b>
<b>Group Functions</b>															
EBITA, Mkr	-34	-26	-32	-37	<b>-129</b>	-28	-28	-31	-36	<b>-123</b>	-13	-32	-26	-35	<b>-106</b>
EBITA marginal, %	-	-	-	-	<b>-</b>	-	-	-	-	<b>-</b>	-	-	-	-	<b>-</b>
Jämförelsestörande poster, Mkr	0	-2	0	-6	<b>-8</b>	0	-4	3	-2	<b>-3</b>	-1	-2	19	-2	<b>14</b>
Operativt sysselsatt kapital, Mkr	-59	-43	-50	-59	<b>-59</b>	-24	9	8	8	<b>8</b>	50	18	27	1,0	<b>1</b>
<b>Goodwill (proforma)</b>															
	1 313	1 358	1 381	1 411	<b>1 411</b>	1 407	1 377	1 349	1 373	<b>1 373</b>	1 413	1 443	1 414	1 408	<b>1 408</b>
<b>Koncernen totalt</b>															
Nettoomsättning, Mkr	1 107	1 157	1 174	1 454	<b>4 892</b>	1 172	1 225	1 164	1 300	<b>4 861</b>	1 157	1 248	1 303	1 420	<b>5 128</b>
Försäljningstillväxt, %						2	1	1	-8	<b>-1</b>	0	0	6	6	<b>3</b>
EBITA, Mkr	48	76	97	158	<b>379</b>	72	98	85	120	<b>375</b>	76	66	92	110	<b>344</b>
EBITA marginal, %	4,3	6,6	8,3	10,9	<b>7,7</b>	6,1	8,0	7,3	9,2	<b>7,7</b>	6,6	5,3	7,1	7,7	<b>6,7</b>
Jämförelsestörande poster, Mkr	-4	-18	-11	-23	<b>-56</b>	-2	-11	-16	-23	<b>-52</b>	-12	-9	12	-30	<b>-39</b>
Sysselsatt kapital (proforma), Mkr	2 324	2 402	2 506	2 493	<b>2 493</b>	2 596	2 580	2 577	2 609	<b>2 609</b>	2 694	2 771	2 754	2 607	<b>2 607</b>

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER OCH RISKER

### Redovisningsprinciper

Gunnebo följer de av EU antagna IFRS-standarderna och tolkningar av dessa (IFRIC). Delårsrapporten för Gunnebo-koncernen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisnings-principer och beräkningsmetoder har använts som i den senaste årsredovisningen, med undantag för de ändringar i redovisningsprinciper som beskrivs nedan.

### Nya redovisningsprinciper 2018

#### IFRS 15

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, trädde i kraft 1 januari 2018 genom fullständig retroaktiv tillämpning utan lätttnads-regler. I enlighet med detta alternativ gjordes ingen justering av ingående balanser per 1 januari 2018, då redovisningen av intäkter enligt de nya kraven redan överensstämde med Koncernens redovisnings-principer. Implementeringen av IFRS 15 hade ingen väsentlig effekt på Koncernen och därför krävs ingen avstämning av öppnings-balanser. Ytterligare information finns att tillgå i Koncernens årsredovisning för 2017.

Tidpunkten för intäktsredovisning, fakturering och inbetalningar resulterar i fakturerade kundfordringar, ej fakturerade fordringar (avtalsstillgångar) och kundförskott och förutbetalda intäkter (avtalskulder) på Koncernens balansräkning. För att öka transparensen av samtliga fordringar från kunder, har Koncernen inkluderat totala fakturerade belopp till kunder samt icke-fakturerade belopp (avtalsstillgångar) till ett mindre värde inom balansposten "Kundfordringar".

Icke-fakturerade belopp (kvarvarande och avyttrad verksamhet) utgör i genomsnitt cirka 7–10 procent av totala kundfordringar och inkluderar intäkter som redovisas för fullföljda prestationsåtaganden inom ett fåtal antal kontrakt där fakturering sker först när samtliga prestationsåtaganden är uppfyllda. Icke-fakturerade belopp inkluderar även ofakturerade belopp inom kontrakt där successiv vinstavräkning tillämpas och fakturering sker enligt överenskomna intervaller. Några mindre belopp i kvartalsredovisningen för 2017 har omklassificerats från övriga kortfristiga tillgångar till balansposten "Kundfordringar". Kundförskott och förutbetalda intäkter (avtalskulder) om cirka 200 Mkr ingår i balansposten "Övriga kortfristiga skulder" för både kvarvarande och avvecklad verksamhet. Per den 31 december 2017 uppgick motsvarande belopp till 230 Mkr.

