



Bokslutskommuniké 2007

Göran Gezelius
VD och Koncernchef Gunnebo AB
7 februari 2008

GUNNEBO
For a safer world®

"Med en fakturering på över 2 miljarder kronor noterar vi vår högsta kvartalsfakturering någonsin.

För helåret 2007 nådde vi vårt tillväxtmål på 5%. Avkastningen på sysselsatt kapital ökade från 7% till 12%, ett stort steg mot målet 15%. Också rörelsemarginalen ökade till 5%, men det är alltjämt en bit kvar till målet 7%.

Det är tillfredsställande att lägga integrationsarbetet bakom sig och i stället använda energin till att utveckla våra kundrelationer samt produkt- och säkerhetslösningar."

*Göran Gezelius
VD och koncernchef*

GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo kapitalmarknadsdag 2007

1. Integration av 40 förvärv till en koncern
2. Omstrukturering av produktionsanläggningar, stänga kotor och värdering av tillgångar
3. Fokusera på kundgrupperna bank, detaljhandel och högriskanläggningar
4. Bygga en ledningsgrupp
5. "Rätt första gången och i tid"
6. Nya och innovativa säkerhetslösningar

23 oktober 2007, sidan 3

GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebos kärnaffärer

- **Säker förvaring:** Marknadspotential 12 000 Mkr
Marknadsandel i EMEA: 20%
- **Entrésäkerhet:** Marknadspotential 10 000 Mkr
Marknadsandel i EMEA: 10-15%.
- **Elektronisk säkerhet:** Marknadspotential 60 000 Mkr
Marknadsandel i EMEA: 2,5%
- **Andra stora tillväxtmöjligheter:**
 - SafePay™ - kontanthanteringssystem för detaljhandeln
 - SafeStore Auto - "bankfacksautomater"
 - ImmSec/BoardSec - "gater" för automatisk/obemannad passkontroll och ombordstigning på flygplan

23 oktober 2007, sidan 4

GUNNEBO
For a safer world®

Highlights 2007

- Integrationsprojektet Gunnebo One Company avslutat
- Säker Förvarings Europeiska distributionscenter, EDC, är igång
- De första två piloterna av Gunnebos nya ERP-system har startat
- Aktie- och optionsprogram för ledande befattningshavare



GUNNEBO
For a safer world®

23 oktober 2007, sidan 5

VDs kommentarer oktober-december 2007

- Orderingen var oförändrad och uppgick till 1 711 Mkr (1 714)
 - Affärsenheterna Bank (+15%), Detaljhandel (+5%) och Säker Förvaring (+11%) hade en bra organisk tillväxt på orderingen
 - Affärsenheten Områdesskydd minskade orderingen med 13%, till stor del på grund av färre order inom Metro-segmentet
- Faktureringen ökade organiskt med 4% och uppgick till 2 010 Mkr (1 941)



GUNNEBO
For a safer world®

23 oktober 2007, sidan 6

VDs kommentarer oktober-december 2007

- Rörelseresultatet förbättrades till 146 Mkr (-1). I resultatet föregående år ingick jämförelsestörande poster på -119 Mkr.
- Resultatet efter skatt uppgick till 44 Mkr (-7)
- Resultatet per aktie blev 0:95 kronor (-0:15)
- Det operativa kassaflödet exklusive strukturkostnader uppgick till 236 Mkr (295)



GUNNEBO
For a safer world®

23 oktober 2007, sidan 7

VDs kommentarer januari-december 2007

- Orderingången ökade organiskt med 3% till 6 938 Mkr (6 762)
- Faktureringen ökade med 4% till 7 025 Mkr (6 727). Organiskt ökade faktureringen med 5%.
- Rörelseresultatet förbättrades till 349 Mkr (-27). I resultatet föregående år ingick jämförelsestörande poster på -243 Mkr.



GUNNEBO
For a safer world®

23 oktober 2007, sidan 8

VDs kommentarer januari-december 2007

- Resultatet efter skatt uppgick till 128 Mkr (-128)
- Resultatet per aktie blev 2:80 kronor (-2:90)
- Det operativa kassaflödet exklusive strukturkostnader uppgick till 175 Mkr (196)
- Utdelningen föreslås bli 1:60 kr per aktie (1:60)



