

## Innehåll finansiella rapporter

Koncernens resultaträkningar	54
Koncernens rapporter över totalresultatet	54
Koncernens balansräkningar	56
Koncernens kassaflödesanalyser	58
Koncernens förändringar av eget kapital	60
Noter koncernen	61
Moderbolaget	79
Moderbolagets resultaträkningar	79
Moderbolagets rapporter över totalresultatet	79
Moderbolagets balansräkningar	80
Moderbolagets kassaflödesanalyser	81
Moderbolagets förändringar i eget kapital	82
Noter moderbolaget	83
Förslag till vinstdisposition	86
Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare	87
Revisionsberättelse	89

**Kommentarer och siffror avser kvarvarande verksamhet, om inget annat anges.**

## Håll dig uppdaterad

Besök Gunnebo-koncernens hemsida. Den senaste informationen för investerare, analytiker och finansiella journalister som följer Gunnebo. Här kan du bland annat prenumerera på finansiella rapporter och pressmeddelanden.



Skanna QR-koden med din telefon eller besök [www.gunnebogroup.com](http://www.gunnebogroup.com)





## Koncernens resultaträkningar

Mkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	5 459	5 128
Kostnad för sålda varor	2, 5	-4 064	-3 686
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1 395</b>	<b>1 442</b>
Försäljningskostnader	2, 5	-663	-611
Administrationskostnader	2, 5	-517	-577
Övriga rörelseintäkter	8	24	42
Övriga rörelsekostnader	8	-47	-31
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>192</b>	<b>265</b>
Finansiella intäkter och finansiella kostnader, netto	9	-76	-53
<b>Resultat före skatt</b>		<b>116</b>	<b>212</b>
Inkomstskatt	10	-71	-92
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamhet</b>		<b>45</b>	<b>120</b>
Resultat från avvecklad verksamhet	4	—	-803
<b>Årets resultat</b>		<b>45</b>	<b>-683</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		45	-683
Innehav utan bestämmande inflytande		—	0
		<b>45</b>	<b>-683</b>
<b>Resultat per aktie före utspädning, kr</b>	16	<b>0,55</b>	<b>-8,95</b>
Varav kvarvarande verksamhet, kr		0,55	1,57
Varav avvecklad verksamhet, kr		—	-10,52
<b>Resultat per aktie efter utspädning, kr</b>	16	<b>0,55</b>	<b>-8,94</b>
Varav kvarvarande verksamhet, kr		0,55	1,57
Varav avvecklad verksamhet, kr		—	-10,51

## Koncernens rapporter över totalresultatet

Mkr	Not	2019	2018
<b>Årets resultat</b>		<b>45</b>	<b>-683</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
<b>Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen</b>			
Omvärderingar (aktuariella vinster och förluster)	17	-41	33
Inkomstskatt	10	9	-7
<b>Delsumma</b>		<b>-32</b>	<b>26</b>
<b>Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen</b>			
Omräkningsdifferenser på utländsk verksamhet		48	16
Säkring av nettoinvesteringar		2	-2
Kassaflödessäkringar	20	1	3
<b>Delsumma</b>		<b>51</b>	<b>17</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>19</b>	<b>43</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>64</b>	<b>-640</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets aktieägare		64	-640
Innehav utan bestämmande inflytande		—	0
		<b>64</b>	<b>-640</b>

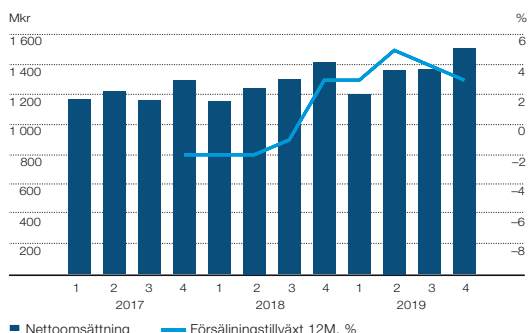
# Kommentarer till koncernens resultaträkningar

## Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning uppgick till 5 459 Mkr (5 128). Justerat för valuta-effekter och avyttringar uppgick försäljningstillväxten till 3 procent, varav Coninfor stod för drygt hälften. Entrance Control hade en tillväxt på 21 procent, Safe Storage en ökning på 6 procent, Cash Management en minskning på 9 procent och Integrated Security en minskning med 6 procent. Valutaeffekten var 4 procent.

Nettoomsättningen bestod av 4 577 Mkr relaterat till produktförsäljning och 882 Mkr relaterat till serviceintäkter.

## Försäljningstillväxt per kvartal



## Bruttomarginal

Bruttomarginalen exklusive jämförelsestörande poster var 26,3 procent, jämfört med 28,4 procent föregående år.

## Rörelsekostnader

Försäljnings- och administrationskostnader, exklusive jämförelsestörande poster, minskade med 23 Mkr jämfört med motsvarande period föregående år. I relation till nettoomsättningen uppgick dessa till 20,5 procent jämfört med 22,3 procent föregående år.

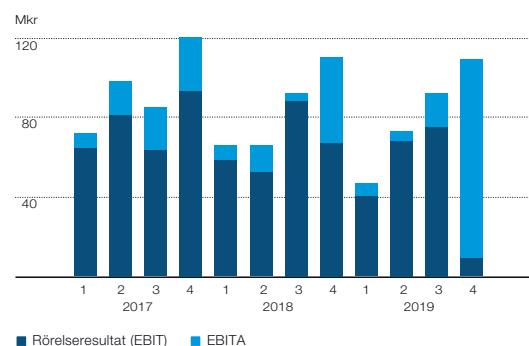
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader uppgick till -32 Mkr (-20) och inkluderade en nedskrivning av förvävsrelaterade immateriella tillgångar om -29 Mkr (-21 Mkr hänförliga till en nedskrivning i samband med en mindre avyttring i Storbritannien) kopplad till Integrated Security.

Jämförelsestörande poster påverkade periodens resultat med -91 Mkr (-29), varav -38 Mkr (-13) var kostnader för sålda varor och -62 Mkr (-47) var försäljnings- och administrationskostnader samt 9 Mkr (31) var övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Jämförelsestörande poster inkluderade en kostnad av 53 Mkr hänförlig till kostnadsbesparingsprogrammet, samt 38 Mkr som bestod av ett netto av kostnader hänförliga till tidigare initiativ och vinst från fastighetsförsäljning i Portugal redovisad i andra kvartalet. Den totala kostnaden för kostnadsbesparingsprogrammet beräknas fortsatt uppgå till 60 Mkr och resterande kostnader kommer att belasta första halvåret 2020 och de bekräftade besparingarna väntas ge full effekt från och med andra halvåret 2020. Föregående års jämförelsestörande poster inkluderade strukturella kostnader om 60 Mkr, motverkat av både en vinst om 21 Mkr från avyttringen av en övervakningsverksamhet i Spanien samt en vinst om 10 Mkr från en fastighetsförsäljning i Sydafrika.

## Rörelseresultat (EBIT)

EBIT uppgick till 192 Mkr (265), motsvarande en rörelsemarginal om 3,5 procent (5,2).

## Rörelseresultat (EBIT) och EBITA per kvartal



## EBITA

Den interna finansiella uppföljningen för affärsområdena och koncernen fokuserar på EBITA som ett finansiellt nyckeltal. EBITA definieras som rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar och jämförelsestörande poster och effekter av IFRS 16 Leasingavtal.

Mkr	2019	2018
Nettoomsättning	5 459	5 128
Kostnad för sålda varor exkl. jämförelsestörande poster	-4 026	-3 673
<b>Bruttoresultat exkl. jämförelsestörande poster</b>	<b>1 433</b>	<b>1 455</b>
Försäljnings- och administrationskostnader exkl. jämförelsestörande poster	-1 118	-1 141
Övriga rörelseintäkter och kostnader exkl. jämförelsestörande poster	-32	-20
Återför: Avskrivningar och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	47	40
Återför: IFRS 16 leasingeffekt	-9	—
<b>EBITA</b>	<b>321</b>	<b>334</b>

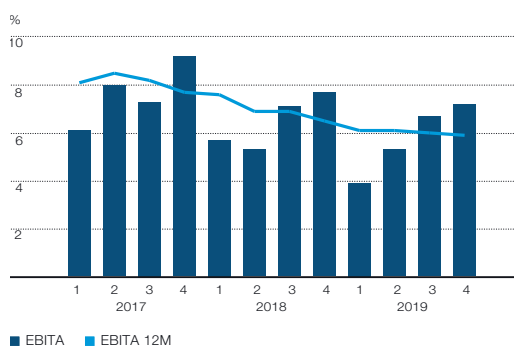
EBITA var 321 Mkr (334) och EBITA-marginalen var 5,9 procent (6,5). Förändringen för perioden januari till december jämfört med motsvarande period 2018 förklaras av:

## Mkr

Mkr	2019
<b>EBITA 2018</b>	<b>334</b>
Försäljningstillväxt	61
Struktur	48
Valuta	20
Övrigt	-142
<b>EBITA 2019</b>	<b>321</b>

- Försäljningstillväxten om 3 procent påverkade rörelseresultatet med 61 Mkr.
- Besparingar relaterade till kostnadsbesparingsåtgärder uppgick till 48 Mkr, av vilka 14 Mkr var hänförlig till det kostnadsbesparingsprogram som tillkännagavs i juli 2019.
- Valutaeffekterna var 20 Mkr, varav omräkningsdifferenser var 19 Mkr och transaktionseffekten var 1 Mkr.
- Övriga effekter om -142 Mkr var främst hänförliga till ökade omkostnader och förluster från intressebolag, vilka vägdes upp av förbättringar av produktmixen. Årets omkostnader påverkades temporärt under övergången till den globala affärsområdesstrukturen.

## EBITA-marginal per kvartal



## Finansiella intäkter och kostnader, netto

Finansnetto uppgick till -76 Mkr (-53). Exklusive effekten av IFRS 16 Leasingavtal motsvarande -14 Mkr var detta huvudsakligen hänförlig till högre ränter och finansieringskostnader för externfinansiering.

## Inkomstskatt

Skatter uppgick -71 Mkr (-92), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 61 procent (43). Den effektiva skattesatsen påverkades negativt av nedskrivning av förvävsrelaterade immateriella tillgångar om -29 Mkr (-21) hänförliga till Integrated Security, ej värderade underskottsavdrag samt en skattekostnad om -10 Mkr hänförlig till ett förlorat skattemål från 2012. Föregående års skatter omfattade justeringar av tidigare års inkomstskattedeklarationer och nedskrivningar av uppskjutna skattefordringar.

## Koncernens balansräkningar

Mkr	Not	31 december 2019	31 december 2018
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	11	1 525	1 408
Övriga immateriella tillgångar	11	374	306
Nyttjanderättstillgångar	12	243	—
Materiella anläggningstillgångar	13	322	282
Uppskjutna skattefordringar	10	228	195
Övriga långfristiga fordringar		43	50
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>2 735</b>	<b>2 241</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	14	754	717
Kundfordringar	15	972	1 018
Aktuella skattefordringar		120	113
Övriga kortfristiga fordringar	19	189	198
Likvida medel		744	569
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 779</b>	<b>2 615</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 514</b>	<b>4 856</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 464	1 087
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 464</b>	<b>1 087</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga finansiella skulder	20	1 805	1 863
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	17	411	375
Långfristig del av leasingskulder	12	148	—
Uppskjutna skatteskulder	10	59	50
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 423</b>	<b>2 288</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		585	594
Aktuella skatteskulder		95	113
Kortfristiga avsättningar	18	51	55
Kortfristiga finansiella skulder	20	37	45
Kortfristig del av leasingskulder	12	100	—
Övriga kortfristiga skulder	19	759	674
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 627</b>	<b>1 481</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 514</b>	<b>4 856</b>

# Kommentarer till koncernens balansräkningar

## Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar förändrades med 185 Mkr (-196) under året, varav 176 Mkr var relaterade till förvärv av Cominfo, -29 Mkr (-) relaterade till goodwill-nedskrivningar och 42 Mkr (78) hänförs till valutaomräkning. Avskrivningar uppgick till 50 Mkr (53), varav 18 Mkr (19) avsåg avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar. Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 46 Mkr (72) hänförliga till produkt- och mjukvaruutveckling. Föregående år inkluderade även nedskrivningar i samband med avyttringar om 299 Mkr.