#### IFRS 9

Införandet av IFRS 9 Finansiella instrument, vilken ersätter IAS 39 från och med 1 januari 2018 hade ingen väsentlig effekt på Koncernens resultat och finansiella ställning. Ytterligare information finns att tillgå i Koncernens årsredovisning för 2017.

### Nya redovisningsprinciper 2019

#### IFRS 16

IFRS 16 Leasingavtal ersätter IAS 17 och gäller från den 1 januari 2019. Den nya standarden kräver att en leasetagare skall redovisa en nyttjanderätt och en leasingkulld.

Koncernen har identifierat att dess mest väsentliga leasing-värden är hänförliga till byggnader och kontorsutrymmen medan leasingavtal avseende bilar antalsmässigt är flest. Leasingavtal finns även för produktions- och kontorsutrustning.

Koncernen avser att använda sig av den modifierade retroaktiva metoden vid övergångsdatumet varvid nyttjanderättens värde motsvarar leasingkulden. Dessutom kommer Koncernen att använda undantagen för korttidsleasing och leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. Detta innebär i praktiken att leasingavtal som är kortare än 12 månader eller avslutas inom 12 månader från övergångsdagen betraktas som korttidsleasing och undantas från värdet av leasingkulden och nyttjanderätten. Leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde (under 5 000 USD) undantas på liknande sätt.

Med tillämpning av övergångsmetoden och undantagen uppskattar Koncernen att värdet på nyttjanderätter och den finansiella leasingkulden den 1 januari 2019 ligger mellan 225–250 Mkr. Diskonteringsräntan bedöms per land och tillgångsslag med avseende på leasingavtalets längd.

Framöver kommer leasingkostnaden att ersättas av avskrivningar på nyttjanderätten samt räntekostnader för leasingkulden. Detta kommer därmed att ha en svagt positiv påverkan på Koncernens rörelseresultat samt en svag ökning av finansnettot. I kassaflödes-analysen kommer totalt kassaflöde att förbli oförändrat, dock sker en omklassificering mellan kassaflöde från den löpande verksamheten och kassaflöde från finansieringsverksamheten.

### Avvecklad verksamhet

Koncernens verksamhet i Frankrike, Belgien och Luxemburg redovisas som avvecklad verksamhet från och med den 30 juni 2018. För information om avvecklad verksamhet, se not 3.

### Förändrad segmentsrapportering

På grund av förändringen i organisationsstrukturen från geografi till produkt bygger Koncernens segmentsrapportering nu på fyra affärsområden: Safe Storage, Cash Management, Entrance Control och Integrated Security. Avvecklad verksamhet ingår ej i dessa enheter. Tidigare perioder, som baserades på geografi, har omräknats och anpassats till den nya strukturen. Se not 2 för segmentsinformation och koncernavstämningar. Se även sidorna 3–7 för en beskrivning av varje affärsenhet.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhets-faktorer inkluderar operativa och finansiella risker. Bland verksamhetsrelaterade risker påverkas Gunnebo främst av omvärldsekonomin och kommersiella risker. Koncernens risker och riskhantering beskrivs utförligt i den senaste årsredovisningen.

## NOT 2 Segmentsinformation

Som nämnts i delårsrapporten för april-juni 2018 har Gunnebo förändrat sin interna organisationsstruktur för att primärt fokusera på affärsområden snarare än regioner. Koncernens interna finansiella rapportering och uppföljning har anpassats till dessa förändringar. Som en konsekvens kommer segmentsinformation att baseras på fyra affärsområden, Safe Storage, Cash Management, Entrance Control och Integrated Security. Vart och ett av dessa beskrivs på sidorna 3–7.

Tidigare publicerad segmentsinformation baserades på de geografiska regionerna EMEA, Asia-Pacific och Americas och all sådan information har omräknats.