23 oktober 2007, sidan 9

GUNNEBO
For a safer world®

Skatteläget

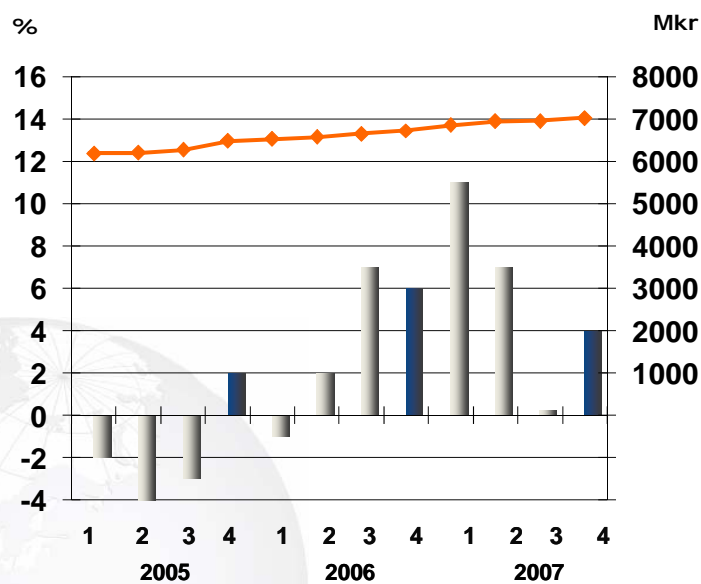
- Koncernens skattepliktiga resultat har under året haft en ogynnsam sammansättning. Detta har i det korta perspektivet medfört att koncernens skattesats ökat.
- Koncernens redovisade totala skattekostnad uppgår till 126 Mkr
- Den kassaflödespåverkande effekten av gjorda skattebetalningar är -62 Mkr
- För 2008 beräknas koncernens effektiva skattesats att uppgå till 32-38 procent



23 oktober 2007, sidan 10

GUNNEBO
For a safer world®

Försäljningsintäkter och organisk tillväxt



23 oktober 2007, sidan 11

GUNNEBO
For a safer world®

Orderingång

Mkr	Okt-dec			Helår		
	2007	%*	2006	2007	%*	2006
Affärsenhet Bank	554	15	482	2 327	5	2 237
Affärsenhet Detaljhandel	202	5	194	803	6	745
Affärsenhet Områdesskydd	670	-13	779	2 755	-2	2 834
Affärsenhet Säker Förvaring	285	11	259	1 053	12	946
Koncernen totalt	1 711	0	1 714	6 938	3	6 762

Försäljningsintäkter

Mkr	Okt-dec			Helår		
	2007	%*	2006	2007	%*	2006
Affärsenhet Bank	681	6	646	2 326	3	2 282
Affärsenhet Detaljhandel	217	2	214	739	2	714
Affärsenhet Områdesskydd	818	4	791	2 920	8	2 736
Affärsenhet Säker Förvaring	294	2	290	1 040	5	995
Koncernen totalt	2 010	4	1 941	7 025	5	6 727

* Organisk tillväxt

23 oktober 2007, sidan 12

GUNNEBO
For a safer world®

Bruttomarginal: Förändring okt-dec 2007 / okt-dec 2006

▪ Bruttomarginal oktober-december 2006	28,2%
▪ Påverkan på bruttomarginal som inte påverkat rörelseresultatet samt omklassificering av försäljningskostnader till Sålda varors Kostnad:	-0,4%
▪ Kostnader av engångskaraktär	-0,2%
▪ Påverkan på bruttomarginal som påverkat rörelseresultatet, övriga förändringar som pris, produktivitet och kostnadseffekter:	+0,6%
▪ Bruttomarginal oktober-december 2007:	28,2%

23 oktober 2007, sidan 13

GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo One Company i Kundcentret Gunnebo Frankrike

- Legalt har de tre största bolagen fusionerats per den 1 juli 2007 till Gunnebo France SA (Fichet-Bauche)
- Återstående sex mindre bolag fusionerades med Gunnebo France SA i början av januari 2008
- Flertalet bolag har nu ett gemensamt affärssystem. Bytet av affärssystem har påverkat kassaflödet och faktureringen negativt under tredje kvartalet.
- Försäljningen minskade med 5% och ordergången med 2% jämfört med 2006, men rörelseresultatet före integrationskostnaderna är lika stort som 2006 – cirka 95 Mkr



