

Gunnebo bokslutskommuniké 2011

Telefonkonferens 9 februari 2012

VDs kommentarer

- 2011 ett händelserikt år
 - Genomför den fastlagda strategin
 - Fortsätter att renodla affären: Avyttring av Perimeter, förvärv i Sydafrika och Brasilien
 - Fortsatta investeringar i tillväxt i Kina, Indien och Indonesien
- Starkt avslut på 2011
 - Rörelseresultat: 138 Mkr
 - Rörelsemarginal: 9,2 procent
- Helåret
 - Bruttomarginal: 30,5 procent
 - Rörelsemarginal: 6,3 procent
 - Nettoresultat: 230 Mkr
 - Nettolåneskuld: 299 Mkr
 - Soliditet: 45 procent



VDs kommentarer

- Tillväxt
 - Marknaderna utanför Europa har utvecklats starkt under hela året med en tillväxt på 21 procent
 - I regionen Asia-Pacific var tillväxten hela 26 procent
 - Norra Europa, Frankrike, Italien: Stabil utveckling
 - Spanien: Inga signaler på snabb vändning, kostnadsbesparings program kommunicerat
- Den strategi som mejslades ut under 2010 och implementerades under 2011 innebär att vi nu har ett tydligt fokus på vår kärnaffär
- Fokus 2012
 - Fortsätta investera i tillväxt
 - Stärka bruttomarginalen
 - Ökad effektivitet i Europa

Stark finansiell ställning, en renodlad verksamhet och en organisation som är redo att ta tillvara på de möjligheter som 2012 har att erbjuda!



GUNNEBO®
For a safer world

9 februari 2012, sidan 3

Fjärde kvartalet 2011

- Orderingsgången uppgick till 1 223 Mkr (1 206), i konstanta valutor ökade den med 3 procent
- Nettoomsättningen förbättrades till 1 492 Mkr (1 441), i konstanta valutor ökade den med 6 procent
- Exklusive poster av engångskaraktär uppgick rörelseresultatet till 138 Mkr (142) och rörelsemarginalen till 9,2 procent (9,9)
- Rörelseresultatet stärktes till 166 Mkr (65) och rörelsemarginalen till 11,1 procent (4,5)
- Finansnettot förbättrades till -7 Mkr (-18)
- Periodens resultat efter skatt förbättrades och uppgick till 153 Mkr (146)
- Resultatet per aktie blev 1,98 kronor (1,93)

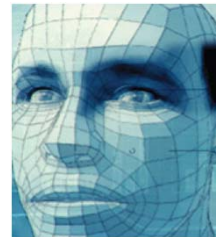


GUNNEBO®
For a safer world

9 februari 2012, sidan 4

Helåret 2011

- Orderingången ökade i konstanta valutor med 2 procent och uppgick till 5 091 Mkr (5 271)
- Nettoomsättningen ökade i konstanta valutor med 3 procent och uppgick till 5 137 Mkr (5 263)
- Exklusive poster av engångskaraktär uppgick rörelseresultatet till 317 Mkr (324) och rörelsemarginalen till 6,2 procent (6,1)
- Rörelseresultatet stärktes till 324 Mkr (197) och rörelsemarginalen blev 6,3 procent (3,7)
- Finansnettot förbättrades till -26 Mkr (-75)
- Periodens resultat efter skatt stärktes och uppgick till 230 Mkr (178)
- Resultatet per aktie blev 3,00 kronor (2,35)
- Styrelsen och verkställande direktören föreslår utdelning med 1,00 kr per aktie (0,50)



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 5

Affärsområde Bank Security & Cash Handling

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2011	2010	2011	2010
Orderingång	554	533	2 215	2 477
Nettoomsättning	690	696	2 276	2 427
Rörelseresultat	64	70	147	166
Rörelsemarginal, %	9,3	10,1	6,5	6,8
Poster av engångskaraktär	-17	-15	-20	-33



Andel av Koncernens försäljning: 44%

Marknaden

- Gunnebo har ett starkt erbjudande till alla aktörer i den globala kontanthanteringssektorn
- Fortsatt stark tillväxt i Asien
- Plattform för tillväxt etablerad i Brasilien

