



Gunnebo delårsrapport januari-juni 2009

Telefonkonferens
17 juli 2009



VDs kommentarer till andra kvartalet 2009

- Fortsatt starkt operativt kassaflöde i kvartalet, 143 Mkr (-59). För halvåret förbättrades kassaflödet till 298 Mkr (-25).
- Fortsatt tillfredsställande utveckling inom Affärsenhet Bank
- Under perioden har beslut om en organisationsförändring tagits samt genomförts
- Nettolåneskulden minskade med 123 Mkr och uppgick till 1 844 Mkr (1 967)
- Ytterligare kostnadsreducerande åtgärder planeras



April-juni 2009

- Orderingången uppgick till 1 719 Mkr (1 917)
- Nettoomsättningen uppgick till 1 706 Mkr (1 721)
- Rörelseresultatet uppgick till 17 Mkr (75)
- Kostnader av engångskaraktär belastade rörelseresultatet med -17 Mkr (-6)
- Resultatet efter skatt uppgick till -6 Mkr (46)
- Resultatet per aktie blev -0,15 kronor (1,00)
- Det operativa kassaflödet uppgick till 143 Mkr (-59)

17 juni 2016, sidan 3



GUNNEBO
For a safer world®

Januari-juni 2009

- Orderingången uppgick till 3 393 Mkr (3 605)
- Nettoomsättningen uppgick till 3 387 Mkr (3 292)
- Rörelseresultatet uppgick till 22 Mkr (91)
- Kostnader av engångskaraktär belastade rörelseresultatet med -35 Mkr (-6)
- Resultatet efter skatt uppgick till -31 Mkr (24)
- Resultatet per aktie blev -0,70 kronor (0,50)
- Det operativa kassaflödet uppgick till 298 Mkr (-25)

17 juni 2016, sidan 4



GUNNEBO
For a safer world®

Affärsenhet Bank

Mkr	April-juni		Januari-juni		Helår	
	2009	2008	2009	2008	2008	2007
Orderingång	604	609	1 216	1 179	2 276	2 327
Nettoomsättning	585	551	1 154	1 059	2 208	2 326
Rörelseresultat	33	45	62	73	168	221
Rörelsemarginal, %	5,6	8,2	5,4	6,9	7,6	9,5



- Fortsatt tillfredsställande orderingång
- Större order till kunder i Frankrike
- God utveckling i Frankrike, Nederländerna, EU-Öst, Italien, Portugal, Belgien och Kanada
- Kostnader av engångskaraktär i halvåret:
-8 Mkr (-3)

17 juni 2016, sidan 5



Andel av Koncernens fakturering



Affärsenhet Detaljhandel

Mkr	April-juni		Januari-juni		Helår	
	2009	2008	2009	2008	2008	2007
Orderingång	184	202	373	378	734	803
Nettoomsättning	194	196	373	377	779	739
Rörelseresultat	-7	-1	-9	-5	6	-5
Rörelsemarginal, %	-3,6	-0,5	-2,4	-1,3	0,8	-0,7



- Marknadsutvecklingen
- Försäljningen av skåp och elektroniska varularm
- Förnyat SafePay avtal med COOP i Sverige, Norge och Danmark
- Kostnader av engångskaraktär i halvåret:
-1 Mkr (0)

17 juni 2016, sidan 6



Andel av Koncernens fakturering



Affärsenhet Områdesskydd

Mkr	April-juni		Januari-juni		Helår	
	2009	2008	2009	2008	2008	2007
Orderingång	717	783	1 364	1 468	2 851	2 755
Nettoomsättning	694	714	1 371	1 359	2 850	2 920
Rörelseresultat	3	31	-14	19	91	97
Rörelsemarginal, %	0,4	4,3	-1,0	1,4	3,2	3,3



- Serviceaffären, Elektronisk Säkerhet och Tillträdeskontroll
- Stor order på säkerhetssystem till kraftverk i Indonesien
- Inre (Gunnebo Troax) och Yttre Områdesskydd
- Kostnader av engångskaraktär i halvåret: -13 Mkr (-3)