23 oktober 2007, sidan 14

GUNNEBO
For a safer world®

Sammandrag

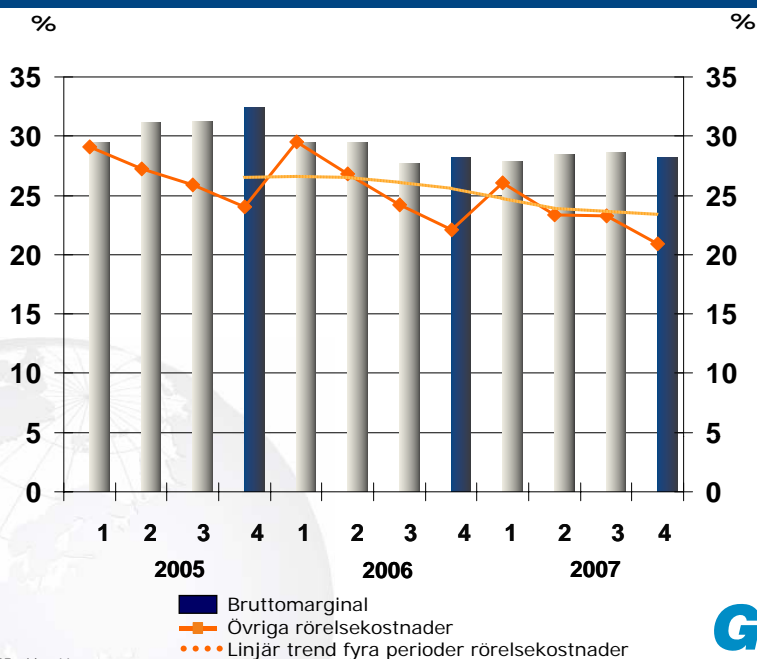
Mkr	Oktober-december			Helår		
	2007	2006	Organiskt	2007	2006	Organiskt
Orderingång	1 711	1 714	0%	6 938	6 762	3%
Försäljningsintäkter	2 010	1 941	4%	7 025	6 727	5%
Rörelseresultat*	146	118		349	216	
Rörelsemarginal*, %	7,3	6,1		5,0	3,2	
Resultat efter finansiella poster	121	-25		254	-116	
Resultat efter skatt	44	-7		128	-128	
Resultat per aktie, kr**	0:95	-0:15		2:80	-2:90	
Operativt kassaflöde***	236	295		175	196	

* Exklusive jämförelsestörande poster
 ** Resultat per aktie före och efter utspädning
 *** Exklusive strukturkostnader

23 oktober 2007, sidan 15

GUNNEBO
 For a safer world®

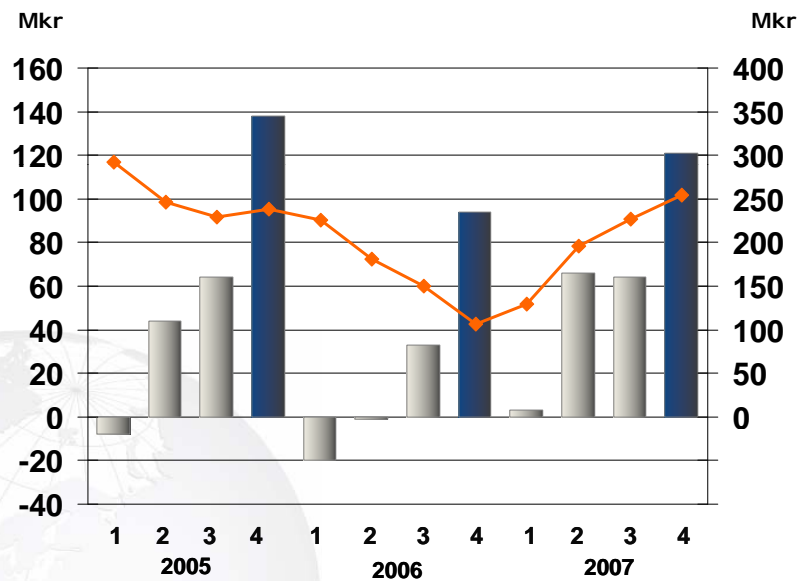
Bruttomarginal och Övriga rörelsekostnader Exklusive jämförelsestörande poster