Marknadsutveckling

- Stark utveckling av den indiska bankaffären
- Fortsatt positiv utveckling på vissa marknader i Mellanöstern
- God utveckling i Tyskland och Nederländerna
- Stabil utveckling i Frankrike, Italien och Schweiz
- Svag utveckling i Spanien: Kostnadsbesparingsprogram



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 6

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2011	2010	2011	2010
Orderingång	175	160	713	654
Nettoomsättning	209	183	720	691
Rörelseresultat	10	-1	36	-1
Rörelsemarginal, %	4,8	-0,5	5,0	-0,1
Poster av engångskaraktär	-15	-18	-15	-36

Marknaden

- En global tillväxtmarknad
- Drivs av investeringar i infrastruktur som flygplatser, tunnelbanor och järnväg samt trenden att öka säkerheten runt anläggningar och i byggnader

Marknadsutveckling

- God utveckling av orderingången, speciellt på marknader utanför Europa
- Stabil utveckling i Frankrike och Italien

9 februari 2012, sidan 7



Andel av Koncernens försäljning: 14 procent



GUNNEBO
For a safer world

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2011	2010	2011	2010
Orderingång	191	181	736	748
Nettoomsättning	200	198	731	750
Rörelseresultat	5	9	15	38
Rörelsemarginal, %	2,5	4,5	2,1	5,1
Poster av engångskaraktär	-1	-6	-1	-10

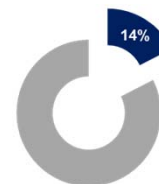
Marknaden

- Fortsatt växande behov av koncernens produkter framförallt på marknader utanför Europa
- Ökat medvetande kring vikten av att skydda värdesaker mot brand och stöld samt en växande medelklass viktiga drivkrafter

Marknadsutveckling

- God avslutning av året, speciellt i Frankrike och Australien
- Försäljningen av säkerhetsskåp till tillverkare av bankautomation har utvecklats mycket väl under hela perioden
- En ogynnsam produktmix har påverkat lönsamheten negativt

9 februari 2012, sidan 8



Andel av Koncernens försäljning: 14 procent



GUNNEBO
For a safer world

Affärsområde Global Services				
Mkr	Okt-dec		Helår	
	2011	2010	2011	2010
Orderingång	245	264	1 144	1 120
Nettoomsättning	301	280	1 120	1 120
Rörelseresultat	23	20	121	91
Rörelsemarginal, %	7,6	7,1	10,8	8,1
Poster av engångskaraktär	-17	-11	-17	-16



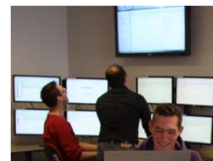
Andel av Koncernens försäljning: 22 procent

Marknaden

- Ökat intresse av att samla alla underhålls- och säkerhetstjänster i ett kontrakt och ett gränssnitt
- Trenden ändrar förutsättningarna på marknaden och skapar nya möjligheter att utveckla serviceaffären

Marknadsutveckling

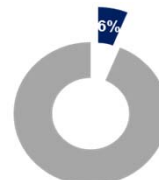
- God utveckling inom marknadssegmentet Detaljhandel
- Bra volym på förnyade och nytecknande av servicekontrakt på årsbasis
- Speciellt god utveckling i Kanada, Storbritannien och Australien



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 9

Developing Businesses				
Mkr	Okt-dec		Helår	
	2011	2010	2011	2010
Orderingång	58	68	283	272
Nettoomsättning	92	84	290	275
Rörelseresultat	-9	-3	-35	-37
Rörelsemarginal, %	-9,8	-3,6	-12,1	-13,5
Poster av engångskaraktär	-	-5	-	-5



Andel av Koncernens försäljning: 6 procent

SafePay

- Orderingången har utvecklats väl under året

Gateway

- Resultatet för helåret är i nivå med föregående år



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 10

En tillbakablick: Gunnebos prioriteringar 2011*

- Management
 - Driva, supportera och kontrollera
 - Kompromissa inte på människor
- Genomföra, genomföra, genomföra
- Flytta tyngdpunkten från Europa till Asien, Afrika, Mellanöstern och Australien
 - Investera i tillväxt
 - Affärsutveckling
 - Allokera resurser
 - Utökad andel produktion och sourcing i lägstkostnadsländer
- Tillväxt
 - Förvärv
 - Stärka kärnaffären
 - Geografisk expansion
 - Service



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 11

*Från CMD den 10 Februari 2011

Gunnebos strategi bygger på tillväxt!