Andel av Koncernens fakturering



GUNNEBO
For a safer world®

17 juni 2016, sidan 7

Affärsenhet Säker Förvaring

Mkr	April-juni		Januari-juni		Helår	
	2009	2008	2009	2008	2008	2007
Orderingång	214	323	440	580	1 104	1 053
Nettoomsättning	233	260	489	497	1 066	1 040
Rörelseresultat	0	17	6	36	79	99
Rörelsemarginal, %	0,0	6,5	1,2	7,2	7,4	9,5



- Minskad efterfrågan, justering av lagernivåer och ogynnsam produktmix
- Leveranser till Europeiska Kommissionens representationer
- Fortsatta personalminskningar i produktion
- Kostnader av engångskaraktär i halvåret: -3 Mkr (0)



Andel av Koncernens fakturering



GUNNEBO
For a safer world®

17 juni 2016, sidan 8

Kapacitetsanpassningar

- Antal anställa juni 2008: 6 603
 - Tillverkning: -321
 - Övrigt: -189

- Antal anställda juni 2009: 6 093
 - Varav reduktion sedan årsskiftet: 326



17 juni 2016, sidan 9

GUNNEBO
For a safer world®

Kostnadsreducerande åtgärder

- Till följd av den lägre efterfrågan avser Gunnebo att vidta ytterligare åtgärder under året för att sänka Koncernens kostnader. De planerade åtgärderna utgörs av:
 - Fortsatta kapacitetsanpassningar
 - Sänkta inköpskostnader
 - Ett program för att sänka de fasta kostnaderna

- Åtgärderna förväntas ge gradvis effekt under 2010 och bedöms minska kostnaderna med omkring 250 Mkr per år



17 juni 2016, sidan 10

GUNNEBO
For a safer world®

Organisationsförändringar

- Verksamhet som tidigare i ny, konsoliderad struktur som bygger på existerande organisation
 - Affären i fokus
 - "Operations" ny och nödvändig organisatorisk enhet
 - Kundcentren samlade i tre regioner: Region North Europe, Region South Europe och Region ROW (Rest of the World)
 - Minskad komplexitet
- Eventuella kostnader som uppkommer i samband med dessa justeringar kan kvittas mot enkelhet, tydlighet och effektivitet

17 juni 2016, sidan 11

GUNNEBO
For a safer world®

Bemanning av Koncernledningen

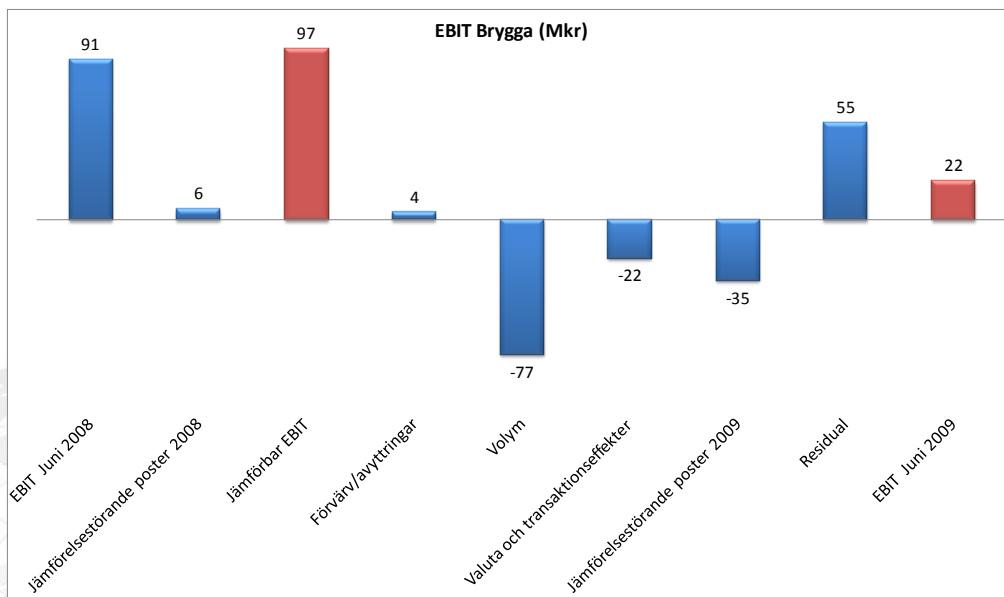
- VD och Koncernchef: Per Borgvall
- CFO och CIO: Hans af Sillén
- SVP HR och Communications: Agneta Hultgren
- SVP Region North Europe: Per Borgvall (tf, rekrytering pågår)
- SVP Region South Europe: Christian Guillou
- SVP Region ROW (Rest of the World): Per Borgvall (tf)
- SVP Operations: Tomas Wängberg (tillträder 1 september 2009)