23 oktober 2007, sidan 16

GUNNEBO
 For a safer world®

Resultat efter finansiella poster*



* Exkl. jämförelsestörande poster och goodwillavskrivningar

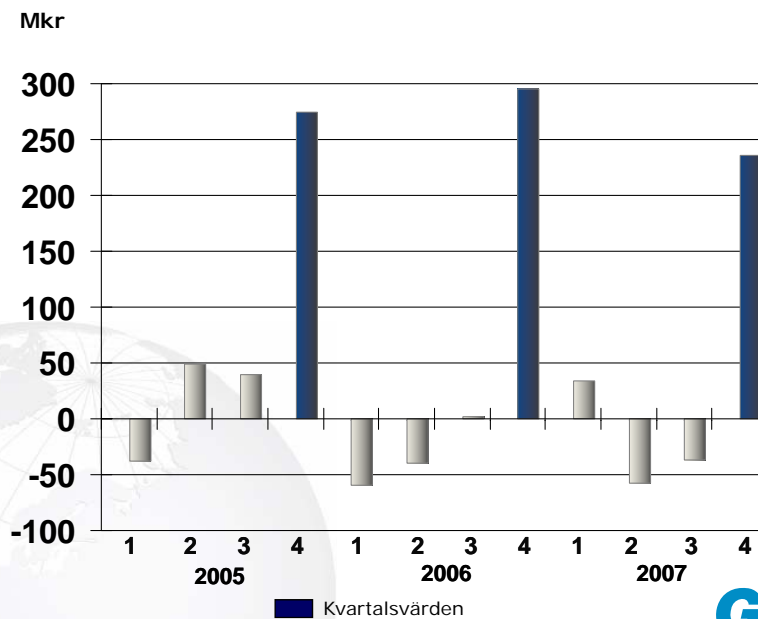
■ Kvartalsvärden (vänstra skalan)
 — Rullande 12-månadersvärden (högra skalan)

23 oktober 2007, sidan 17

GUNNEBO
 For a safer world®

Operativt kassaflöde

Före finansiella poster, skatt och strukturkostnader



23 oktober 2007, sidan 18

GUNNEBO
 For a safer world®

Rörelseresultat

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2007	2006	2007	2006
Affärsenhet Bank	79	68	221	175
Affärsenhet Detaljhandel	13	3	-5	-20
Affärsenhet Områdesskydd	48	30	97	31
Affärsenhet Säker Förvaring	27	31	99	88
Koncerngemensamma poster	-21	-14	-63	-58
Totalt före jämförelsestörande poster	146	118	349	216
Jämförelsestörande poster	-	-119	-	-243
Koncernen totalt	146	-1	349	-27

23 oktober 2007, sidan 19

GUNNEBO
For a safer world®

Rörelsemarginal

%	Okt-dec		Helår	
	2007	2006	2007	2006
Affärsenhet Bank	11,6	10,5	9,5	7,7
Affärsenhet Detaljhandel	6,0	1,4	-0,7	-2,8
Affärsenhet Områdesskydd	5,9	3,8	3,3	1,1
Affärsenhet Säker Förvaring	9,2	10,7	9,5	8,8
Totalt före jämförelsestörande poster	7,3	6,1	5,0	3,2
Koncernen totalt	7,3	-0,1	5,0	-0,4

23 oktober 2007, sidan 20

GUNNEBO
For a safer world®

Affärsenhet Bank

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2007	2006	2007	2006
Orderingång	554	482	2 327	2 237
Försäljningsintäkter	681	646	2 326	2 282
Rörelseresultat	79	68	221	175
Rörelsemarginal, %	11,6	10,5	9,5	7,7

Andel av koncernens försäljning: 33%



- Traditionella bankprodukter
- Bankfacksautomater
- Orderingång i Frankrike, Holland, England, och Italien
- Orderingång i Norden, Spanien, Kanada och Portugal samt agentmarknader i Asien, Afrika och Mellanöstern



23 oktober 2007, sidan 21

GUNNEBO
For a safer world®

Affärsenhet Detaljhandel

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2007	2006	2007	2006
Orderingång	202	194	803	745
Försäljningsintäkter	217	214	739	714
Rörelseresultat	13	3	-5	-20
Rörelsemarginal, %	6,0	1,4	-0,7	-2,8

Andel av koncernens försäljning: 10%



- Säkerhetsdörrar och deponeringsskåp
- SafePay™ - uppgradering
- SafePay™ i Danmark
- Orderingången i Norden, Holland, England, Spanien, Italien och Kanada
- Orderingången i Tyskland och Frankrike



23 oktober 2007, sidan 22

GUNNEBO
For a safer world®

SafePay™: Status 31 december 2007

- System installerade under 2007: 625
- Total installationsbas: 1 900 system i 500 butiker i 10 länder
- Orderbacklog 31 december 2007: 500 system varav 330 i Danmark
- Uppgradering till generation II enligt plan – slutfört Q2 2008



GUNNEBO
For a safer world®

23 oktober 2007, sidan 23

Affärsenhet Områdesskydd

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2007	2006	2007	2006
Orderingång	670	779	2 755	2 834
Försäljningsintäkter	818	791	2 920	2 736
Rörelseresultat	48	30	97	31
Rörelsemarginal, %	5,9	3,8	3,3	1,1