## Nyttjanderättstillgångar

Koncernen har antagit IFRS 16 Leasingavtal från och med den 1 januari 2019 och använder den förenklade övergångsmetoden, vilken inte kräver någon omräkning av jämförelsetalen i den finansiella rapporteringen. Vid införandet av denna redovisningsprincip redovisades 254 Mkr i nyttjanderättstillgångar och leasingkulder. Nyttjanderättstillgångar förändrades med -11 Mkr under året, varav 91 Mkr relaterade till tillkommande nyttjanderätter, -111 Mkr var avskrivningar och 9 Mkr hänförs till valutaomräkning.

## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar förändrades med 40 Mkr (-63) under året, varav 30 Mkr var relaterade till förvärv av Cominfo, -16 Mkr (-10) var relaterade till försäljningar och 8 Mkr (8) hänförs till valutaomräkning. Avskrivningar uppgick till 51 Mkr (61). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 69 Mkr (65) hänförliga till Safe Storage i USA och Entrance Control i Storbritannien. Föregående år inkluderade även nedskrivningar i samband med avyttringar om 59 Mkr.

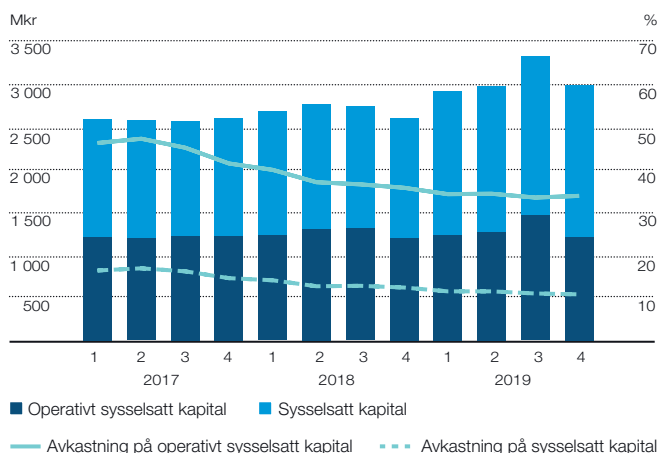
## Rörelsekapitalutveckling

Rörelsekapital, netto, minskade till 520 Mkr (610) under året vilket i förhållande till nettoomsättningen var 9,5 procent (11,9).

Rörelsekapital, Mkr netto	2019	% av försäljning	2018	% av försäljning
Varulager	754	13,8%	717	14,0%
Kundfordringar	972	17,8%	1 018	19,9%
Leverantörsskulder	-584	10,7%	-594	11,6%
Övriga operativa tillgångar/skulder	-621	11,4%	-531	10,4%
<b>Summa</b>	<b>520</b>	<b>9,5%</b>	<b>610</b>	<b>11,9%</b>

Exklusive effekten av avyttrade tillgångar och skulder, utgjorde kundfordringar och varulager den största delen av den totala minskningen inom rörelsekapitalet medan valutaeffekten var mindre.

## Operativt sysselsatt kapital



## Lång- och kortfristiga finansiella skulder

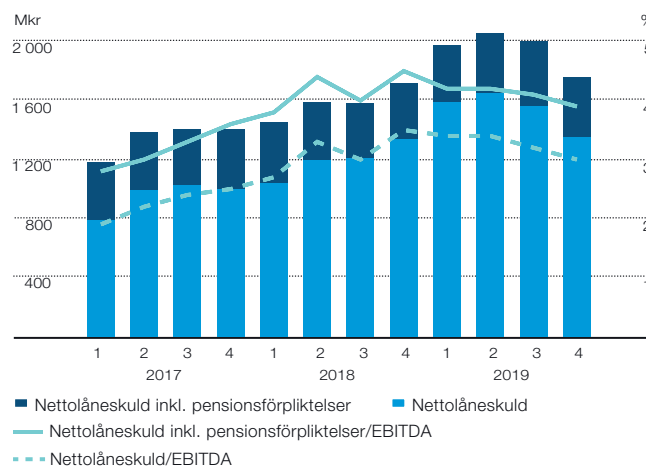
Koncernens lång- och kortfristiga finansiella skulder uppgick till 2 094 Mkr (1 908) varav 8 Mkr (17) avser checkräkningskrediter och resterande var i huvudsak upplåning från finansiella institut. Totala kreditfaciliteter uppgick till 2 627 Mkr (2 591), varav 785 Mkr (682) var outnyttjade vid årets slut.

## Nettolåneskuld

Nettolåneskulden uppgick till 1 761 Mkr (1 714) vid årets utgång. Exklusive avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning ökade nettolåneskulden till 1 350 Mkr vid årets utgång (1 339 vid årets ingång). Förändringen inkluderar både en ökning från inkluderingen av IFRS 16 Leasing-skuld på 254 Mkr, vilket kompenseras av den ökade likviden främst hänförlig till den slutförda nyemissionen.

Nettolåneskulden/EBITDA minskade från 3,5 vid årets ingång till 3,0 vid årets utgång.

## Nettolåneskuld/EBITDA



## Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Koncernens avsättningar för ersättning till anställda efter avslutad anställning uppgick till 411 Mkr (375) vilket motsvarar en ökning om 36 Mkr. Ökningen är främst hänförlig till förändringar i antaganden vilka till viss del motverkats av pensionsutbetalningar.

## Eget kapital

Eget kapital uppgick till 1 464 Mkr (1 087) vid årets slut, motsvarande en ökning om 377 Mkr främst hänförliga till likviden från den slutförda nyemissionen om 351 Mkr (-). Årets resultat från kvarvarande verksamhet minskade till 45 Mkr (120).

Omräkningseffekter bidrog positivt med 50 Mkr (14), inklusive en mindre effekt från säkring av nettoinvesteringar. Aktuariella förluster, brutto, var -41 Mkr (33), som tillsammans med den relaterade skatteeffekten om 9 Mkr (-7) bidrog med nettominus i eget kapital. Betald utdelning uppgick till -38 Mkr (-92).

## Anställda

Registrerat antal anställda vid årets slut var 4 256 (4 412), varav 193 anställda var relaterade till förvärv av Cominfo. Medelantal anställda uppgick till 4 226 (4 363).



## Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2019	2018 <sup>1)</sup>
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		192	-410
Justering för ej kassaflödespåverkande poster:			
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		51	61
Avskrivningar av immateriella tillgångar och nedskrivningar		79	74
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar		111	—
Nedskrivningar, avvecklad verksamhet		—	526
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		15	76
Utbetalning av pensionsersättningar		-46	-47
Betald inkomstskatt		-115	-80
Ränta och övriga finansiella poster		-65	-45
Förändring av rörelsekapital:			
Varulager		21	3
Kundfordringar		91	108
Leverantörsskulder		-20	7
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		70	-31
<b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>384</b>	<b>242</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar	11	-46	-72
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	13	-69	-65
Försäljning av anläggningstillgångar		34	19
Förvärv av verksamhet	3	-253	-59
Avyttring av verksamhet	3, 4	-2	-235
<b>Nettokassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-336</b>	<b>-412</b>
<b>Nettokassaflöde efter investeringar, före finansiering</b>		<b>48</b>	<b>-170</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Upptagna lån		375	1 385
Amortering av lån		-459	-995
Förändring av kortfristiga lån		-9	-48
Utbetalningar hänförliga till finansiella leasingavtal		-106	—
Övriga finansieringsposter		-6	-16
Nyemission		351	—
Försäljning av egna aktier		—	1
Utdelningar		-38	-92
<b>Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>108</b>	<b>235</b>
<b>Årets nettokassaflöde</b>		<b>156</b>	<b>65</b>
Likvida medel vid årets ingång		569	498
Årets nettokassaflöde		156	65
Omräkningsdifferenser		19	6
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>		<b>744</b>	<b>569</b>

### FÖRÄNDRING AV SKULDER FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN OCH NETTOLÅNESKULD

Mkr	Utgående balans	Kassaflödes- påverkande förändringar	Icke kassa- flödes- påverkande förändringar	Omräk- nings- differenser	Justerad ingående balans 1 jan	IFRS 16 juste- ringar <sup>2)</sup>	Utgående balans 2018
Långfristiga lån, inklusive kortfristig del	1 834	-75	17	1	1 891	—	1 891
Leasingskuld, inklusive kortfristig del	248	-106	92	8	254	254	—
Kortfristiga lån	8	-9	—	—	17	—	17
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (-)/skulder (+)	4	-6	10	—	0	—	0
<b>Summa skulder från finansieringsverksamheten</b>	<b>2 094</b>	<b>-196</b>	<b>119</b>	<b>9</b>	<b>2 162</b>	<b>254</b>	<b>1 908</b>
Likvida medel	-744	-156	—	-19	-569	—	-569
<b>Nettolåneskuld</b>	<b>1 350</b>	<b>-352</b>	<b>119</b>	<b>-10</b>	<b>1 593</b>	<b>254</b>	<b>1 339</b>
Pensionsförpliktelser, netto	411	-32	52	16	375	—	375
<b>Nettolåneskuld inklusive pensionsförpliktelser</b>	<b>1 761</b>	<b>-384</b>	<b>171</b>	<b>6</b>	<b>1 968</b>	<b>254</b>	<b>1 714</b>

<sup>1)</sup> Ej justerat för effekter avseende IFRS 5, dvs inkluderar kassaflöde från avvecklad verksamhet.

<sup>2)</sup> Ingående balans per 1 januari 2019 har justerats till följd av införandet av IFRS 16 Leasingavtal.

## Kommentarer till koncernens kassaflödesanalyser

### Allmänt

Siffrorna i kassaflödet har justerats för valutaeffekter som uppstår i samband med omräkningen av dotterbolagens balansräkningar till svenska kronor, då dessa inte är kassaflödespåverkande.

### Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 384 Mkr för året jämfört med 242 Mkr föregående år. Den största orsaken till förbättringen beror på ökningen inom rörelsekapitalet.

Ränta och övriga finansiella poster inkluderade erhållen ränta om 24 Mkr (18) och betald ränta om -50 Mkr (-45). Koncernens betalda ränta ökade under året främst till följd av högre ränte- och finansieringskostnader för externfinansiering.

Förändringarna på det totala rörelsekapitalet var 162 Mkr (87), vilket var en förbättring med 75 Mkr jämfört med föregående år till följd av högre erhållna förskottsbetalningar.

### Kassaflöde från investeringsverksamheten

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 46 Mkr (72) där merparten utgörs av produkt- och mjukvaruutveckling. Investeringar i materiella anläggningstillgångar var 69 Mkr (65) vilket var i linje med föregående år. Därutöver genererades under året ett positivt kassaflöde om 34 (19) Mkr från intäkter från försäljning av anläggningstillgångar, huvudsakligen relaterat till försäljning av en fastighet i Portugal om 26 Mkr (13 Mkr, huvudsakligen hänförligt till en fastighetsförsäljning i Sydafrika). Förvävsrelaterade betalningar uppgick till -253 Mkr (-59), varav -237 Mkr var hänförligt till förvärvet av Cominfo och -16 Mkr var hänförligt till tidigare förvärv.

Kassaflödet från investeringsverksamheten 2018 inkluderade ett netto på -235 Mkr i avyttringsrelaterade betalningar främst hänförliga till Frankrike, Belgien och Luxemburg, samt -59 Mkr hänförligt till förvärv av minoritetsposter i Brasilien och Mexiko samt en tilläggsköpeskilling.