Den interna finansiella uppföljningen för affärsområdena är anpassad till de nya målen och tillämpar EBITA som ett mått för att bedöma segmentens resultat. Dessa exkluderar avvecklad verksamhet, koncerngemensamma funktioner, jämförelsestörande poster och avskrivning samt nedskrivning av förvärvade immateriella tillgångar. Finansiella intäkter och kostnader är inte fördelade på segmenten, då denna sorts aktivitet hanteras från den centrala treasury-funktionen, som hanterar Koncernens likvida medel.

En avstämning av EBITA för periodens resultat före skatter från kvarvarande verksamhet är som följer:

Mkr	2018 Okt-dec	2017 Okt-dec	2018 Jan-dec	2017 Jan-dec
Safe Storage	44	46	151	126
Cash Management	42	27	122	120
Entrance Control	52	48	176	145
Integrated Security	7	35	1	107
<b>Summa EBITA från affärsområden</b>	<b>145</b>	<b>156</b>	<b>450</b>	<b>498</b>
Koncerngemensamma funktioner	-35	-36	-106	-123
<b>EBITA</b>	<b>110</b>	<b>120</b>	<b>344</b>	<b>375</b>
Avskrivningar och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-13	-4	-40	-22
Jämförelsestörande poster	-30	-23	-39	-52
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>67</b>	<b>93</b>	<b>265</b>	<b>301</b>
Finansiella intäkter och finansiella kostnader, netto	-18	-13	-53	-54
<b>Resultat före skatt från kvarvarande verksamhet</b>	<b>49</b>	<b>80</b>	<b>212</b>	<b>247</b>

Koncerngemensamma funktioner avser övergripande funktioner och tjänster inom koncernledning, affärsutveckling, personal och hållbarhet, juridik och compliance (regelefterlevnad), finans, IT, logistik samt varumärken och kommunikation.

Affärsområdena styrs och följs upp på operativt rörelsekapital, vilket definieras som totala kundfordringar, varulager, leverantörsskulder, såväl som övriga kortfristiga tillgångar och skulder som inte är skatte- eller finansrelaterade. Därav är alla tillgångar och skulder fördelade förutom finansiella poster och skatt.

En avstämning av affärsområdenas operativa sysselsatta kapital i förhållande till sysselsatt kapital för Koncernen är som följer:

Mkr	2018 31 Dec	2017 31 Dec
Safe Storage	491	444
Cash Management	258	284
Entrance Control	181	196
Integrated Security	268	304
<b>Operativt sysselsatt kapital från affärsområden</b>	<b>1 198</b>	<b>1 228</b>
Koncerngemensamma funktioner	1	8
Goodwill	1 408	1 373
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>2 607</b>	<b>2 609</b>



### NOT 3 Avvecklad verksamhet

Den 3 december 2018 slutförde Koncernen avyttringen av verksamheten i Frankrike, Belgien och Luxemburg (avyttringsgruppen). Följaktligen presenterades denna verksamhet som en avyttringsgrupp som innehades för försäljning.

#### Avvecklad verksamhet i resultaträkningen

Avyttringsgruppen utgör ett stort geografiskt område och klassificerades som avvecklad verksamhet. I Koncernens resultaträkning ingick således inte intäkter och kostnader hänförliga till avyttringsgruppen i resultatet av kvarvarande verksamhet utan redovisades som en enda post i resultaträkningen under raden "Nettoresultat från avvecklad verksamhet". Alla tidigare offentliggjorda resultaträkningsuppgifter har omräknats för jämförelseändamål.

Nettoresultat från avvecklad verksamhet inkluderade sex juridiska bolag, eliminering av koncerninterna belopp, justeringar för avyttringsrelaterade kostnader, justeringar för försäljning och kostnader som kommer att kvarstå i kvarvarande verksamhet.

#### Resultaträkning för avvecklad verksamhet

Mkr	2018 Okt-dec	2017 Okt-dec	2018 Jan-dec	2017 Jan-dec
Nettoomsättning	208	332	976	1 130
Rörelsekostnader exkl. avskrivningar	-213	-315	-1 057	-1 103
<b>EBITDA</b>	-5	17	-81	27
Avskrivningar	-4	-6	-22	-24
<b>EBIT</b>	-9	11	-103	3
Finansiella intäkter och finansiella kostnader, netto	0	-1	-2	-3
<b>Resultat före skatt</b>	-9	10	-105	0
Skatter	-1	2	10	8
<b>Periodens resultat från verksamheten</b>	-10	12	-95	8
Förlust vid avveckling	-99	-	-708	-
<b>Periodens resultat från avvecklad verksamhet</b>	-109	12	-803	8