- **Utveckla affären i Europa** från redan starka positioner
- Utveckla den Europeiska affären från **starka positioner**
- Bygga vidare på plattformar **i Asien**
- Etablera verksamhet i **Kina**
- Stärka plattformen i **Afrika/Mellanöstern**
- Utforska andra BRIICA* möjligheter
- Effektiv försäljning och KAM



* Brazil, Russia, India, Indonesia, China and Americas

9 februari 2012, sidan 12

GUNNEBO
For a safer world

Gunnebos förvävsstrategi

- Stärka kärnaffären
 - Teknologi
 - Förvärv som kompletterar kärnaffären
- Geografisk expansion och investering i tillväxt
 - USA, Indien, Kina, Australien, Turkiet
- Stärka plattformen för affärsområde Global Services



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 13

Förflyttning av tyngdpunkten utanför Europa

- Vår affär är i förändring:
 - 10 procent av omsättningen var utanför Europa för fem år sedan
 - 32 procent av omsättningen var utanför Europa vid utgången av 2011
- Kanada
- Brasilien
- Kina
- Asia Pacific
 - Indien
 - Indonesien
 - Sydostasien
 - Australien
- Afrika och Mellanöstern
 - Sydafrika
 - Dubai



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 14

Aktiviteter 2011

- Ny organisation och ny extern rapporteringsstruktur från 1 januari 2011
- Etablering i Kina
- Investeringar i produktionskapacitet i Indien
- Förnyad kreditram
- Förvärv av Alltech (ZA)
- Avyttring av Perimeter
- Förvärv i Brasilien
- Affärsområde Global Services etablerad
- Samordning och fokus på R&D
- Kvalitetssäkring av den industriella plattformen



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 15

Januari: Invigning av fabrik i Kina

- Belägen i Kunshan, 40 km utanför Shanghai
- Yta: 10 000 m²
- Fokus: Flap-kits kinesiska tunnelbane-marknaden



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 16

Investerings i produktionskapacitet Indien (Halol)

- Produktion av skåp (inkl. skåp till kontantautomation)
 - Ökar antalet producerade skåp med över 50%
 - 2012: 16 000 producerade enheter
- Investering: över 2 MEUR
 - Ny layout i produktionen, bla specialiserad linja för produktion av skåp för bankautomation
 - Ökad produktionskapacitet även av andra produkter (FRE, Valvdörrar och bankfack) med ~50% vid slutet av 2012
 - Plan att öka antalet anställda med 25% till 720



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 17

Förnyad kreditram

- Under tredje kvartalet förnyades kreditramar om 140 miljoner Euro
- Möjliggör att finansiering tillhandahålls på marknadsmässiga villkor till och med juni 2014
- Ersätter tidigare lånefacilitet i form av en syndikerad kreditram samt bilaterala lån



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 18

Förvärv av Alltech

- I augusti förvärvades sydafrikanska Alltech (Pty) Ltd
- Omsätter årligen cirka 40 Mkr och har 28 anställda
- Köpeskillingen uppgick till 42 Mkr
- Plattform för tillväxt inom tillträdeskontroll på den afrikanska kontinenten
- Förvärvet har bidragit positivt till årets resultat



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 19

Avyttring av Perimeter Protection

- Avyttrades i september 2011 till det svenska riskkapitalbolaget Procuritas Capital Investors
- Köpeskillingen efter avdrag för transaktionskostnader och skatt uppgick till 268 Mkr
- Det koncernmässiga realisationsresultatet uppgick till -1 Mkr
- Gunnebo kvarstår med en 10-procentig ägarandel samt med finansiering om 10 miljoner euro



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 20

Förvärv av ytterligare andelar i Gunnebos brasilianska säljbolag

- I början av november förvärvades ytterligare 30 procent av i Gunnebos brasilianska intressebolag
- Bolaget är en ledande leverantör av säkerhetslösningar till detaljhandeln i Brasilien
- Omsätter cirka 130 Mkr och har 90 anställda
- Viktigt steg för Gunnebos expansion på den sydamerikanska marknaden
- Köpeskillingen uppgick till 80 Mkr och har erlagts kontant. Förvärvskostnaderna uppgick till 1,9 Mkr.