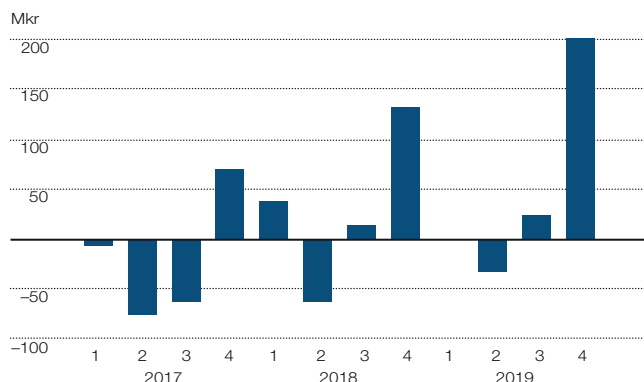
### Fritt kassaflöde

Fritt kassaflöde redovisas i tabellen nedan:

Mkr	2019	2018
Rörelseresultat	192	-410
Avskrivningar	51	61
Avskrivningar och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	47	40
Nedskrivningar, avvecklad verksamhet	-	526
Avskrivningar övriga immateriella tillgångar	32	34
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar och IFRS 16 leasingeffekt	120	-
Övrigt	-220	-96
Förändringar i rörelsekapital	162	87
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>384</b>	<b>242</b>
Investeringsverksamheten exklusive förvärv av verksamhet	-81	-118
Utbetalningar hänförliga till finansiella leasingavtal	-106	-
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>197</b>	<b>124</b>

Fritt kassaflöde för året uppgick till 197 Mkr jämfört med 124 Mkr för 2018. Fritt kassaflöde per aktie var 2,41 kr jämfört med 1,62 kr föregående år.

### Fritt kassaflöde per kvartal

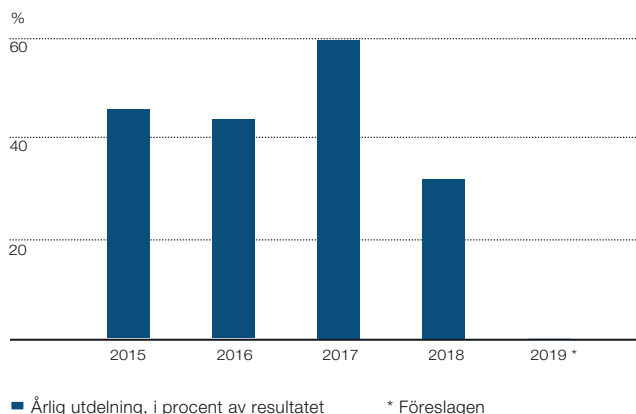


### Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 108 Mkr (235) och inkluderade effekten av IFRS 16 Leasingavtal med betalningar om -106 Mkr (-) samt en nettoförändring av lånen om 252 Mkr (326), där likviden från den slutförda nyemissionen uppgick till 351 Mkr. Övriga finansieringsflöden inkluderade förändringar i checkräkningskrediter och realiserade valutaswappar hänförliga till långfristiga lån.

Betalda utdelningar till aktieägarna uppgick till 38 Mkr (92), motsvarande 0,50 kr (1,20) per aktie.

### Utdelning i procent av årets resultat



### Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och kortfristiga placeringar med en ursprunglig löptid på 3 månader.



## Koncernens förändringar av eget kapital

Mkr	Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget						Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Delsumma		
<b>Ingående balans 2019-01-01</b>	<b>385</b>	<b>988</b>	<b>-1</b>	<b>-200</b>	<b>-85</b>	<b>1 087</b>	<b>—</b>	<b>1 087</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>—</b>	<b>45</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>								
Valutakursdifferenser	—	—	—	48	—	48	—	48
Säkring av nettoinvesteringar	—	—	—	2	—	2	—	2
Kassaflödessäkringar	—	—	1	—	—	1	—	1
Aktuariella vinster och förluster	—	—	—	—	-41	-41	—	-41
Inkomstskatt	—	—	—	—	9	9	—	9
<b>Delsumma</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>1</b>	<b>50</b>	<b>-32</b>	<b>19</b>	<b>—</b>	<b>19</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>								
Nyemission	96	255	—	—	—	351	—	351
Utdelningar	—	—	—	—	-38	-38	—	-38
<b>Delsumma</b>	<b>96</b>	<b>255</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-38</b>	<b>313</b>	<b>—</b>	<b>313</b>
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>481</b>	<b>1 243</b>	<b>0</b>	<b>-150</b>	<b>-110</b>	<b>1 464</b>	<b>—</b>	<b>1 464</b>

Mkr	Eget kapital hänförligt till aktieägare i moderbolaget						Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Delsumma		
<b>Ingående balans 2018-01-01</b>	<b>385</b>	<b>988</b>	<b>-4</b>	<b>-214</b>	<b>679</b>	<b>1 834</b>	<b>32</b>	<b>1 866</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-683</b>	<b>-683</b>	<b>0</b>	<b>-683</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>								
Valutakursdifferenser	—	—	—	16	—	16	0	16
Säkring av nettoinvesteringar	—	—	—	-2	—	-2	—	-2
Kassaflödessäkringar	—	—	3	—	—	3	—	3
Aktuariella vinster och förluster	—	—	—	—	33	33	—	33
Inkomstskatt	—	—	—	—	-7	-7	—	-7
<b>Delsumma</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>26</b>	<b>43</b>	<b>0</b>	<b>43</b>
<b>Transaktioner med aktieägare:</b>								
Försäljning av egna aktier	—	—	—	—	1	1	—	1
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	—	-16	-16	-32	-48
Aktierelaterad ersättning	—	—	—	—	0	0	—	0
Utdelningar	—	—	—	—	-92	-92	—	-92
<b>Delsumma</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-107</b>	<b>-107</b>	<b>-32</b>	<b>-139</b>
<b>Utgående balans 2018-12-31</b>	<b>385</b>	<b>988</b>	<b>-1</b>	<b>-200</b>	<b>-85</b>	<b>1 087</b>	<b>0</b>	<b>1 087</b>

# Noter – koncernen

Belopp i Mkr om inte annat anges

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

### Redovisning (IAS 1)

Koncernredovisningen för Gunnebo AB är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). De följer även Rådet för finansiell rapportering RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt tillämpliga uttalanden (UFR). Koncernens finansiella rapporter är baserade på anskaffningskostnad om inte annat anges i redovisningsprinciperna nedan.

Årsredovisningen för moderbolaget, Gunnebo AB, undertecknades av styrelsen den 19 mars 2020. Resultat- och balansräkningarna samt de konsoliderade resultat- och balansräkningarna ska fastställas av årsstämman som hålls den 21 april 2020.

### Konsolidering (IFRS 10)

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, Gunnebo AB och de bolag i vilka det direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Gunnebo AB och dess dotterbolag benämns härnäst "Gunnebo-koncernen" eller "koncernen".

Bestämmande inflytande finns när koncernen har rätten att styra bolagets aktiviteter, har möjlighet att erhålla avkastning och kan utnyttja sin rätt att påverka en sådan avkastning. För merparten av koncernens dotterbolag existerar kontroll genom 100 procent ägarskap. Det finns också ett fåtal dotterbolag som kontrolleras av Gunnebo där ägarskapet är mindre än 100 procent och där det bestämmande inflytandet utövas genom avtalsmässiga rättigheter. Dessutom har koncernen mindre innehav där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande. Dessa bolag benämns intressebolag och redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

### Rörelseförvärv och goodwill (IFRS 3)

Alla rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Vid förvärvstidpunkten värderas förvärvade tillgångar och skulder (identifierbara nettotillgångar) till verkligt värde, vilket kräver att uppskattningar görs. De väsentligaste förvärvade nettotillgångarna är immateriella tillgångar såsom produktutveckling, kundrelationer och varumärken.

Verkligt värde för dessa tas fram med hjälp av oberoende värderingsexperter och allmänt accepterade värderingsmetoder baserade på prognosticerade framtida kassaflöden. Övriga förvärvade tillgångar inkluderar till en mindre grad även materiella anläggningstillgångar, varulager och finansiella tillgångar och skulder, som värderas baserat på tillgänglig marknadsinformation. Det övervärde som uppstår när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av identifierbara nettotillgångar redovisas som goodwill.

### Segmentsinformation (IFRS 8)

Rörelsesegment identifieras baserat på den interna strukturen av koncernens affärsverksamheter vars rörelseresultat regelbundet följs upp av koncernens högste beslutsfattare i syfte att fördela resurser och bedöma resultat. Koncernens interna rapportering och uppföljning av koncernens rörelseresultat till högste beslutsfattare sker via affärsområdena Entrance Control, Safe Storage, Cash Management och Integrated Security. Följaktligen anses dessa vara de primära operativa rörelsesegmenten.

Principerna för att mäta koncernens segment baseras på de IFRS-principer som har tillämpats i de konsoliderade finansiella rapporterna, förutom IFRS 16 leasingavtal som är en avstämningsspost. För mer information se not 2.

### Omräkning av utländska verksamheter (IAS 21)

Gunnebo ABs funktionella valuta är den svenska kronan (kr), vilket även är rapporteringsvalutan för koncernen. Alla utländska dotterbolag rapporterar i sin funktionella valuta, vilken är den valuta som används i bolagets primära ekonomiska omgivning, oftast är det landet där dotterbolaget är verksam. Vid konsolideringen har alla balansposter omräknats till svenska kronor med balansdagens kurs. Resultatposter har omräknats med genomsnittskurser för året. Omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat i omräkningsreserven i eget kapital. Sådana omräkningsdifferenser redovisas i resultaträkningen vid avyttringen av den utländska verksamheten.

Transaktioner i utländsk valuta omvärderas enligt gällande valutakurser per transaktionsdagen. Tillgångar och skulder i utländsk valuta, främst kundfordringar och leverantörsskulder samt lån, har omräknats till balansdagens kurs. Kursdifferenser från kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga rörelsetillgångar och skulder ingår i övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader. Kursdifferenser från finansiella tillgångar och skulder ingår i finansiella intäkter och kostnader.

De största valutorna var:

Land	Enhet	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
			2019	2018	2019	2018
Australien	1	AUD	6,57	6,49	6,51	6,32
Brasilien	1	BRL	2,40	2,39	2,25	2,32
Kina	1	CNY	1,37	1,31	1,33	1,31
EU	1	EUR	10,59	10,26	10,43	10,28
Storbritannien	1	GBP	12,07	11,59	12,21	11,35
Indonesien	1 000	IDR	0,67	0,61	0,67	0,62
Indien	100	INR	13,43	12,72	13,25	12,82
USA	1	USD	9,46	8,69	9,32	8,97

### Intäkter från kontrakt med kunder (IFRS 15)

Koncernen genererar intäktströmmar som kan levereras inom respektive affärsområde Entrance Control, Safe Storage, Cash Management samt Integrated Security. Leveransavtalen inom respektive affärsområde ser relativt likartade ut på ett globalt plan, omfattar både produkter och tjänster, är relativt okomplicerade till sin natur samt är med några få undantag relativt kortfristiga. De består till största delen av fastställda kvantiteter till ett fastställt pris, där intäkten redovisas då kunden erhåller kontroll vilket normalt sker vid leverans till överenskommen plats eller efter installation. Koncernen eftersträvar förskotts betalning från kund före leverans för att finansiera relaterade materialinköp. I övrigt sker fakturering normalt när samtliga prestationsförpliktelser är uppfyllda.

Till en mindre omfattning har koncernen även kortfristiga kontrakt innehållande integration och anpassningar där delar av leveransen sker hos kund. I dessa fall tillämpas successiv vinstavräkning. Fakturering sker då enligt överenskomna betalningstidpunkter.

Koncernen säljer även separata servicekontrakt samt förlängda garantiavtal för produkter. Dessa redovisas som separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över kontraktperioden, huvudsakligen på linjär basis. Koncernen eftersträvar att årsvis förfaktura för dessa kontrakt, men även periodisk fakturering förekommer.