Förlusten vid avyttring specificeras nedan. Den är baserad på ett symboliskt försäljningspris och effekten av nödvändiga transaktioner inför stängning. Avyttringen genererade en total transaktionsförlust om 69 MEUR (708 Mkr), varav 60 MEUR redovisades under det andra kvartalet 2018. Vid utgången av andra kvartalet beräknades transaktionsförlusten uppgå till cirka 60-65 MEUR. Avvikelsen var huvudsakligen relaterad till verksamheternas svaga utveckling mellan signering och stängning.

#### Specifikation av förlust vid avveckling

Mkr	2018 Jan-dec
Omsättningstillgångar	-515
Uppskjutna skatteskulder	15
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	96
Kortfristiga skulder	522
Likvida medel	-226
<b>Summa avyttrade tillgångar och skulder</b>	-108
Nedskrivningar	-417
Nedskrivning av uppskjutna skattefordringar	-135
Kostnader för avveckling	-48
<b>Förlust vid avveckling</b>	-708
Likvida medel i avyttrade bolag	-226
Betalda kostnader för avveckling	-20
<b>Summa kassapåverkan av avvecklingen</b>	-246

Nedskrivningar omfattade -232 Mkr för goodwill, -104 Mkr för övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar samt -81 Mkr för varulagret.

## Kassaflödesinformation för avvecklad verksamhet

Kassaflöde från avvecklad verksamhet

Mkr	2018 Okt-dec	2017 Okt-dec	2018 Jan-dec	2017 Jan-dec
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	-29	14	-31	9
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-	-6	-20	-22
Avyttring av verksamhet	-236	-	-246	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	-236	-6	-266	-22
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	-	-	-	-

# Moderbolaget

## Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Mkr	2018 Okt-dec	2017 Okt-dec	2018 Jan-dec	2017 Jan-dec
Nettoomsättning	96	71	266	239
Administrationskostnader	-90	-79	-257	-221
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>6</b>	<b>-8</b>	<b>9</b>	<b>18</b>
Finansiella intäkter och kostnader, netto	-2	1	-4	-7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>4</b>	<b>-7</b>	<b>5</b>	<b>11</b>
Bokslutsdispositioner	81	119	81	119
<b>Resultat före skatt</b>	<b>85</b>	<b>112</b>	<b>86</b>	<b>130</b>
Skatter	-16	-25	-21	-52
<b>Periodens resultat</b>	<b>69</b>	<b>87</b>	<b>65</b>	<b>78</b>

Periodens totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

## Moderbolagets rapport över finansiell ställning i sammandrag

Mkr	2018 31 dec	2017 31 dec
Immateriella tillgångar	72	63
Materiella anläggningstillgångar	2	3
Andelar i koncernbolag	1 585	1 585
Uppskjutna skattefordringar	12	20
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>1 671</b>	<b>1 671</b>
Fordringar hos koncernbolag	118	59
Övriga kortfristiga tillgångar	16	20
Likvida medel	0	2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>134</b>	<b>81</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 805</b>	<b>1 752</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>1 523</b>	<b>1 548</b>
Kortfristiga skulder till koncernbolag	206	150
Övriga kortfristiga skulder	76	54
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>282</b>	<b>204</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1 805</b>	<b>1 752</b>

## Förändringar i moderbolagets egna kapital i sammandrag

Mkr	2018 31 dec	2017 31 dec
Ingående balans	1 548	1 563
Periodens totalresultat	65	78
Utdelningar	-92	-92
Övrigt, inklusive nyemission	2	-1
<b>Utgående balans</b>	<b>1 523</b>	<b>1 548</b>

## Definitioner

Gunnebo presenterar en del finansiella mått i delårsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och dess ledning då de möjliggör utvärdering av Koncernens resultat och ställning. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Definitioner av Gunnebos nyckeltal som inte är definierade enligt IFRS beskrivs nedan.

