



Gunnebo delårsrapport januari-juni 2010

Per Borgvall, VD och koncernchef
Telefonkonferens 16 juli 2010



VDs kommentarer till andra kvartalet 2010

- Ett stabilt kvartal
 - Rörelseresultat exklusive kostnader av engångskaraktär på 89 Mkr
 - God finansiell styrka
 - Soliditeten ligger kvar på 34 procent
- Marknaderna i norra Europa, Asien, Afrika, Mellanöstern och Kanada visar på en fortsatt stabil försäljning inom Bank, Detaljhandel och Säker Förvaring
- Marknaderna i södra Europa och inom affärsenhet Områdesskydd har utvecklats svagare



VDs kommentarer till andra kvartalet 2010

- Aktiviteter inom "Get It Right" under kvartalet:
 - Den strategiska översynen avslutad
 - Verksamhet i Kina under etablering

"Vi följer den plan som är lagd för Koncernens utveckling. Jag är stolt över kvartalsresultatet, men definitivt inte nöjd!"

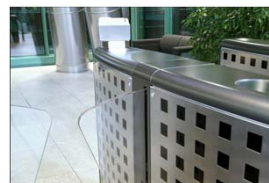


GUNNEBO
For a safer world®

15 juli 2010, sidan 3

Andra kvartalet 2010

- Orderingsgången uppgick till 1 626 Mkr (1 719)
 - Organiskt oförändrad
- Nettoomsättningen uppgick till 1 637 Mkr (1 706)
 - Organiskt +1 procent
- Rörelseresultatet uppgick till 89 Mkr (34) exklusive kostnader av engångskaraktär om -22 Mkr (-17)
- Rörelseresultatet uppgick till 67 Mkr (17)



GUNNEBO
For a safer world®

15 juli 2010, sidan 4

Andra kvartalet 2010 (forts)

- Resultatet efter skatt uppgick till 38 Mkr (-6)
- Resultatet per aktie blev 0,50 kronor (-0,10)
- Det operativa kassaflödet uppgick till -35 Mkr (143)



GUNNEBO
For a safer world®

15 juli 2010, sidan 5

Januari-juni 2010

- Orderingsången uppgick till 3 450 Mkr (3 393)
 - Organiskt +7 procent
- Nettoomsättningen uppgick till 3 087 (3 387)
 - Organiskt -4 procent
- Rörelseresultatet uppgick till 50 Mkr (22)
- Rörelseresultatet uppgick till 92 Mkr (57) exklusive kostnader av engångskaraktär om -42 Mkr (-35)



GUNNEBO
For a safer world®

15 juli 2010, sidan 6

Januari-juni 2010 (forts)

- Resultatet efter skatt uppgick till -7 Mkr (-31)
- Resultatet per aktie blev -0,10 kronor (-0,50)
- Det operativa kassaflödet uppgick till 1 Mkr (298)



GUNNEBO
For a safer world®

15 juli 2010, sidan 7

Affärsenhet Bank

| Mkr | April-juni | | Januari-juni | | Helår | |
|--------------------|------------|------|--------------|-------|-------|-------|
| | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 | 2009 | 2008 |
| Orderingång | 535 | 604 | 1 364 | 1 216 | 2 297 | 2 276 |
| Nettoomsättning | 603 | 585 | 1 141 | 1 154 | 2 353 | 2 208 |
| Rörelseresultat | 35 | 33 | 70 | 62 | 135 | 168 |
| Rörelsemarginal, % | 5,8 | 5,6 | 6,1 | 5,4 | 5,7 | 7,6 |



- Under första halvåret ökade orderingången organiskt med 18 procent
- Orderingången för andra kvartalet minskade organiskt med 6 procent
- Nettoomsättningen för andra kvartalet ökade organiskt med 8 procent

Andel av Koncernens fakturering



GUNNEBO
For a safer world®

15 juli 2010, sidan 8

Affärsenhet Detaljhandel

| Mkr | April-juni | | Januari-juni | | Helår | |
|--------------------|------------|------|--------------|------|-------|------|
| | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 | 2009 | 2008 |
| Orderingång | 183 | 184 | 366 | 373 | 728 | 734 |
| Nettoomsättning | 180 | 194 | 340 | 373 | 738 | 779 |
| Rörelseresultat | -4 | -7 | -18 | -9 | -20 | 6 |
| Rörelsemarginal, % | -2,2 | -3,6 | -5,3 | -2,4 | -2,7 | 0,8 |



- Orderingången ökade under andra kvartalet organiskt med 6 procent
- Nettoomsättningen för andra kvartalet minskade organiskt med 2 procent