17 juni 2016, sidan 12

GUNNEBO
For a safer world®

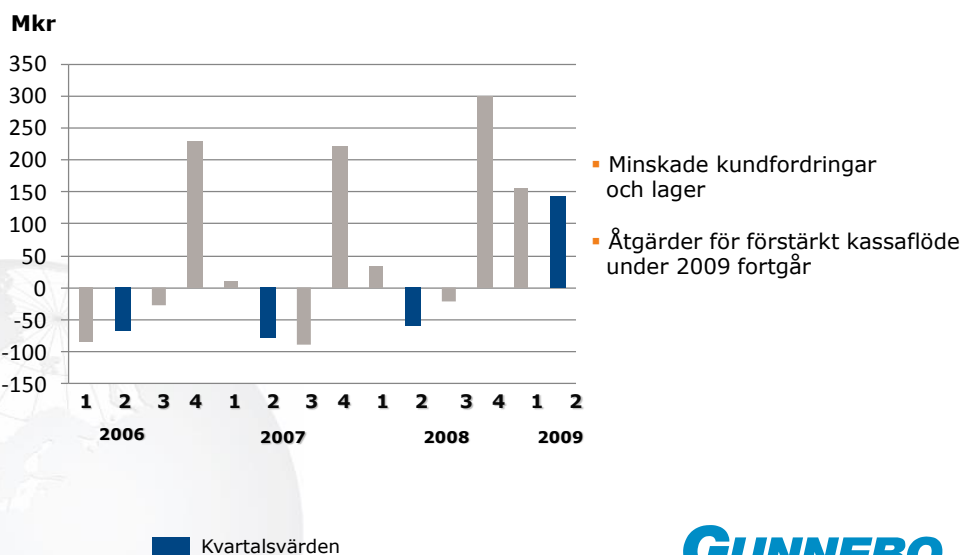
EBIT-brygga juni 2008 – juni 2009



17 juni 2016, sidan 13

GUNNEBO
For a safer world®

Operativt kassaflöde Före finansiella poster och skatt



17 juni 2016, sidan 14

GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebos upplåning

- Den huvudsakliga kreditfaciliteten förfaller under 4:e kvartalet 2010
- Arbetet med att ersätta nuvarande facilitet med en ny långfristig kreditfacilitet kommer att påbörjas under andra halvåret 2009
- Med hänsyn till gällande villkor i låneavtalen uppgick det tillgängliga kreditutrymmet vid kvartalets utgång till över 500 Mkr
- Det nuvarande kreditutrymmet beräknas vara tillräckligt för den löpande verksamheten fram tills dess att en ny kreditfacilitet är på plats

17 juni 2016, sidan 15



GUNNEBO
For a safer world®

Koncernens likviditet och finansiella ställning

- Koncernens likvida medel vid periodens utgång uppgick till 175 Mkr (123) och det egna kapitalet uppgick till 1 071 Mkr (1 057)
- Nettolåneskulden minskade till 1 844 Mkr (1 967 vid årets början)*
- Soliditeten uppgick till 21 procent (20) och skuldsättningsgraden minskade till 1,7 (1,8)*

* Jämförelsetal avser 31 december 2008

17 juni 2016, sidan 16



GUNNEBO
For a safer world®

Finansiella mål

- På grund av det svårtolkade och ojämna affärsläget som råder kommer ingen prognos att lämnas
- Gunnebos finansiella mål kvarstår:
 - Gunnebo skall långsiktigt uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 15 procent samt en rörelsemarginal på minst 7 procent
 - Soliditeten skall ej understiga 30 procent
 - Koncernen skall nå en organisk tillväxt på minst 5 procent