Returrätt eller återköp erbjuds inte eftersom de inte är vanliga på marknaden för säkerhetsprodukter.

### Immateriella tillgångar (IAS 38)

Immateriella tillgångar redovisats till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningarna sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som påbörjas när tillgången tas i bruk. Nyttjandeperioden baseras på historisk erfarenhet vid nyttjande av likartade tillgångar, användningsområde samt andra specifika egenskaper hos tillgången. Nyttjandeperioderna är:

- Kundrelationer 5–10 år
- Mjukvaror 3–5 år
- Produktutvecklingskostnader 3–5 år
- Förvärd produktutveckling 3 år
- Strategiskt varumärke, obegränsad nyttjandeperiod
- Goodwill, obegränsad nyttjandeperiod

### Internt utvecklade immateriella tillgångar

Koncernens mest väsentliga internt utvecklade immateriella tillgångar är hänförliga till produktutveckling samt mjukvara som utvecklats för internt bruk. Kostnader under utvecklingsfasen kapitaliseras när det, enligt ledningens bedömning, är sannolikt att de kommer resultera i framtida ekonomiska fördelar och när kostnaderna under utvecklingsfasen kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Ledningens utvärdering innefattar förmågan att avsluta projektet, bevis för att projektet är tekniskt genomförbart samt att avsikt och möjlighet att använda eller sälja tillgången föreligger. Vid utvärderingen av produktutvecklingsprojekt betraktar ledningen förekomsten av en kundorder som ett signifikant bevis på teknisk och ekonomisk genomförbarhet.

Alla andra forskningskostnader, såväl som utvecklingskostnader som inte uppfyller kriterierna för aktivering, belastar resultatet när de uppstår och redovisas som kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

### Leasingavtal (IFRS 16)

Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder värderades till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterat genom att använda varje dotterbolags diskonteringsränta för den aktuella leasingtillgången.

## Forts. not 1

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över leasingperioden. Koncernen bestämmer hyresperioden som hyresavtalet som inte kan avbrytas, tillsammans med eventuella perioder som täcks av en option att förlänga hyresavtalet om det är rimligt säkert att utnyttjas.

Framtida leasingbetalningar allokeras till en amortering av leaseingskulden samt en finansiell kostnad i resultaträkningen. Ovanstående redovisningsmetod tillämpas på koncernnivå, medan affärsområdena fortsätter att redovisa leasingavtal enligt den tidigare metoden, där operationella leasingavtal kostnadsförs löpande. EBITA påverkas därmed inte. Effekten av IFRS 16 Leasingavtal kommer således att vara en avstämningsspost i koncernens segmentsrapportering.

### Materiella anläggningstillgångar (IAS 16)

Maskiner, mark, byggnader och inventarier redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde, efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och beräknas på tillgångarnas anskaffningsvärde där signifikanta komponenter skrivs av separat. Avskrivning sker över tillgångarnas uppskattade nyttjandeperiod som till stor del är baserad på historiska erfarenheter. Nyttjandeperioderna uppgår till:

- Byggnader 20–50 år
- Maskiner 5–15 år
- Inventarier 3–5 år

### Nedskrivningar av anläggningstillgångar (IAS 36)

Anläggningstillgångar med begränsade nyttjandeperioder prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständigheter förändras, som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna.

### Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod har allokats till kassagenererande enheter som prövas för nedskrivning årligen och då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger.

En kassagenererande enhet är den minsta grupp identifierbara tillgångar som genererar ett kassaflöde oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Gunnebo definierar sina affärsområden som kassagenererande enheter, med undantag för Integrated Security som utgörs av flera lokala integratörsaffärer, vilket anses vara separat enskilda kassagenererande enheter. De är den lägsta nivån där tillgångar kontrolleras för intern styrning. Koncernen har beslutat att ett förvärvat strategiskt varumärke har obegränsad nyttjandeperiod, då intentionen är att behålla och utveckla varumärket i den nära framtiden.

### Återvinningsvärde

Återvinningsvärde är det högsta av uppskattat värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningen är en källa till osäkerhet då de bedömningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden. Därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med kortsiktiga prognoser samt långsiktiga strategiska planer.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen som inkluderar uppskattningar av intäkter, rörelsekostnader och behov av rörelsekapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakt och diskonteringsräntan. Prognoserna av framtida kassaflöden baseras på affärs- och strategiska planer som extrapoleras över en treårsperiod med en tillväxttakt fastställd för koncernen som helhet. Affärsplanerna speglar ledningens bästa uppskattningar av framtida intäkter och kostnader baserat på historiska trender, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling samt prognoser och annan tillgänglig information som fastställs på den lägsta enheten i affärsområdena. Ett slutvärde beräknas, baserat på Gordon Growth-modellen, som inkluderar en tillväxtfaktor och förväntad

inflation. Prognoser av framtida kassaflöden justeras till nuvärde med en lämplig diskonteringsränta. Utgångspunkten för diskonteringsräntan är den långfristiga statsobligationsräntan, marknadsriskpremien, det aktuella landets riskpremie och den systematiska risken i koncernen vid tidpunkten för utvärderingen.

Ledningen baserar diskonteringsräntan på den ingående risk som finns i koncernens affärsmodell och i branschjämförelser.

### Varulager (IAS 2)

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärde beräknas i enlighet med FIFO-principen (först in, först ut). Initialt värderas råmaterial och inköpta färdiga produkter till anskaffningskostnad, produkter i arbete och egentillverkade färdiga produkter värderas till tillverkningskostnad. I tillverkningskostnaden inräknas direkt hänförliga kostnader såsom material och lön såväl som relevanta tillverkningsomkostnader.

Varulagrets anskaffningsvärde kan behöva justeras om anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. De bedömningar som ligger till grund för fastställandet av varulagrets nettoförsäljningsvärde utgör en osäkerhetsfaktor. Ledningens uppskattningar baseras på aktuella priser, omsättningshastighet och lagrets ålder.

### Inkomstskatter (IAS 12)

Inkomstskatter inkluderar aktuella skatter på beskattningsbara resultat, uppskjutna skatter och utländska källskatter. Dessa redovisas i resultaträkningen om de inte kan hänföras till en transaktion som redovisats direkt mot övrigt totalresultat.

### Aktuell skatt

Koncernbolag beräknar aktuell skatt i enlighet med de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där vinsten beskattas. Inga avsättningar har gjorts för skatt som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i utländska dotterbolag, då dessa kan delas ut skattefritt eller för att koncernen inte avser att göra några interna utdelningar inom överskådlig framtid.

### Uppskjutna skatt

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas baserat på rådande skattesatser för skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt på underskottsavdrag.

Underskottsavdrag kan utnyttjas för att minska framtida beskattningsbara inkomster. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån ledningen anser det sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas i framtiden som medger redovisning. Ledningens bedömning baseras på historisk lönsamhet, skattestrategier samt förfallotidpunkt för underskottsavdrag, vilket tillsammans anses vara starka bevis för bedömningarna.

### Finansiella tillgångar och finansiella skulder (IFRS 7, IFRS 9)

Koncernens finansiella tillgångar omfattar främst kundfordringar, finansiella skulder är primärt leverantörsskulder och lån till finansiella institutioner. Alla dessa kategoriseras som "lån och kundfordringar" och mäts till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivningar avser i huvudsak reserveringar för osäkra fordringar, som redovisas om koncernledningen anser att tillräckliga belägg föreligger som indikerar att fordringarna inte kan återvinnas.

Övriga finansiella tillgångar och skulder inkluderar, i mindre utsträckning, derivatinstrument. Koncernen använder derivatinstrument för att hantera volatiliteten i räntor (där säkringsredovisning tillämpas) och för valutaexponering på extern upplåning och intern utlåning.

När säkringsredovisning tillämpas, redovisas den effektiva delen av förändringar av verkligt värde i övrigt totalresultat tills den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. För andra derivat, som är kategoriserade som "innehas för handel", tas förändringar av verkligt värde upp i resultaträkningen.

### Ersättningar till anställda efter avslutad anställning (IAS 19)

Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning uppkommer när förpliktelserna är förmånsbestämda och antingen ofonderade eller externt fonderade.

För de planer som är ofonderade, betalas förmånerna ur tillgångarna från det bolag som har ingått i planen. Avsättningen i balansräkningen utgörs av nuvärdet av de förmånsbestämda förpliktelserna.

För de planer som är fonderade, hålls de tillgångar som hör till planerna avskilda från koncernens tillgångar i externt förvaltade fonder. Skulden som redovisas i balansräkningen representerar underskottet av det verkliga värdet på förvaltningstillgångar över nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelserna.

En så kallad "Projected unit credit method" används för att beräkna nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period. Beräkningar sker kvartalsvis för koncernens största planer och sker årligen för övriga planer. Externa aktuarietjänster används för dessa beräkningar. De antaganden som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna och justeras för att reflektera marknadsförhållandena vid beräkningstidpunkten. Till följd av förändrade marknadsförhållanden och ekonomiska förhållanden kan emellertid de verkliga kostnaderna och förpliktelserna som planen ger upphov till väsentligt avvika från uppskattningarna.

Vid uppskattning av förpliktelser och kostnader görs antaganden, de viktigaste antagandena kan variera mellan planerna men avser i huvudsak diskonteringsränta, pensionsindexering och framtida löneökningar. Dessa antaganden bestäms separat för varje plan. Diskonteringsräntan för varje land baseras på avkastningen på högkvalitativa företagsobligationer (AA-klassificerade företagsobligationer eller index såväl som bostadsobligationer för planerna i Sverige) vilka har förfallotider som överensstämmer med löptiden på förpliktelserna.

Omvärderingar uppkommer vid förändringar av aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserad justering, som är skillnaden mellan aktuariella antaganden och faktiskt utfall. De redovisas direkt i övrigt totalresultat och omklassificeras aldrig till resultaträkningen. Kostnaden som belastar resultatet består främst av kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period och räntekostnad netto. Räntekostnader netto klassificeras såsom finansiella kostnader. Övriga kostnader belastar rörelseresultatet.

Vissa koncernbolag har avgiftsbestämda planer som avser ersättningar till anställda efter avslutad anställning, där koncernen inte har några åtaganden att betala ut förmåner efter att premier inbetalats till den tredje part som ansvarar för planen. Sådana planer redovisas som en kostnad när premieinbetalning sker.

### Kritiska uppskattningar och bedömningar (IAS 1)

Vid upprättande av de finansiella rapporterna måste koncernledningen göra uppskattningar och bedömningar som påverkar redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter. Dessa uppskattningar kan vara baserade på historiska erfarenheter, övriga interna/externa källor, och/eller antaganden som ledningen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Dessa uppskattningar utgör grunden för bedömningar rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa uppskattningar som kan ha en betydande inverkan på koncernens finansiella rapporter. Koncernledningen anser att följande områden innefattar de mest kritiska bedömningarna och uppskattningarna som görs i samband med upprättande av de finansiella rapporterna, där en annan bedömning kan medföra väsentliga förändringar i de finansiella rapporterna under det kommande året.

- Uppskattningar och viktiga antaganden vid nedskrivningstester av immateriella tillgångar (not 11 i koncernen)
- Bedömningar av sannolikheten att uppskjutna skattetillgångar kan realiseras (not 10 i koncernen)
- Viktiga antaganden vid beräkning av avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning (not 16 i koncernen)

### Brexit

Gunnebo följer regelbundet Brexit-utvecklingen för att bedöma vilken inverkan processen kan ha på verksamheten och för att kunna vidta åtgärder vid behov.

### Coronaviruset (COVID-19)

Gunnebo följer löpande hur situationen kring Coronaviruset utvecklas. Koncernledningen övervakar och utvärderar löpande eventuell påverkan på försörjningskedjan specifikt och affären generellt. Därutöver har affärsområdena löpande dialog med leverantörer och kunder om situationen.