Andel av Koncernens fakturering



GUNNEBO
For a safer world®

15 juli 2010, sidan 9

Affärsenhet Områdesskydd

| Mkr | April-juni | | Januari-juni | | Helår | |
|---------------------|------------|------|--------------|-------|-------|-------|
| | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 | 2009 | 2008 |
| Orderingång | 678 | 717 | 1 247 | 1 364 | 2 625 | 2 851 |
| Nettoomsättning | 632 | 694 | 1 165 | 1 371 | 2 698 | 2 850 |
| Rörelseresultat* | 21 | 3 | -20 | -14 | -144 | 91 |
| Rörelsemarginal, %* | 3,3 | 0,4 | -1,7 | -1,0 | -5,3 | 3,2 |

*Inklusive nedskrivning av goodwill om 106 Mkr i 4:e kvartalet 2009



- Organiskt var orderingången i kvartalet oförändrad
- Nettoomsättningen minskade under andra kvartalet organiskt med 4 procent
- Det förbättrade resultatet under andra kvartalet kan delvis förklaras av en förbättrad marknad för Inre Områdesskydd (Gunnebo Troax).
- Resultatet för halvåret har belastats med kostnader av engångskaraktär på -25 Mkr (-13), hänförliga till nedläggningen av produktion samt fortsatta strukturåtgärder i säljbolagen i södra Europa

Andel av Koncernens fakturering



GUNNEBO
For a safer world®

15 juli 2010, sidan 10

Affärsenhet Säker Förvaring

| Mkr | April-juni | | Januari-juni | | Helår | |
|--------------------|------------|------|--------------|------|-------|-------|
| | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 | 2009 | 2008 |
| Orderingång | 230 | 214 | 473 | 440 | 923 | 1 104 |
| Nettoomsättning | 222 | 233 | 441 | 489 | 999 | 1 066 |
| Rörelseresultat | 16 | 0 | 27 | 6 | 2 | 79 |
| Rörelsemarginal, % | 7,2 | 0,0 | 6,1 | 1,2 | 0,2 | 7,4 |



- Orderingången för andra kvartalet ökade organiskt med 14 procent
- Nettoomsättningen för andra kvartalet ökade organiskt med 1 procent
- Det förbättrade resultatet förklaras främst av en ökad efterfrågan på Koncernens huvudmarknader i norra Europa, Asien, Afrika och Mellanöstern samt minskade kostnader inom ramen för åtgärdsprogrammet "Get It Right".

Andel av Koncernens fakturering



15 juli 2010, sidan 11

Koncernens likviditet och finansiella ställning

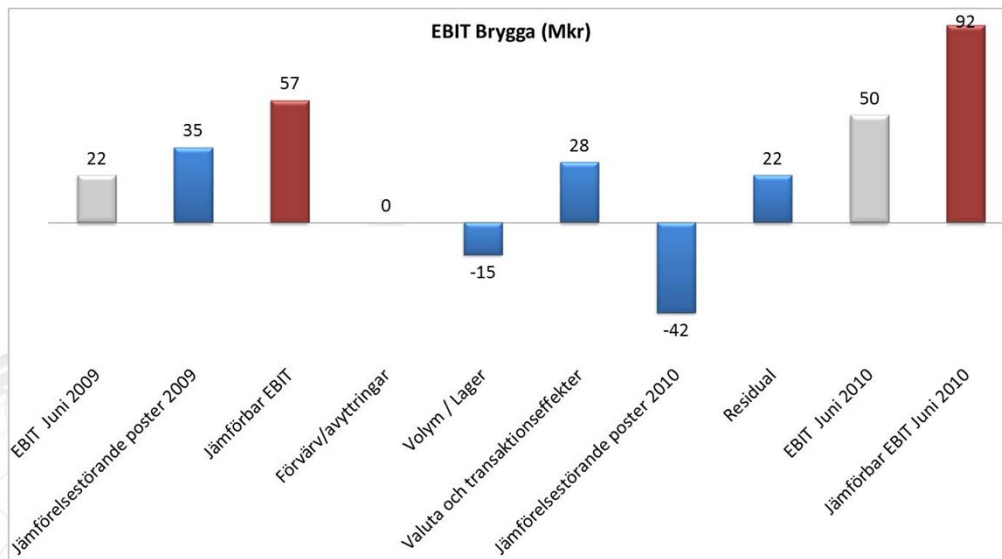
- Koncernens likvida medel vid periodens utgång uppgick till 146 Mkr (175)
- Det egna kapitalet uppgick till 1 452 Mkr (1 071), vilket gav en soliditet på 34 procent (21)
- Nettolåneskulden minskade till 1 044 Mkr (1 844) och skuldsättningsgraden förbättrades till 0,7 (1,7)