17 juni 2016, sidan 17



GUNNEBO
For a safer world®

Gunnebo Kapitalmarknadsdag 2009

- 29 oktober i Stockholm
- Inbjudan, agenda mm kommer i slutet av september

17 juni 2016, sidan 18



GUNNEBO
For a safer world®



www.gunnebo.com

GUNNEBO
For a safer world®

Sammanfattning

Mkr	April-juni		Januari-juni	
	2009	2008	2009	2008
Orderingång	1 719	1 917	3 393	3 605
Nettoomsättning	1 706	1 721	3 387	3 292
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	51	109	88	156
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	3,0	6,3	2,6	4,7
Rörelseresultat (EBIT)	17	75	22	91
Rörelsemarginal (EBIT), %	1,0	4,4	0,6	2,8
Resultat efter finansiella poster	-1	50	-22	39
Periodens resultat efter skatt	-6	46	-31	24
Resultat per aktie, kr*	-0,15	1,00	-0,70	0,50
Operativt kassaflöde	143	-59	298	-25

*Resultat per aktie före och efter utspädning

GUNNEBO
For a safer world®

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Mkr	April-juni		Januari-juni		Helår	
	2009	2008	2009	2008	2008	2007
Nettoomsättning	1 706	1 721	3 387	3 292	6 903	7 025
Kostnad för sålda varor	-1 223	-1 232	-2 445	-2 358	-4 957	-5 040
Bruttoresultat	483	489	942	934	1 946	1 985
Andra rörelsekostnader, netto	-466	-414	-920	-843	-1 665	-1 636
Rörelseresultat	17	75	22	91	281	349
Finansiella poster, netto	-18	-25	-44	-52	-101	-95
Resultat efter finansiella poster	-1	50	-22	39	180	254
Skatter	-5	-4	-9	-15	-65	-126
Periodens resultat	-6	46	-31	24	115	128
<i>Varav hänförligt till:</i>						
Moderföretagets aktieägare	-6	46	-31	24	115	128
Minoritetsintresse	-	-	-	-	-	-
	-6	46	-31	24	115	128
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,15	1,00	-0,70	0,50	2,50	2,80
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-0,15	1,00	-0,70	0,50	2,50	2,80

17 juni 2016, sidan 21

GUNNEBO
For a safer world®

Koncernens balansräkning i sammandrag

Mkr	30 juni		31 december	
	2009	2008	2008	2007
Goodwill	1 240	1 091	1 240	1 103
Övriga immateriella tillgångar	114	121	120	129
Materiella anläggningstillgångar	608	570	625	584
Finansiella tillgångar	335	194	346	168
Varulager	856	950	913	789
Kortfristiga fordringar	1 670	1 771	1 849	1 846
Likvida medel	175	123	169	218
Summa tillgångar	4 998	4 820	5 262	4 837
Eget kapital	1 071	1 057	1 073	1 142
Långfristiga skulder	2 020	1 690	2 142	1 604
Kortfristiga skulder	1 907	2 073	2 047	2 091
Summa eget kapital och skulder	4 998	4 820	5 262	4 837

17 juni 2016, sidan 22

Nyckeltal

	Januari-juni		Helår	
	2009	2008	2008	2007
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	6,8	10,9	9,2	11,9
Räntabilitet på eget kapital, %	5,6	10,1	10,4	11,7
Bruttomarginal, %	27,8	28,4	28,2	28,3
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	88	156	411	488
Rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA), %	2,6	4,7	6,0	6,9
Rörelseresultat (EBIT), Mkr	22	91	281	349
Rörelsemarginal (EBIT), %	0,6	2,8	4,1	5,0
Vinstmarginal (EBT), %	-0,6	1,2	2,6	3,6
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,2	2,3	2,2	2,3
Soliditet, %	21	22	20	24
Räntetäckningsgrad, ggr	0,5	1,8	2,9	3,7
Skuldsättningsgrad, ggr	1,7	1,8	1,8	1,5