### Nya och ändrade standarder och tolkningar under 2019

Koncernen har antagit IFRS 16 Leasingavtal från och med den 1 januari 2019 och använder den förenklade övergångsmetoden, vilken inte kräver någon omräkning av jämförelsetalen i den finansiella rapporteringen för 2018. Koncernen har dessutom valt att tillämpa möjligheten att undanta leasingavtal med en återstående leasingperiod om 12 månader räknat från den 1 januari 2019. För dessa leasingavtal kommer leasingavgifterna att kostnadsföras i resultaträkningen precis som tidigare. Vid införandet av denna redovisningsprincip redovisades 254 Mkr i nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder. Båda värderades till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna, diskonterat genom att använda varje dotterbolags diskonteringsränta för den aktuella leasingtillgången. Kategorin "byggnader och kontorsutrymmen" är den största kategorin, med 174 Mkr vid årets ingång, och omfattar hyreskontrakt i alla geografiska regioner. Kategorin "fordon" omfattar det största antalet leasingavtal. Leasingavtal finns även för produktions- och kontorsutrustning. Se not 12 för mer information.

Nedan tabell visar avstämning av leaseingskulder per den 1 januari 2019:

	Mkr
Operationella leasingåtaganden den 31 december 2018	276
Undantag för korttidsleasingavtal	-11
Effekter av ytterligare förlängningar	11
Övriga effekter	2
<b>Leasingåtaganden, brutto</b>	<b>278</b>
Diskonteringseffekt	-24
<b>Leaseingskulder per 1 januari 2019</b>	<b>254</b>

Den genomsnittliga marginella låneräntan uppgick till 5,5 procent.

Flera ändringar och tolkningar tillämpas första gången 2019, men har ingen påverkan på koncernens resultaträkning.

### Nya redovisningsprinciper som givits ut men ej ännu trätt i kraft

Vissa nya redovisningsstandarder och tolkningar har publicerats som inte är obligatoriska under rapportperioden 31 december 2019 och som inte har antagits tidigt av koncernen. Dessa standarder förväntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernen i nuvarande eller framtida rapporteringsperioder och vid framtida transaktioner.

## Not 2 Segmentsrapportering

Koncernen rapporterar segmentsinformationen baserat på fyra affärsområden: Entrance Control, Safe Storage, Cash Management och Integrated Security. Vart och ett av dessa beskrivs på sidorna 12–29.

Nettoomsättning	2019	2018
Entrance Control	1 307	1 048
Safe Storage	2 019	1 826
Cash Management	1 034	1 090
Integrated Security	1 099	1 164
<b>Summa</b>	<b>5 459</b>	<b>5 128</b>

Den interna finansiella uppföljningen för affärsområdena använder EBITA som ett mått för att bedöma segmentens resultat. Detta exkluderar avvecklad verksamhet. Finansiella intäkter och kostnader är inte fördelade på segmenten, då dessa drivs av den centrala treasury-funktionen, som hanterar koncernens likvida medel. Koncerngemensamma funktioner avser övergripande funktioner och tjänster inom koncernledning, affärsutveckling, personal och hållbarhet, juridik och compliance (regelefterlevnad), finans, IT, varumärken, kommunikation samt investor relations.

	2019	2018
Entrance Control	204	176
Safe Storage	144	151
Cash Management	68	122
Integrated Security	17	1
<b>Delsumma EBITA från affärsområden</b>	<b>433</b>	<b>450</b>
Koncerngemensamma funktioner	-112	-116
<b>EBITA</b>	<b>321</b>	<b>334</b>
Avskrivningar och nedskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-47	-40
Jämförelsestörande poster	-91	-29
IFRS 16 leasing effekt	9	-
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>192</b>	<b>265</b>
Finansiella intäkter och finansiella kostnader, netto	-76	-53
<b>Resultat före skatt från kvarvarande verksamhet</b>	<b>116</b>	<b>212</b>

### Entrance Control

Nettoomsättningen uppgick till 1 307 Mkr (1 048), vilket gav en försäljningstillväxt med 21 procent (13). Tillväxten kom från förvärvet av Cominfo samt projektverksamhet till bland annat flygplatser, tunnelbana och bussnätverk. Exklusive Cominfo var försäljningstillväxten 12 procent.

EBITA uppgick till 204 Mkr (176), vilket gav en EBITA-marginal på 15,6 procent (16,8). Entrance Control lyckades att både växa och investera i framtida tillväxt under året, vilket förklarar den något lägre EBITA-marginalen jämfört med föregående år.

### Safe Storage

Nettoomsättningen uppgick till 2 019 Mkr (1 826), vilket gav en försäljningstillväxt med 6 procent (4). Den positiva försäljningsutvecklingen kommer från en fortsatt bra nivå på försäljningen till banker och av säkerhetsskåp till globala tillverkare av uttagsautomater.

EBITA uppgick till 144 Mkr (151), vilket gav en EBITA-marginal på 7,1 procent (8,3). Den lägre marginalen kan förklaras av en alltför hög kostnadsnivå i Europa samt kostnader för att implementera den nya affärsområdesstrukturen globalt.

### Cash Management

Nettoomsättningen uppgick till 1 034 Mkr (1 090), vilket gav en försäljningstillväxt med -9 procent (2). Den negativa utveckling under året kommer från lägre volymer i Asia-Pacific samt i Mellanöstern.

EBITA uppgick till 68 Mkr (122), vilket gav en EBITA-marginal på 6,6 procent (11,2). Den lägre marginalen förklaras främst av den minskade försäljningsvolymen i samtliga regioner samtidigt som Gunnebo fortsatte att investera i växande kundsegment.

## Försäljning per affärsområde



- Entrance Control, 24%
- Safe Storage, 37%
- Cash Management, 19%
- Integrated Security, 20%

## Försäljning per kundsegment



- Bank, 32%
- Detaljhandel, 32%
- Kollektivtrafik, 7%
- Offentliga och kommersiella byggnader, 19%
- Industri- och högriskanläggningar, 10%

## EBITA per affärsområde



- Entrance Control, 47%
- Safe Storage, 33%
- Cash Management, 16%
- Integrated Security, 4%

## Avskrivningar per affärsområde



2019



2018

- Entrance Control, 20 Mkr (14)
- Safe Storage, 28 Mkr (24)
- Cash Management, 30 Mkr (37)
- Integrated Security, 11 Mkr (32)
- Koncerngemensamma funktioner, 12 Mkr (6)

## Investeringar per affärsområde



2019



2018

- Entrance Control, 28 Mkr (22)
- Safe Storage, 34 Mkr (20)
- Cash Management, 31 Mkr (26)
- Integrated Security, 15 Mkr (18)
- Koncerngemensamma funktioner, 7 Mkr (31)

### Integrated Security

Nettoomsättningen uppgick till 1 099 Mkr (1 164), vilket gav en försäljningstillväxt med -6 procent (-5). God försäljningsutveckling i Amerika, Indonesien samt Östeuropa kunde inte väga upp för svagare utveckling på övriga marknader.

EBITA uppgick till 17 Mkr (1), vilket gav en EBITA-marginal på 1,5 procent (0,1). EBITA-förbättringen för helåret är ett resultat av pågående kostnadsbesparingsåtgärder som görs i syfte att förbättra lönsamheten i de lokala verksamheterna.

Affärsområdena mäts även på operativt rörelsekapital, vilket definieras som totala kundfordringar, varulager, leverantörsskulder, såväl som övriga kortfristiga tillgångar och skulder som inte är skatte-, finans- eller IFRS 16 Leasingavtal relaterade. Investeringar innefattar immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

En avstämning av affärsområdenas operativa sysselsatta kapital i förhållande till sysselsatt kapital för koncernen är som följer:

	2019	2018
Entrance Control	354	181
Safe Storage	428	491
Cash Management	237	258
Integrated Security	197	268
<b>Operativt sysselsatt kapital från affärsområden</b>	<b>1 216</b>	<b>1 198</b>
Koncerngemensamma funktioner	4	1
Goodwill	1 525	1 408
Nyttjanderättstillgångar	243	—
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>2 988</b>	<b>2 607</b>

Den geografiska nettoomsättningen per marknad nedan baseras på kundens geografiska belägenhet. Anläggningstillgångar består av goodwill, övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar och redovisas baserat på tillgångarnas geografiska tillhörighet.

Geografiska upplysningar	Nettoomsättning per marknad		Anläggningstillgångar	
	2019	2018	2019	2018
Sverige	190	223	177	185
Australien	216	230	21	18
Kina	252	198	37	5
Tyskland	274	258	292	258
Ungern	351	307	1	0
Indien	459	413	70	63
Italien	238	248	51	25
Spanien	327	345	205	192
Storbritannien	277	318	89	60
USA	710	629	544	499
Övriga – Europe, Middle East & Africa	1 262	1 205	410	167
Övriga – Asia-Pacific	371	318	307	295
Övriga – Americas	532	436	260	229
<b>Summa</b>	<b>5 459</b>	<b>5 128</b>	<b>2 464</b>	<b>1 996</b>

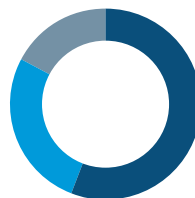
### Försäljning per region 2019

#### Entrance Control



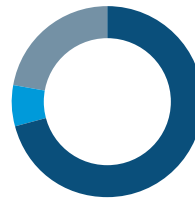
■ EMEA, 51%  
■ Asia-Pacific, 34%  
■ Americas, 15%

#### Safe Storage



■ EMEA, 56%  
■ Asia-Pacific, 27%  
■ Americas, 17%

#### Cash Management



■ EMEA, 71%  
■ Asia-Pacific, 7%  
■ Americas, 22%

#### Integrated Security



■ EMEA, 39%  
■ Asia-Pacific, 21%  
■ Americas, 40%



### Not 3 Förvärv och avyttringar

#### Cominfo a.s.

Den 1 juli 2019 förvärvade Gunnebo 100 procent av aktierna i det tjeckiska företaget Cominfo a.s.. Cominfo hade cirka 190 anställda vid utgången av fjärde kvartalet 2019. Företaget erbjuder lösningar inom tillträdeskontroll och passagesystem där mjukvara är en viktig del av erbjudandet. Förvärvet är i linje med koncernens strategi att ytterligare stärka affärsområdet Entrance Control. Köpeskillingen uppgick till 233 Mkr, efter avdrag för förvärvade likvida medel. Enligt förvärvsanalysen är de identifierade immateriella tillgångarna till följd av förvärvet främst hänförliga till förvärvad teknologi och kundrelationer.

Redovisad goodwill är hänförlig till humankapital och tillväxtpotentialer från synergieffekter. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill. Förvärvet har konsoliderats in i koncernens räkenskaper från det tredje kvartalet inom affärsområdet Entrance Control.

	31 dec 2019
<b>Tillgångar och skulder i förvärvade verksamheter, verkligt värde</b>	
Övriga immateriella tillgångar	65
Materiella anläggningstillgångar	30
Varulager	40
Kundfordringar	25
Övriga kortfristiga tillgångar	7
Likvida medel	25
Leverantörsskulder	-9
Övriga kortfristiga skulder	-14
Uppskjutna skatteskulder	-13
Långfristiga finansiella skulder	-9
Identifierbara nettotillgångar	147
Goodwill	111
<b>Total köpeskillning</b>	<b>258</b>
<b>Avgår:</b>	
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-25
Påverkan på koncernens likvida medel per 31 december	233

Förvärvsrelaterade kostnader uppgick till 4 Mkr och redovisas inom Försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning samt inom förvärv av verksamhet inom nettokassaflöde från investeringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

#### Tilläggsköpeskillning

Under 2019 har en tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av Grupo Sallén Tech S.L. i Spanien, från 2015, betalats med 15 Mkr (15).

#### Transaktioner med minoritetsintressen

Under 2018 har koncernen ökat ägarintressen i vissa dotterbolag. Mest betydande är förvärvet av resterande 19,5 procent av de utgivna aktierna i Gunnebo Gateway Brazil S.A. för 42 Mkr.