GUNNEBO
For a safer world.®

15 juli 2010, sidan 12

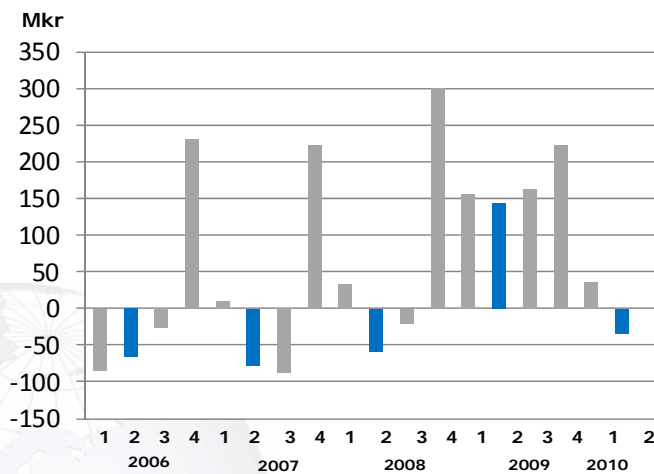
EBIT-brygga juni 2009 – juni 2010



15 juli 2010, sidan 13

GUNNEBO
For a safer world®

Operativt kassaflöde Före finansiella poster och skatt



■ Kvartalsvärden

15 juli 2010, sidan 14

GUNNEBO
For a safer world®

Get it Right: De sex "Top Five Key Programmes"

1. Kassaflöde
2. Förbättrade marginaler
3. Management
4. Kostnadsbesparingar
5. Strategisk översyn
6. Refinansiering



→ Åtgärdsprogrammet "Get It Right" syftar till att förbättra Koncernens lönsamhet

15 juli 2010, sidan 15

GUNNEBO
For a safer world®

2: Förbättrade marginaler

- Bruttomarginal i Q2: 30,1% (28,3%)
- Rörelsemarginal exklusive kostnader av engångskaraktär i Q2: 5,5% (2,0%)



15 juli 2010, sidan 16

GUNNEBO
For a safer world®

3: Management

- Ny organisation från 1 juli 2010 stärker nya strategin med fokus på Bank Security & Cash Handling, Services, Secure Storage och Entrance Control
- Utgörs av Affärsområdena Bank Security & Cash Handling, Services, Secure Storage och Entrance Control. Koncernens säljbolag organiseras i de tre regionerna North Europe, South Europe och Rest of the World.
- All produktion, inköp och logistik samlats i den koncernövergripande funktionen Operations
- Implementation klar 31 december 2010
- Ny rapportering av rörelsesegment från Q1 2011

15 juli 2010, sidan 17

GUNNEBO
For a safer world.®

3: Management

- Förstärkt Koncernledning från 1 juli 2010:

- **Per Borgvall** VD och koncernchef, Region Rest of the World
- **Christian Guillou** SVP Bank Security & Cash Handling och Region South Europe
- **Tomas Wängberg** SVP Secure Storage och Operations
- **Thomas Heim** SVP Region North Europe
- **Hans af Sillén** CFO & CIO
- **Agneta Hultgren** SVP HR & Communications

Nyutnämning

- **Robert Hermans** SVP Entrance Control
Robert Hermans (42, Civilekonom och MBA) har tidigare varit Landschef Gunnebo Sydafrika, VD för Gunnebo Lifting och chef för Cargo Control Systems (Sydafrika) samt innehaft andra ledande positioner inom marknadsföring och försäljning inom Gunnebo Industrier.



4: Kostnadsbesparingar

- Brutto januari-juni 2010: Cirka 60 Mkr
 - Produktion: 25 Mkr
 - Säljbolag: 35 Mkr



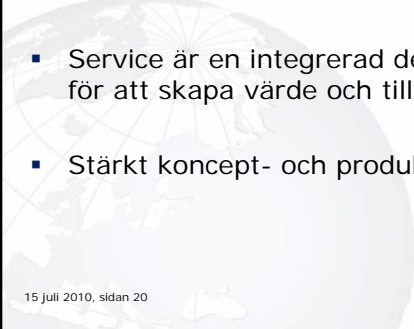
15 juli 2010, sidan 19



GUNNEBO
For a safer world®

5: Strategisk översyn

- Kundfokus
- Bygger på kärnaffärerna
 - Bank Security & Cash Handling
 - Services
 - Secure Storage
 - Entrance Control
- Global ambition
- Service är en integrerad del av vår affär för att skapa värde och tillväxt
- Stärkt koncept- och produktutveckling