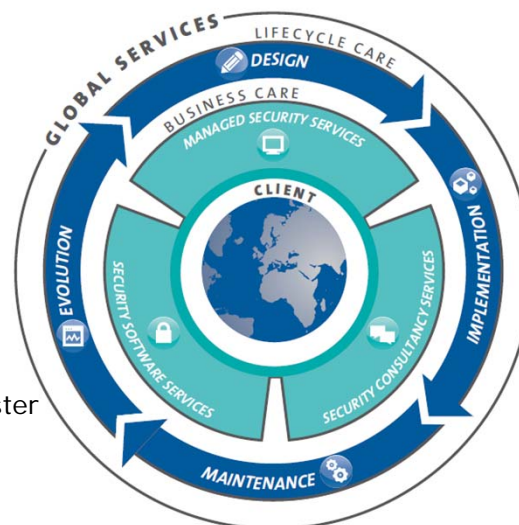


GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 21

Business Area Global Services etablerat

- **Lifecycle Care**
En portfölj av produktrelaterade tjänster som är kopplad in till design, implementering, underhåll och utveckling
- **Business Care**
Tjänster som är kopplade till kundernas affärsprocesser: Bemannede säkerhetstjänster samt konsult- och mjukvarutjänster inom säkerhet



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 22

Samordning och fokus på R&D

- R&D en viktig tillväxtfaktor
- En gemensam process
- Gemensam strategi
- Gunnebo R&D 2012:
 - Fokus på affären
 - Ökad kontroll
 - På den strategiska agendan



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 23

Kvalitetssäkring av den industriella plattformen

- Kvalitetssäkring av arbetsprocesser
 - Kvalitet
 - Leverans
 - Kostnader
- Säkerställa och implementera gemensamma standards och processer
- Fokus:
 - Bank Security & Cash Handling
 - Secure Storage



GUNNEBO
For a safer world

9 februari 2012, sidan 24

Koncernens likviditet och finansiella ställning

- Koncernens likvida medel vid periodens utgång uppgick till 239 Mkr (189)
- Det egna kapitalet uppgick till 1 776 Mkr (1 606), vilket gav en soliditet på 45 procent (43)
- Nettolåneskulden uppgick till 498 Mkr (460). Exklusive pensionsförpliktelser uppgick nettolåneskulden till 299 (261).
- Skuldsättningsgraden uppgick till 0,3 (0,3)



GUNNEBO®
For a safer world

9 februari 2012, sidan 25

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2011	2010	2011	2010
Nettoomsättning	1 492	1 441	5 137	5 263
Kostnad för sålda varor	-1 026	-1 029	-3 572	-3 723
Bruttoresultat	466	412	1 565	1 540
Andra rörelsekostnader, netto	-300	-347	-1 241	-1 343
Rörelseresultat	166	65	324	197
Finansiella poster, netto	-7	-18	-26	-75
Resultat efter finansiella poster	159	47	298	122
Skatter	-3	-2	-52	-41
Periodens resultat från kvarvarande verksamhet	156	45	246	81
Periodens resultat från avyttrad verksamhet	-3	101	-16	97
Periodens resultat	153	146	230	178
<i>Varav hänförligt till:</i>				
Moderföretagets aktieägare	151	146	228	178
Innehav utan bestämmande inflytande	2	-	2	-
	153	146	230	178
Resultat per aktie före utspädning, kr	1,98	1,93	3,00	2,35
Varav kvarvarande verksamhet	2,01	0,59	3,20	1,07
Varav avyttrad verksamhet	-0,03	1,34	-0,20	1,28
Resultat per aktie efter utspädning, kr	1,98	1,93	3,00	2,35
Varav kvarvarande verksamhet	2,01	0,59	3,20	1,07
Varav avyttrad verksamhet	-0,03	1,34	-0,20	1,28