Effekten på eget kapital hänförligt till ägarerna av Gunnebo sammanfattas under året enligt följande:

	2019	2018
Redovisat värde av förvärvat innehav utan bestämmande inflytande	—	32
Erlagd köpeskillning till innehav utan bestämmande inflytande*	—	-48
Överskott av köpeskillning redovisat i eget kapital	—	-16

\* Varav -4 Mkr återstår att betalas och ingår i övriga kortfristiga skulder.

#### Avyttringar

Det fanns inga avyttringar under året som slutade den 31 december 2019. Bortsett från försäljningen av den franska, belgiska och luxemburgska verksamheten slutförde Gunnebo två mindre avyttringar under 2018 med en sammanlagd kontant ersättning om 21 Mkr.

För mer information om försäljning av den franska, belgiska och luxemburgska verksamheten hänvisas till not 4, Avvecklad verksamhet.

#### Not 4 Avvecklad verksamhet

Inga verksamheter avvecklades under 2019.

#### 2018

Den 17 juli, meddelade koncernen sin avsikt att avyttra verksamheten i Frankrike, Belgien och Luxemburg. Den 3 december 2018 såldes dotterbolagen. Följaktligen presenterades denna verksamhet som avvecklad verksamhet. Finansiell information avseende den avvecklade verksamheten för perioden fram till avyttringstidpunkten återfinns nedan.

Avyttringen omfattade det franska säljbolaget, de franska tillverkningsenheterna i Baldenheim och Bazancourt samt säljbolagen i Belgien och Luxemburg. Verksamheten hade cirka 920 anställda.

#### Avvecklad verksamhet i resultaträkningen

Avyttringsgruppen utgör ett stort geografiskt område och klassificerades som avvecklad verksamhet. I koncernens resultaträkning ingick således inte intäkter och kostnader hänförliga till avyttringsgruppen i resultatet av kvarvarande verksamhet utan redovisades som en enskild post i resultaträkningen under raden "Årets resultat från avvecklad verksamhet". Alla tidigare offentliggjorda resultaträkningsuppgifter har omräknats för jämförelseändamål.

Årets resultat från avvecklad verksamhet inkluderade sex juridiska bolag, eliminering av koncerninterna belopp, justeringar för avyttringsrelaterade kostnader samt justeringar för försäljning och kostnader som kommer att kvarstå i kvarvarande verksamhet.

	2018
Nettoomsättning	976
Rörelsekostnader exkl. avskrivningar	-1 057
<b>EBITDA</b>	<b>-81</b>
Avskrivningar	-22
<b>EBIT</b>	<b>-103</b>
Finansiella intäkter och finansiella kostnader, netto	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-105</b>
Inkomstskatt	10
<b>Årets resultat från verksamheten</b>	<b>-95</b>
Förlust vid avyttring av verksamhet	-708
<b>Årets resultat från avvecklad verksamhet</b>	<b>-803</b>

Förlusten vid avyttringen specificeras nedan. Den är baserad på ett symboliskt försäljningspris och effekten av nödvändiga transaktioner i samband med avvecklingen.

Följande tillgångar och skulder är borttagna från koncernens balansräkning från och med den 3 december 2018.

Specifikation av förlust vid avveckling	2018
Omsättningstillgångar, framförallt kundfordringar	515
Uppskjutna skatteskulder	-15
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	-96
Kortfristiga skulder	-522
Likvida medel	226
<b>Summa avyttrade tillgångar och skulder</b>	<b>108</b>
Nedskrivningar	417
Nedskrivningar av uppskjutna skattefordringar	135
Kostnader för avveckling	48
<b>Förlust vid avveckling</b>	<b>708</b>
Likvida medel i avvecklade bolag	226
Betalda kostnader för avveckling	20
<b>Summa kassapåverkan av avvecklingen</b>	<b>246</b>

Nedskrivningar omfattade -232 Mkr för goodwill, -104 Mkr för övriga immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar samt -81 Mkr för varulagret.

#### Kassaflödesinformation för avvecklad verksamhet

I tabellen nedan redovisas nettokassaflöden för operativa, investerings- och finansieringsverksamheter som redovisas i koncernens kassaflödesanalys.

	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-31
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-20
Avyttring av verksamhet	-246
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-266</b>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-

#### Not 6 Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

##### Ersättning till styrelsen för Gunnebo AB

Under året utbetalad ersättning till av årsstämman valda styrelseledamöter i moderbolaget uppgick till 1 945 Tkr (2 030), varav 170 Tkr (155) utgör ersättning för utskottsarbete. Andelen kvinnor i styrelsen uppgick till 50 procent (50) vid årets slut.

#### Not 5 Rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag

	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet
	2019	2018	2018
Materialkostnader	2 284	2 067	89
Förändringar i varulager	-25	12	9
Ersättningar till anställda	1 598	1 545	550
Underleverantörer	219	205	142
Transportkostnader	135	137	37
Fordons- och resekostnader	204	176	46
Avskrivningar	231	113	22
Övrigt	598	619	184
<b>Summa rörelsekostnader<sup>1)</sup></b>	<b>5 244</b>	<b>4 874</b>	<b>1 079</b>

<sup>1)</sup> Summan av kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader.

#### Rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag



- Materialkostnader, 44% (42)
- Ersättningar till anställda, 30% (32)
- Inhyrd personal och underleverantörer, 4% (4)
- Transportkostnader, 4% (3)
- Avskrivningar, 4% (2)
- Fordons- och resekostnader, 3% (4)
- Övrigt, 11% (13)

#### Ersättning till medlemmar i Gunnebos koncernledning (GET)<sup>5)</sup>

Tkr	2019					2018		
	Vd Stefan Syrén	Tidigare Vd Henrik Lange	Vice vd Robert Hermans	Andra medlemmar i GET (8) <sup>4)</sup>	Summa	Vd Henrik Lange	Andra medlemmar i GET (9) <sup>4)</sup>	Summa
Lön	795	5 926	458	22 380	29 559	6 910	22 292	29 202
Bonus <sup>1)</sup>	-	463	184	5 769	6 416	508	2 233	2 741
Incitamentsprogram <sup>2)</sup>	-	-	-	-	-	1 033	1 430	2 463
Övriga förmåner <sup>3)</sup>	2	124	86	3 159	3 371	121	2 863	2 984
Pensionskostnad	207	2 059	109	5 076	7 451	2 411	5 300	7 711
Avgångsvederlag	-	5 759	-	12 176	17 935	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 004</b>	<b>14 331</b>	<b>837</b>	<b>48 560</b>	<b>64 732</b>	<b>10 983</b>	<b>34 118</b>	<b>45 101</b>

<sup>1)</sup> Inkluderar endast kontantbaserad kortfristig rörlig ersättning kostnadsförd för bonusåret 2019.

<sup>2)</sup> Relaterar till aktiebaserade incitamentsprogram LTIP 2015.

<sup>3)</sup> Övriga förmåner avser främst bostadsförmån samt bilförmån.

<sup>4)</sup> Inkluderar endast ersättningar för antalet månader som man varit medlem av GET.

<sup>5)</sup> Andelen kvinnor i koncernledningen uppgick till 24 procent (22).

## Forts. not 6

**Pensioner, avgångsvederlag och rörlig ersättning**

Pensionsåldern för den verkställande direktören är 65 år. Pensionslösningen är premiebaserad och pensionskostnaden uppgår till 35 procent av lönen inklusive rörlig ersättning. Om verkställande direktören säger upp sig gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader under vilken normal lön och andra förmåner utgår. Efter uppsägningstidens slut utgår ett avgångsvederlag som uppgår till 6 månaders lön (exklusive rörlig ersättning) som utbetalas med lika belopp under 6 månader.

För andra ledande befattningshavare (fyra personer som tillsammans med den Verkställande direktören utgör koncernledningen) är uppsägningstiden maximerad till 12 månader, under vilken lön och andra förmåner utgår. Personer i koncernledningen som är bosatta utanför Sverige får erbjudas uppsägningstider som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är bosatta, företrädesvis motsvarande de uppsägningstider som får förekomma i Sverige. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader. Avgångsvederlag tillämpas inte. Pensionsåldern är 65 år. För andra ledande befattningshavare i Sverige (två personer) finns en premiebaserad pensionsplan. Avtalad premieavsättning kan, beroende på ålder och lönenivå, uppgå till maximalt 35 procent av grundlönen.

Den rörliga lönen ska vara beroende av hur på förhand bestämda kvantitativa mål uppfylls och ska för den verkställande direktören vara maximerad till högst 90 procent av den fasta lönen, varav 40 procent härrör från maximum från långsiktiga incitamentsprogram. För övriga medlemmar i koncernledningen ska den rörliga lönen vara maximerad till högst 70 procent av den fasta lönen, varav 20 procent härrör från maximum från långsiktiga incitamentsprogram.

**Incitamentsprogram***Långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTI 2019/2023)*

Årsstämman 2018 beslutade att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTI 2019/2023) som omfattar 23 deltagare anställda inom koncernen, inklusive den verkställande direktören. Programmet innebär att deltagarna erhåller, beroende på uppfyllelsen och utvecklingen av tre olika prestationsmål under räkenskapsåret 2019, vederlagsfritt aktier på tilldelningsdagen som infaller efter årsstämman 2023 men före den 30 juni 2023. Det maximala antalet aktier som kan erhållas ska motsvara 20 procent av deltagarens faktiska utbetalade lön 2019, dock med vissa begränsningar angående högsta antal aktier som kan tilldelas. Maximalt kan 471 266 aktier, exklusive aktier som täcker kostnader för sociala avgifter, tilldelas. En förutsättning för att deltagaren ska erhålla aktier är att deltagaren behållit sin anställning inom koncernen fram till utgången av 2022. Ingen tilldelning av aktier kommer att ske enligt programmet om målen inte har uppfyllts.

*Långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTI 2018/2022)*

Årsstämman 2017 beslutade att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTI 2018/2022) som omfattar 21 deltagare anställda inom koncernen, inklusive den verkställande direktören. Programmet innebär att deltagarna erhåller, beroende på uppfyllelsen och utvecklingen av tre olika prestationsmål under räkenskapsåret 2018, vederlagsfritt aktier på tilldelningsdagen som infaller efter årsstämman 2022 men före den 30 juni 2022. Det maximala antalet aktier som kan erhållas ska motsvara 20 procent av deltagarens faktiska utbetalade lön 2018, dock med vissa begränsningar angående högsta antal aktier som kan tilldelas. Maximalt kan 259 651 aktier exklusive aktier som täcker kostnader för sociala avgifter tilldelas. En förutsättning för att deltagaren ska erhålla aktier är att deltagaren behållit sin anställning inom koncernen fram till utgången av 2021. Ingen tilldelning av aktier kommer att ske enligt programmet om målen inte har uppfyllts.

*Långsiktigt incitamentsprogram LTIP 2015*

Årsstämman 2015 beslutade om ett nytt långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram för högst 20 anställda bestående av Vd, koncernledning och andra nyckelpersoner inom koncernen. Programmet förutsätter att deltagaren investerar i Gunnabo-aktier inom LTIP 2015 ("Sparaktier"). Sparaktierna måste behållas under en treårig intjänandeperiod som löper från och med den 1 juni 2015 till den 1 juni 2018. Förutsatt att både innehavet av Sparaktien och deltagarens anställning i koncernen kvarstår vid utgången av intjänandeperioden är deltagaren berättigad till att kostnadsfritt erhålla en Gunnabo-aktie för varje Sparaktie som deltagaren investerat i ("Matchningsaktier"). Därutöver är deltagarna berättigade till att erhålla ytterligare högst fyra Gunnabo-aktier per Sparaktie vad gäller bolagets verkställande direktör och högst tre Gunnabo-

aktier vad gäller övriga deltagare, förutsatt att vissa prestationsmål är uppfyllda ("Prestationsaktier"). Tilldelning av Prestationsaktier baseras på av styrelsen fastställda miniminivå respektive övre målnivå avseende resultat per aktie under intjänandeperioden. Miniminivån samt övre målnivån har fastställts till ett ackumulerat resultat per aktie om 8,00 kr respektive 14,00 kr över en treårsperiod.