15 juli 2010, sidan 20



GUNNEBO
For a safer world®



www.gunnebo.com

GUNNEBO
For a safer world®

Sammanfattning

| Mkr | April-juni | | Januari-juni | |
|--|------------|-------|--------------|-------|
| | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 |
| Orderingång | 1 626 | 1 719 | 3 450 | 3 393 |
| Nettoomsättning | 1 637 | 1 706 | 3 087 | 3 387 |
| Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) | 97 | 51 | 110 | 88 |
| Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), % | 5,9 | 3,0 | 3,6 | 2,6 |
| Rörelseresultat (EBIT) | 67 | 17 | 50 | 22 |
| Rörelsemarginal (EBIT), % | 4,1 | 1,0 | 1,6 | 0,6 |
| Resultat efter finansiella poster | 46 | -1 | 5 | -22 |
| Periodens resultat efter skatt | 38 | -6 | -7 | -31 |
| Resultat per aktie, kr ¹⁾²⁾ | 0,50 | -0,10 | -0,10 | -0,50 |
| Operativt kassalöde | -35 | 143 | 1 | 298 |

¹⁾ Resultat per aktie före och efter utspädning

²⁾ Uppgifterna avseende 2009 och 2008 har justerats för fondemissionseffekt vid nyemission

GUNNEBO
For a safer world®

Koncernens resultaträkning i sammandrag

| Mkr | April-juni | | Januari-juni | | Helår | |
|--|------------|------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| | 2010 | 2009 | 2010 | 2009 | 2009 | 2008 |
| Nettoomsättning | 1 637 | 1 706 | 3 087 | 3 387 | 6 788 | 6 903 |
| Kostnad för sålda varor | -1 144 | -1 223 | -2 221 | -2 445 | -4 958 | -4 957 |
| Bruttoresultat | 493 | 483 | 866 | 942 | 1 830 | 1 946 |
| Nedskrivning av goodwill | - | - | - | - | -106 | - |
| Andra rörelsekostnader, netto | -426 | -466 | -816 | -920 | -1 812 | -1 665 |
| Rörelseresultat | 67 | 17 | 50 | 22 | -88 | 281 |
| Finansiella poster, netto | -21 | -18 | -45 | -44 | -79 | -101 |
| Resultat efter finansiella poster | 46 | -1 | 5 | -22 | -167 | 180 |
| Skatter | -8 | -5 | -12 | -9 | -38 | -65 |
| Periodens resultat | 38 | -6 | -7 | -31 | -205 | 115 |
| <i>Varav hänförligt till:</i> | | | | | | |
| Moderföretagets aktieägare | 38 | -6 | -7 | -31 | -205 | 115 |
| Minoritetsintesse | - | - | - | - | - | - |
| | 38 | -6 | -7 | -31 | -205 | 115 |
| Resultat per aktie före utspädning, kr* | 0,50 | -0,10 | -0,10 | -0,50 | -3,40 | 1,95 |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr* | 0,50 | -0,10 | -0,10 | -0,50 | -3,40 | 1,95 |

15 juli 2010, sidan 23

*Uppgifterna avseende 2009 och 2008 har justerats för fondemissionseffekt vid nyemission

Koncernens balansräkning i sammandrag

| Mkr | 30 juni | | 31 december | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2010 | 2009 | 2009 | 2008 |
| Goodwill | 1 029 | 1 240 | 1 091 | 1 240 |
| Övriga immateriella tillgångar | 101 | 114 | 108 | 120 |
| Materiella anläggningstillgångar | 502 | 608 | 547 | 625 |
| Finansiella tillgångar | 308 | 335 | 306 | 346 |
| Varulager | 704 | 856 | 644 | 913 |
| Kortfristiga fordringar | 1 510 | 1 670 | 1 468 | 1 849 |
| Likvida medel | 146 | 175 | 172 | 169 |
| Summa tillgångar | 4 300 | 4 998 | 4 336 | 5 262 |
| Eget kapital | 1 452 | 1 071 | 1 413 | 1 073 |
| Långfristiga skulder | 1 146 | 2 020 | 584 | 2 142 |
| Kortfristiga skulder | 1 702 | 1 907 | 2 339 | 2 047 |
| Summa eget kapital och skulder | 4 300 | 4 998 | 4 336 | 5 262 |