9 februari 2012, sidan 26

GUNNEBO®
For a safer world

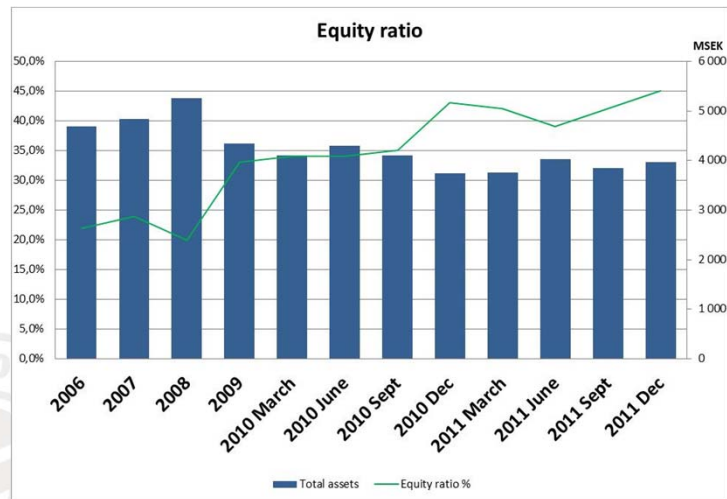
Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	31 december	
	2011	2010
Goodwill	1 104	952
Övriga immateriella tillgångar	111	96
Materiella anläggningstillgångar	316	367
Finansiella tillgångar	392	335
Varulager	564	543
Kortfristiga fordringar	1 239	1 253
Likvida medel	239	189
Summa tillgångar	3 965	3 735
Eget kapital	1 776	1 606
Långfristiga skulder	800	639
Kortfristiga skulder	1 389	1 490
Summa eget kapital och skulder	3 965	3 735

9 februari 2012, sidan 27

GUNNEBO®
For a safer world

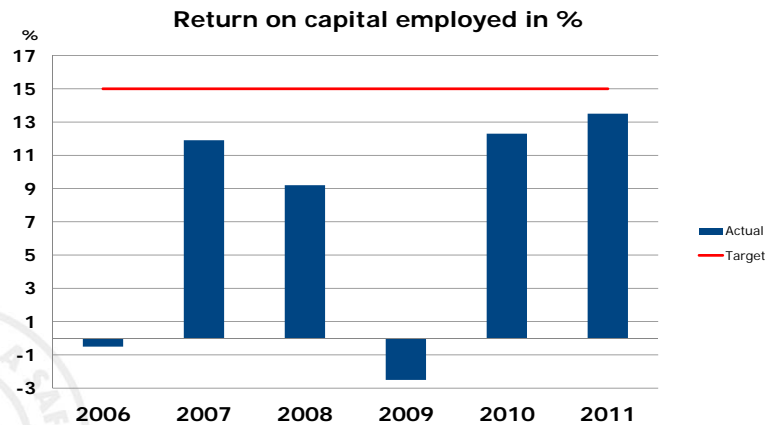
Eget kapital 2011



9 februari 2012, sidan 28

GUNNEBO®
For a safer world

Avkastning på sysselsatt kapital



9 februari 2012, sidan 29

GUNNEBO
For a safer world

Gunnebos agenda 2012

- Tillväxt
 - Investera i tillväxt (Indien, Indonesien, Kina, Brasilien...)
 - Förvärv
 - Geografisk expansion
 - Vidareutveckla service-affären
- Stärka bruttomarginalen
 - Inköpsbesparingar
 - Prissättning
 - Effektivitet i fabrikerna
- Utveckla den industriella plattformen i Kina
- Effektivisera säljorganisationen i Europa



9 februari 2012, sidan 30

GUNNEBO
For a safer world

Goda förutsättningar att tillvarata tillväxtmöjligheter 2012!

- Stark finansiell ställning
- Renodlad verksamhet
- En organisation som är redo att ta tillvara på de möjligheter som 2012 har att erbjuda!



9 februari 2012, sidan 31

GUNNEBO
For a safer world

**VÄRLDSLEDANDE
LEVERANTÖR AV EN SÄKRARE
FRAMTID**

www.gunnebo.com