Nyckeltal ej definierade enligt IFRS	
Operativt sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital som används i de fyra affärsområdena. Det är summan av övriga immateriella tillgångar, materiella tillgångar, varulager, kundfordringar och övriga kortfristiga tillgångar minus leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, förutom finansiella poster och skatt.
Sysselsatt kapital	Operativt sysselsatt kapital och sysselsatt kapital från koncerngemensamma funktioner samt goodwill.
Avkastning på operativt sysselsatt kapital	EBITA rullande 12 månader dividerad med genomsnittligt operativt sysselsatt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA rullande 12 månader dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital
EBIT marginal	EBIT i procent av nettoomsättning
EBITA	EBIT före avskrivningar och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar och jämförelsestörande poster
EBITA marginal	EBITA i procent av nettoomsättning
EBITDA	EBIT före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar
EBITDA marginal	EBITDA i procent av nettoomsättning
Fritt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten exklusive kassaflöde från förvärv och avyttringar.
Fritt kassaflöde per aktie	Fritt kassaflöde dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier exklusive C-aktier som inte har utdelningsrätt.
Bruttomarginal exklusive jämförelsestörande poster	Bruttoresultat exklusive jämförelsestörande poster i procent av nettoomsättning
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster definieras som betydande poster inom EBIT som rapporteras separat för att underlätta en komplett förståelse av Koncernens finansiella resultat och jämförbarhet mellan perioderna. Jämförelsestörande poster hänför sig i huvudsak till omstrukturingsaktiviteter samt andra strukturella förändringar och inkluderar kostnader för nedläggning av verksamheter och personalnedskärningar.
Nettolåneskuld	Räntebärande lån med avdrag för likvida medel vid periodens utgång
Nettolåneskuld inklusive pensionsförpliktelser	Räntebärande lån och avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning, med avdrag för likvida medel
Nettolåneskuld/EBITDA	Nettolåneskuld dividerad med EBITDA rullande 12 månader
Nettolåneskuld inklusive pensionsförpliktelser/EBITDA	Nettolåneskuld inklusive avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning dividerad med EBITDA rullande 12 månader
Eget kapital per aktie	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antalet aktier exklusive C-aktier som inte har utdelningsrätt, vid periodens utgång.
Försäljningstillväxt	Tillväxt i nettoomsättning justerat för valutakurseffekter

För avstämning av nyckeltal hänvisas till [gunnebogroup.com/sv/investerare/finansiella-definitioner](http://gunnebogroup.com/sv/investerare/finansiella-definitioner)

## Om Gunnebo

Gunnebo (publ) är en ledande global säkerhetsleverantör av hållbara säkerhetsprodukter, tjänster och mjukvara till detaljhandel, kollektivtrafik, offentliga och kommersiella byggnader, industri och högriskänläggningar samt bank. Gunnebo har verksamhet i fyra affärsområden: Safe Storage (36 procent av Koncernens försäljning), Cash Management (21 procent av Koncernens försäljning), Entrance Control (20 procent av Koncernens försäljning) och Integrated Security (23 procent av Koncernens försäljning). Under 2018 hade kvarvarande verksamhet en omsättning om 5 100 Mkr och 4 500 anställda i 25 länder i Europa, Mellanöstern, Afrika, Asia-Pacific och Amerika.

Den avyttrade verksamheten omsatte 1 000 Mkr och hade 920 anställda i tre länder.

Gunnebos aktie (GUNN) handlas på Mid Cap-listan (Industrials) på NASDAQ Stockholm.

## Finansiell kalender

Årsstämma 2019	11 april 2019
Delårsrapport januari – mars 2019	26 april 2019
Delårsrapport april – juni 2019	19 juli 2019
Delårsrapport juli – september 2019	22 oktober 2019
Delårsrapport oktober-december 2019	7 februari 2020
Delårsrapport januari – mars 2020	21 april 2020

## Kontakt

Karin Wallström Nordén SVP Marketing & Communications	+46 (0)10 2095 026
Susanne Larsson Group Chief Financial Officer	+46 (0)10 2095 092

*Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.*



Denna information är sådan information som Gunnebo AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom kontaktpersonernas försorg, för offentliggörande den 6 februari 2019 kl. 08.00 CET.

Gunnebo AB (publ) | Reg. nr 556438-2629 | Box 5181, 402 26 Gothenburg, Sweden.

Tel: 010-2095 000 | e-mail: [info@gunnebo.com](mailto:info@gunnebo.com) | [www.gunnebogroup.com](http://www.gunnebogroup.com)