Den förväntade utbetalningen enligt detta program är att 103 580 Matchningsaktier kan tilldelas beroende på om återstående anställningsvillkor uppfylls av deltagarna och att Sparaktierna har varit kvar i den anställdes värdepapperskonto under hela intjänandeperioden.

Den totala kostnaden för LTIP 2015 baseras på aktiepriset vid tilldelningstidpunkten gånger förväntade antalet aktier som ska tilldelas, och tas över intjäningsperioden 1 juni 2015 till 1 juni 2018. Aktiepriset på tilldelningsdagen reduceras med nuvärdet av förväntade utdelningar under perioden fram till utskiftning av aktierna i enlighet med villkor i programmet, och beräknas till 37,80 kronor per aktie.

Under juli 2018 har 103 580 aktier överförts till deltagare i LTIP 2015-programmet. Aktiekurs vid denna dagen var 28,10 kr.

Kostnader 2018 uppgick till 0 Mkr (+2,2) inklusive sociala avgifter, varav 0 (+1,8) Mkr hänförs sig till medlemmar i koncernledningen. Avsättningen i balansräkningen uppgick till 0 Mkr (4,2) inklusive sociala avgifter.

**Not 7 Arvode till revisorer**

	2019	2018
<b>Arvode till Deloitte</b>		
Revisionsuppdrag	8,0	6,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2,0	0,2
Skatterådgivning	1,2	1,1
Övriga tjänster	0,1	0,2
<b>Summa arvode till Deloitte</b>	<b>11,3</b>	<b>8,0</b>
Revisionsarvoden till övriga revisionsfirmor	1,1	1,0
<b>Summa arvode till revisorer</b>	<b>12,4</b>	<b>9,0</b>

Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arvoden som avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget innebar främst granskning av genomförd nyemission samt utökad granskning avseende intern kontroll. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de tidigare uppräknade tjänsterna.

**Not 8 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader**

	2019	2018
<b>Övriga rörelseintäkter</b>		
Realisationsvinster, försäljning av materiella anläggningstillgångar	16	12
Kursvinster	5	3
Vinster från intresseföretag	—	4
Vinst från avyttring av verksamhet	—	21
Övrigt	3	2
<b>Summa</b>	<b>24</b>	<b>42</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>		
Kursförluster	-6	-5
Förluster från intresseföretag	-7	—
Nedskrivning av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-29	-21
Övrigt	-5	-5
<b>Summa</b>	<b>-47</b>	<b>-31</b>

Realisationsvinster inkluderade 15 Mkr hänförliga till en fastighetsförsäljning i Portugal. Motsvarande belopp föregående år uppgick till 10 Mkr avseende en fastighetsförsäljning i Sydafrika. Föregående år var vinst från avyttring av verksamhet om 21 Mkr hänförlig till avyttringen av en övervakningsverksamhet i Spanien.

Nedskrivningen av förvävsrelaterade immateriella tillgångar om –29 Mkr (–21) var hänförlig till affärsområdet Intergrated Security.

Innehav i intresseföretag var 5 Mkr (12). Detta inkluderade 55 procent ägande i Gateway Security Portugal Ltda, 48 procent ägande i Prodimio AB och 49 procent ägande i Gateway Varesikring A/S.

## Not 9 Finansiella intäkter och kostnader, netto

	2019	2018
<b>Finansiella intäkter</b>		
Ränteintäkter	24	17
Kursvinster och övriga intäkter	2	13
<b>Summa</b>	<b>26</b>	<b>30</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	–50	–44
Finansiella kostnader på pensioner, netto	–11	–12
Finansiella leasingkostnader	–14	–
Kursförluster	–5	–9
Bankavgifter och garantikostnader	–16	–11
Övrigt	–6	–7
<b>Summa</b>	<b>–102</b>	<b>–83</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader, netto</b>	<b>–76</b>	<b>–53</b>

## Not 10 Inkomstskatt

Skattekostnad	2019	2018
Aktuell skattekostnad	–97	–90
Uppskjuten skattekostnad	26	–2
<b>Summa</b>	<b>–71</b>	<b>–92</b>

Inkomstskatt redovisad i övrigt totalresultat inkluderar 9 Mkr (–7) hänförliga till omvärdering av avsättningar till anställda efter avslutad anställning.

Skattekostnaden för 2018 exkluderar skatteinkomsten från avvecklad verksamhet om 10 Mkr som ingår i förlust vid avveckling av verksamhet (se not 4).

Avstämning av svensk skattesats jämfört med effektiv skattesats	2019	2018
Resultat före skatt	116	212
Skatt enligt svensk skattesats 21,4% (22,0%)	–25	–47
Effekter av utländska skattesatser	–7	–13
Övrigt, inkl. ej avdragsgilla kostnader/ ej skattepliktiga poster	–7	13
Underskottsavdrag som inte värderats	–14	–16
Värdering av ej tidigare värderade underskott	–	–9
Skatt hänförligt till tidigare år	–13	–15
Källskatter	–5	–5
<b>Summa</b>	<b>–71</b>	<b>–92</b>
Effektiv skatt i %	61%	43%

Den 14 juni 2018 antog Sverige stora förändringar av bolagsskattebestämmelserna. Den nya lagen minskar bolagsskattesatsen i två steg, från 22,0 procent till 21,4 procent från och med 1 januari 2019 och till 20,6 procent från och med 1 januari 2021. Denna förändring resulterade i en förlust på 1 Mkr relaterad till omvärderingen av uppskjutna skattefordringar på koncernens svenska dotterbolag, som redovisades under 2018.

	2019	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Uppskjuten skatt, netto</b>		
Anläggningstillgångar	9	58
Omsättningstillgångar	24	1
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	57	0
Kortfristiga avsättningar	14	–
Övrigt	24	–
Underskottsavdrag	100	–
<b>Utgående balans</b>	<b>228</b>	<b>59</b>

	2018	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
<b>Uppskjuten skatt, netto</b>		
Anläggningstillgångar	–	46
Omsättningstillgångar	21	4
Avsättningar för ersättningar till anställda efter avslutad anställning	47	0
Kortfristiga avsättningar	10	–
Övrigt	32	0
Underskottsavdrag	85	–
<b>Utgående balans</b>	<b>195</b>	<b>50</b>

Förändringar i uppskjuten skatt, netto	2019	2018
Ingående balans, netto	145	256
Redovisat i årets resultat, kvarvarande verksamhet	26	–2
Redovisat i årets resultat, avvecklad verksamhet	0	22
Förvärvade verksamheter	–13	0
Avvecklad uppskjuten skatt balans, netto	0	10
Nedskrivningar av uppskjutna skattefordringar	0	–135
Skatt på belopp redovisade i övrigt totalresultat	9	–7
Omräkningsdifferenser	2	1
<b>Utgående balans, netto</b>	<b>169</b>	<b>145</b>

### Underskottsavdrag

Per den 31 december 2019 uppgick koncernens underskottsavdrag till totalt 1 761 Mkr (1 846). Ungefär 93 procent av underskottsavdragen har inga förfallodatum för utnyttjande. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att dessa kan nyttjas mot skattepliktiga inkomster, med hänsyn taget till nyttjandeperioder. Uppskjutna skattefordringar om 100 Mkr (85), hänförliga till underskottsavdrag om 484 Mkr (502), redovisades i balansräkningen. Dessa uppskjutna skattefordringar inkluderar ett belopp om 57 Mkr (73) hänförliga till dotterbolag som har beskattningsbara förluster under den aktuella perioden.

Ledningen bedömer att förlustavdrag kommer att utnyttjas i framtiden, huvudsakligen på grund av följande skäl: det finns en historik av inkomst före skatt; dessa dotterbolag bedöms komma att generera beskattningsbar inkomst på kort sikt; det finns skattestrategier som kan genomföras för att påskynda skattepliktig inkomst för att realisera en del av de uppskjutna skattefordringarna; och en väsentlig del av nettoförlusterna har ett obestämt liv eller inte löper ut på kort sikt.

**Not 11 Immateriella tillgångar**

2019	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar
<i>Anskaffningsvärde</i>		
Ingående balans	1 408	787
Investeringar	—	46
Förvärv	111	65
Utrangeringar	—	-3
Omräkningsdifferenser	35	14
<b>Utgående balans</b>	<b>1 554</b>	<b>909</b>
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>		
Ingående balans	0	481
Avskrivningar	—	50
Nedskrivningar	29	—
Avyttringar	—	-3
Omräkningsdifferenser	—	7
<b>Utgående balans</b>	<b>29</b>	<b>535</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 525</b>	<b>374</b>
<hr/>		
2018	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar
<i>Anskaffningsvärde</i>		
Ingående balans	1 596	855
Investeringar	—	72
Avyttringar	-253	-187
Omklassificeringar	—	16
Omräkningsdifferenser	65	31
<b>Utgående balans</b>	<b>1 408</b>	<b>787</b>
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>		
Ingående balans	—	541
Avskrivningar	—	53
Nedskrivningar	253	46
Avyttringar	-253	-177
Omräkningsdifferenser	—	18
<b>Utgående balans</b>	<b>—</b>	<b>481</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 408</b>	<b>306</b>

Övriga immateriella tillgångar består av förvävsrelaterade tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod i form av varumärken, kundrelationer och produktutveckling med ett utgående redovisat värde om 83 Mkr (80), 50 Mkr (55) och 57 Mkr (—). Dessutom, inkluderar det internt genererade balanserade utgifter för produktutveckling och programvara utvecklad för internt förbruk med ett utgående redovisat värde om 113 Mkr (92) respektive 71 Mkr (79). Under året gjorda investeringar i produktutvecklingsprojekt har uppgått till 46 Mkr (46).

Avskrivningar är inkluderade i kostnad för sålda varor med -37 Mkr (-40), försäljningskostnader med -2 Mkr (-3) och administrationskostnader med -11 Mkr (-10). Dessa ingår i koncernens resultaträkning.

Nedskrivningar, som ingår i övriga rörelseintäkter och kostnader i resultaträkningen, inkluderar en nedskrivning av goodwill kopplad till Integrated

Security. Se nedskrivningstest nedan för ytterligare information. Nedskrivningar under 2018 hänförs till gjorda avyttringar, där huvuddelen bestod av försäljningen av den franska, belgiska och luxemburgska verksamheten som uppgick till 232 Mkr. Se not 4 Avvecklad verksamhet för vidare diskussioner avseende avyttringen. Övriga rörelseintäkter och kostnader från den kvarvarande verksamhet inkluderar dessutom en nedskrivning om 21 Mkr, som härrör från avyttringen av en Integrated Security-verksamhet i Storbritannien.

**Nedskrivningstest**

Nedanstående tabell visar det totala redovisade värdet av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod som allokerats per kassagenererande enhet (KGE) inom ramen för eventuellt nedskrivningsbehov. Med hänsyn tagen till att bedömning har gjorts så att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden inom respektive kassagenererande enhet, genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken gemensamt för de relevanta KGE. Varumärken uppgick till 83 Mkr (80) och ingick i KGE Safe Storage, medan goodwill fördelades över flera KGE (affärsområden). Under 2019 har goodwill flyttats på grund av förskjutningar i affärsenheterna från omorganisationen.

KGE	2019	2018
Entrance Control	281	291
Safe Storage	845	487
Cash Management	380	403
Övriga KGE	102	307
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 608</b>	<b>1 488</b>

Återvinningsvärdet av KGE baserades på nyttjandevärdet, som beskrivs i not 1. Det bestäms genom att diskontera de framtida kassaflödena som genereras från de kassagenererande enheternas fortsatta utnyttjande. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastslogs vara högre än det redovisade värdet, förutom en nedskrivning om 29 Mkr på goodwill relaterad till den elektroniska varularmsverksamheten.