Andel av koncernens försäljning: 42%



- Bra faktureringsutveckling under första kvartalet, främst tack vare mild vinter
- Gunnebo Troax, inre områdesskydd
- Orderingången i England, Östeuropa, Frankrike, Italien och agenter i Mellanöstern
- Projektbaserade affärer med stor spridning i lönsamhet
- Negativa effekter av produktionsomflyttningar



GUNNEBO
For a safer world®





23 oktober 2007, sidan 24

Affärsenhet Säker Förvaring

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2007	2006	2007	2006
Orderingång	285	259	1 053	946
Försäljningsintäkter	294	290	1 040	995
Rörelseresultat	27	31	99	88
Rörelsemarginal, %	9,2	10,7	9,5	8,8

Andel av koncernens försäljning: 15%



- Holland, Spanien och RIOR samt agentmarknader i Mellanöstern och OEM-kunder 
- Begränsad tillväxt på huvudmarknaderna i Europa 
- Tidigare strukturprogram 
- SecureLine på Gunnebos huvudmarknader i Europa 

23 oktober 2007, sidan 25

GUNNEBO
For a safer world®

Framgångsrika affärer utanför Europa

- Samtliga Kundcenter utanför Europa – RIOR* och Kanada – har under året uppvisat en stark försäljningsutveckling
 - Större order till centralbank till Afrika/Mellan Östern
 - Order på fysisk säkerhet till Maldivernas centralbank
 - Installation av bankfacksautomater i Kanada och Kina
 - Komplet yttre områdesskydd till forskningsinstitut på Java
 - Stororder på skåp till indiskt försäkringsbolag
 - Antiterroristprodukter och Tillträdeskontroll i Mellanöstern
 - Nytt Kundcenter etablerat i Dubai



*RIOR = Region Indian Ocean Rim, inkluderar Kundcentren i Indien, Indonesien, Australien, Singapore, Sydafrika och Förenade Arabemiraten.

23 oktober 2007, sidan 26

GUNNEBO
For a safer world®

Koncernresultaträkning

Mkr	Okt-dec		Helår	
	2007	2006	2007	2006
Försäljningsintäkter	2 010	1 941	7 025	6 727
Sålda varors kostnad	-1 443	-1 394	-5 040	-4 802
Bruttoresultat	567	547	1 985	1 925
Andra rörelsekostnader, netto*	-421	-548	-1 636	-1 952
Rörelseresultat	146	-1	349	-27
Finansiella poster, netto	-25	-24	-95	-89
Resultat efter finansiella poster	121	-25	254	-116
Skatter	-77	18	-126	-12
Resultat efter skatt	44	-7	128	-128
* Varav jämförelsestörande poster	-	-119	-	-243

23 oktober 2007, sidan 27

GUNNEBO
For a safer world®

Koncernbalansräkning

Mkr	31 december	
	2007	2006
Goodwill	1 103	1 056
Övriga immateriella anläggningstillgångar	129	119
Materiella anläggningstillgångar	584	628
Finansiella anläggningstillgångar	168	207
Varulager	789	718
Rörelsefordringar	1 846	1 766
Likvida medel	218	193
Summa tillgångar	4 837	4 687
Eget kapital	1 142	1 044
Långfristiga skulder	1 604	1 831
Kortfristiga skulder	2 091	1 812
Summa eget kapital och skulder	4 837	4 687

23 oktober 2007, sidan 28

GUNNEBO
For a safer world®

Nyckeltal

Exklusive jämförelsestörande poster

	Helår	
	2007	2006
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	11,9	7,1
Räntabilitet på eget kapital, %	11,7	7,3
Rörelsemarginal före avskrivningar, % (EBITDA)	6,9	5,4
Rörelsemarginal, % (EBIT)	5,0	3,2
Vinstmarginal, % (EBT)	3,6	1,9

23 oktober 2007, sidan 29

GUNNEBO
For a safer world®

Finansiella mål

- Gunnebo skall långsiktigt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15% samt en rörelsemarginal på minst 7%
- Soliditeten skall ej understiga 30%
- Koncernen skall nå en organisk tillväxt på minst 5%



23 oktober 2007, sidan 30

GUNNEBO
For a safer world®

Utsikter

- Mot bakgrund av genomförda struktur- och integrationsprogram och de affärsmöjligheter som Gunnebos kundbaserade organisation erbjuder förväntas resultatförbättringstakten fortsätta också under 2008 och 2009.



23 oktober 2007, sidan 31



GUNNEBO
For a safer world®



www.gunnebo.com

GUNNEBO
For a safer world®