15 juli 2010, sidan 24

Nyckeltal, exklusive poster av engångskaraktär

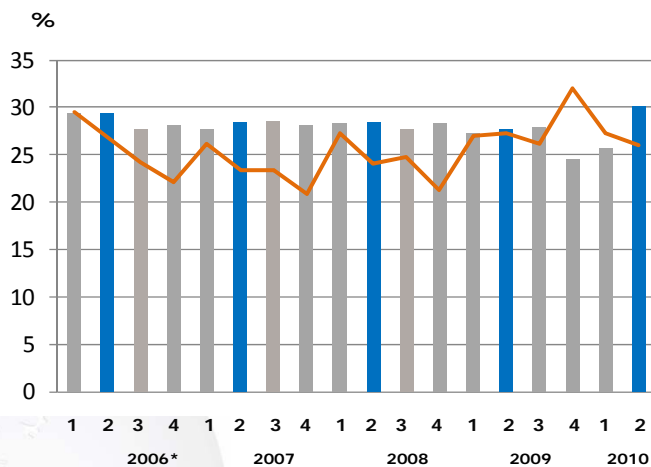
| | Januari-juni | | Helår | |
|--|--------------|------|-------|------|
| | 2010 | 2009 | 2009 | 2008 |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, %* | 9,6 | 9,2 | 7,5 | 10,7 |
| Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), % | 4,9 | 3,6 | 5,1 | 6,6 |
| Rörelsemarginal (EBIT), % | 3,0 | 1,7 | 3,2 | 4,7 |

*Under den senaste 12-månadersperioden

15 juli 2010, sidan 25

GUNNEBO
For a safer world®

Bruttomarginal och andra rörelsekostnader

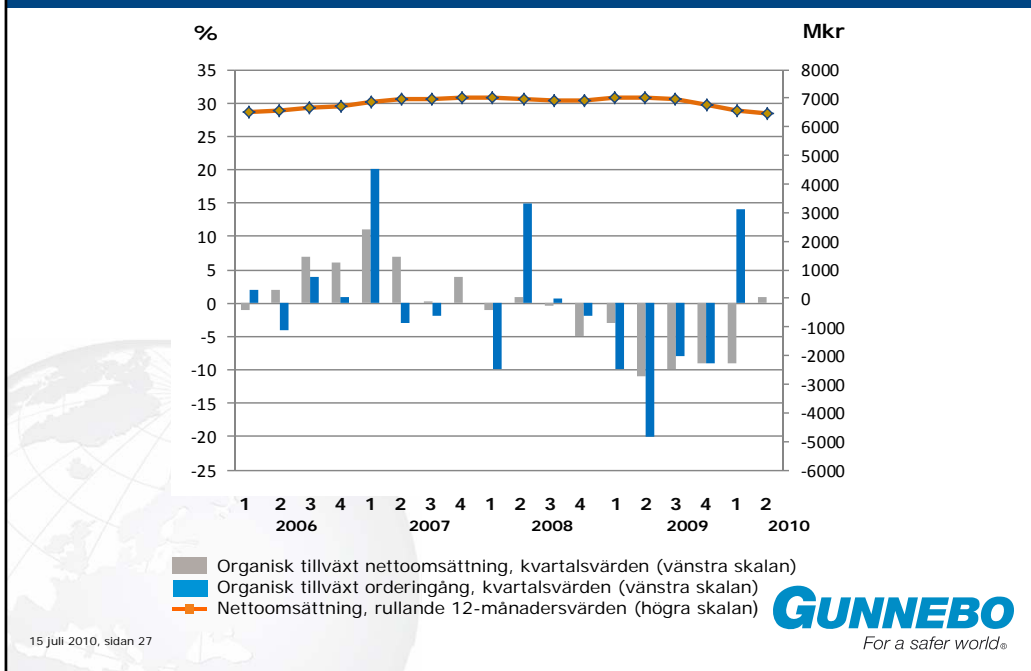


* 2006 exkluderar jämförelse-störande poster
15 juli 2010, sidan 26

■ Bruttomarginal
— Andra rörelsekostnader i relation till nettoomsättning

GUNNEBO
For a safer world®

Organisk tillväxt, Nettoomsättning och Ordergång



Finansiella mål

- Gunnebos finansiella mål kvarstår:
 - Koncernen skall långsiktigt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15 procent samt en rörelsemarginal på minst 7 procent
 - Soliditeten skall ej understiga 30 procent
 - Koncernen skall nå en organisk tillväxt på minst 5 procent



GUNNEBO
For a safer world®