Beräkning av återvinningsvärdet för alla KGE är mest känslig för följande antaganden:

**Diskonteringsränta**

Nyttjandevärdet beräknas med hjälp av en diskonteringsränta före skatt om 7,8 procent (9,1), vilket motsvarar koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad, WACC. KGE, som är affärsområdena, är alla relativt diversifierade, har en bred geografisk täckning och till stor del en bred kundsegmentbas. De prognostiserade kassaflödena har tagit hänsyn till eventuella specifika risker. Samma diskonteringsränta har därför använts till samtliga områden. En känslighetsanalys utfördes baserat på en procentenhets ökning, som en möjlig negativ förändring. Detta skulle inte leda till någon nedskrivning.

**Rörelsemarginaler**

Den genomsnittliga tillväxten som använts för att extrapolera framtida kassaflöden, resulterar i en konstant marginalutveckling under prognosperioden. En känslighetsanalys utfördes med en oförändrad rörelsemarginal under prognosperioden, som är en möjlig, men ändå aggressiv negativ förändring. Detta skulle resultera i en ytterligare nedskrivning av den elektroniska varularmsverksamheten som ingår i övriga KGE.

**Tillväxttakten som används för att extrapolera kassaflödena utöver prognosperioden**

En tillväxt om 2,0 procent (2,0) användes för att beräkna den eviga tillväxten. En känslighetsanalys utfördes för att reducera detta till 0 procent, vilket inte skulle leda till någon nedskrivning.

## Not 12 Leasing

Tabellen nedan anger nyttjanderättstillgångar per kategori:

2019	Byggnader och kontorslokaler	Fordon	Produktion- och kontorsutrustning	Summa
<i>Anskaffningsvärde</i>				
<b>Ingående balans</b>	173	62	19	254
Tillkommande nyttjanderätter	67	20	4	91
Justeringar	-3	—	—	-3
Omräkningsdifferenser	5	2	1	8
<b>Utgående balans</b>	<b>242</b>	<b>84</b>	<b>24</b>	<b>350</b>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>				
<b>Ingående balans</b>	—	—	—	—
Avskrivningar	70	32	9	111
Justeringar	-3	—	—	-3
Omräkningsdifferenser	-1	—	—	-1
<b>Utgående balans</b>	<b>66</b>	<b>32</b>	<b>9</b>	<b>107</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>176</b>	<b>52</b>	<b>15</b>	<b>243</b>

### Kontrakterade förfallodatum för leasingkulder

Mindre än 12 månader	100
1-2 år	61
2-5 år	67
Över 5 år	20
<b>Summa</b>	<b>248</b>

Det totala kassautflödet gällande leasingavtal 2019 var 120 Mkr, varav 14 Mkr avsåg räntekostnader. Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal, vilka inte ingår i redovisade leasingkulder, uppgick till 7 Mkr.

## Not 13 Materiella anläggningstillgångar

2019	Byggnader och mark <sup>1)</sup>	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa
<i>Anskaffningsvärde</i>					
<b>Ingående balans</b>	179	342	260	42	823
Investeringar	4	32	19	14	69
Förvärvade tillgångar	24	0	4	2	30
Utrangeringar	-23	-21	-29	—	-73
Omklassificeringar	—	20	—	-20	—
Omräkningsdifferenser	6	12	13	2	33
<b>Utgående balans</b>	<b>190</b>	<b>385</b>	<b>267</b>	<b>40</b>	<b>882</b>
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>					
<b>Ingående balans</b>	82	240	219	—	541
Avskrivningar	8	24	19	—	51
Utrangeringar	-14	-15	-28	—	-57
Omräkningsdifferenser	3	9	13	—	25
<b>Utgående balans</b>	<b>79</b>	<b>258</b>	<b>223</b>	<b>—</b>	<b>560</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>111</b>	<b>127</b>	<b>44</b>	<b>40</b>	<b>322</b>

2018	Byggnader och mark <sup>1)</sup>	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa
<i>Anskaffningsvärde</i>					
<b>Ingående balans</b>	388	531	354	48	1 321
Investeringar	6	12	21	26	65
Utrangeringar	-9	-13	-10	0	-32
Avyttringar	-228	-203	-115	-7	-553
Omklassificeringar	9	3	0	-27	-15
Omräkningsdifferenser	13	12	10	2	37
<b>Utgående balans</b>	<b>179</b>	<b>342</b>	<b>260</b>	<b>42</b>	<b>823</b>
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>					
<b>Ingående balans</b>	283	401	292	—	976
Avskrivningar	10	26	25	—	61
Utrangeringar	-6	-8	-8	—	-22
Avyttringar	-229	-204	-116	-13	-562
Nedskrivningar	13	13	20	13	59
Omräkningsdifferenser	11	12	6	0	29
<b>Utgående balans</b>	<b>82</b>	<b>240</b>	<b>219</b>	<b>0</b>	<b>541</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>97</b>	<b>102</b>	<b>41</b>	<b>42</b>	<b>282</b>

<sup>1)</sup> Inklusive markanläggningar.

Avskrivningar är inkluderade i kostnad för sålda varor med -36 Mkr (-47), försäljningskostnader med -4 Mkr (-3) och administrationskostnader med -11 Mkr (-11), vilka ingår i koncernens resultaträkning.

## Not 14 Varulager

	2019	2018
Råvarulager	201	190
Varor under tillverkning	42	38
Färdiga varor	464	431
Pågående installationsarbeten	47	58
<b>Summa</b>	<b>754</b>	<b>717</b>

Per den 31 december 2019 uppgår koncernens reserv för inkurans till 79 Mkr (74).

## Not 15 Kundfordringar, avtalsstillgångar och avtalskulder

	2019	2018
Kundfordringar	939	946
Avtalsstillgångar		
Ej fakturerade intäkter (vid en tidpunkt)	6	11
Successiv vinstavräkning (över tid)	27	61
<b>Totala kundfordringar</b>	<b>972</b>	<b>1 018</b>

Avtalsstillgångarna relaterar främst till koncernens rätt till ersättning vid rapporteringstidpunkten, för levererade men ännu ej fakturerade produkter. En avtals-tillgång omklassificeras till kundfordran vid fakturering, vilket sker då samtliga prestationsåtaganden i avtalet är uppfyllda.

Den utgående balansen för 2019 förväntas vara fullt ut fakturerad under påföljande år.

Vanligt betalningsvillkor varierar geografiskt, men koncernen strävar mot 30 dagar.



## Forts. not 15

	2019	2018
<b>Kundfordringar, ej förfallna</b>	<b>746</b>	<b>748</b>
Förfallna, 1–30 dagar	139	189
Förfallna, 31–60 dagar	38	48
Förfallna, 61–90 dagar	21	19
Förfallna, över 90 dagar	45	31
<b>Total</b>	<b>989</b>	<b>1 035</b>
<b>Avsättning för osäkra fordringar</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Ingående balans	-17	-34
Nya avsättningar	-4	-3
Konstaterade förluster	4	2
Återföringar	2	6
Avyttring	-1	12
Valutakursdifferenser	-1	0
<b>Utgående balans</b>	<b>-17</b>	<b>-17</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>972</b>	<b>1 018</b>

Vid mätning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna bedömts på en kollektiv basis eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. De har grupperats baserat på förfallna dagar.

<b>Avtalsskulder</b>	2019	2018
Förskottsbetalningar (vid en tidpunkt)	197	147
Successiv vinstavräkning (över tid)	21	33
Förfakturerade intäkter för service och förlängda garantikontrakt (över tid)	26	13
	<b>244</b>	<b>193</b>

Avtalsskulder avser ersättning som erhållits innan koncernen uppfyllt sina avtalsförpliktelser för leveranser av produkter eller tjänster.

87 procent av förskottsbetalningarna per 31 december 2018 redovisades som intäkter under 2019. Under 2020 förväntas 88 procent av saldote per 2019 redovisas som intäkter, medan resterande beräknas intäktas för år 2021 enligt tidplan för leverans till kund.

90 procent av skulderna för successiv vinstavräkning per 2018 redovisades som intäkter under 2019 och hela saldote per 2019 förväntas redovisas som intäkter under 2020.

93 procent av förfakturerade intäkter 2018 redovisades som intäkter under 2019. Under 2020 beräknas cirka 70 procent av saldote per 2019 redovisas som intäkter. Resterande avser några specifika serviceavtal som sträcker sig in i 2023.

## Not 16 Aktiekapital och resultat per aktie

	Antal emitterade aktier			Aktiekapital, Mkr
	Stamaktier	C-aktier	Totalt	
Ingående balans 2018-01-01	76 320 001	730 847	77 050 848	385
Konvertering av C-aktier till ordinarie aktier	128 580	-128 580	0	—
<b>Utgående balans 2018-12-31</b>	<b>76 448 581</b>	<b>602 267</b>	<b>77 050 848</b>	<b>385</b>
Emittering av stamaktier	19 112 145	—	19 112 145	96
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>95 560 726</b>	<b>602 267</b>	<b>96 162 993</b>	<b>481</b>

Kvotvärdet för alla aktier är 5,00 kr. En stamaktie har en röst och en C-aktie har en tiondel röst. C-aktierna har inte rätt till utdelning.

2019 genomfördes en nyemission med företrädesrätt för Gunnebo ABs aktieägare. Styrelsens beslut om nyemission godkändes vid en extra bolagsstämma den 26 augusti 2019. Emissionen innebar att Gunnebos aktiekapital ökade till 95 560 725 kr genom utgivande av 19 112 145 nya stamaktier. Teckningskursen fastställdes till 19 kr per aktie, vilket innebar att nyemissionen, då den blev fulltecknad, sammanlagt tillförde Gunnebo 363 Mkr före transaktionskostnader.

Syftet med företrädesemissionen var att använda nettoemissionslikviden för att minska den tillfälligt ökade bruttoskuldssättning som förvärvat av Cominfo medfört. Resterande har använts till att öka Gunnebos finansiella handlingsutrymme genom att ytterligare minska koncernens bruttoskuldssättning, vilket möjliggör för Gunnebo att kunna ta tillvara på marknadsmöjligheter och realisera koncernens strategi för lönsam tillväxt.

2018 konverterades 128 580 serie C-aktier, tidigare utgivna och återköpta inom Gunnebos långsiktiga incitamentsprogram LTIP 2015, till ordinarie aktier som användes för att hantera LTIP programmet. Detta resulterade i ett ökat antal ordinarie aktier med 128 580 och ett minskat antal serie C-aktier med motsvarande antal.

## Utdelningspolitik

Styrelsens förslag till utdelning ska beakta koncernens långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiell ställning och investeringsbehov. Styrelsens målsättning är att utdelning långsiktigt ska uppgå till 30–50 procent av årets resultat.

## Utdelning

Gunnebo är, efter införandet av den produktfokuserade organisationen, redo att leverera nästa fas i sin utveckling. Koncernen kommer i större utsträckning att utveckla nya kunderbidanden och ta tillvara på de möjligheter som förvärvat och avyttringar erbjuder. Med detta i beaktande, och att bolaget under 2019 genomförde en nyemission om cirka 360 Mkr där 250 Mkr använts för förvärv, bedömer styrelsen att en fortsatt förstärkning av koncernens balansräkning kommer att öka bolagets handlingsutrymme under det kommande året. Styrelsen föreslår därför en utdelning om 0,00 kr (0,50) per aktie för räkenskapsåret 2019. Detta avsteg från den långsiktiga utdelningspolicyen ska ses som temporär.

Betalade utdelningar under 2019 uppgick till 38 Mkr (92).

	2019	2018
<b>Resultat per aktie</b>		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	45	-683
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	81 648 491	76 377 724
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	81 648 491	76 429 639
<b>Resultat per aktie, kr</b>	<b>0,55</b>	<b>-8,95</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning, kr</b>	<b>0,55</b>	<b>-8,94</b>

Resultat per aktie beräknas genom att dividera årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier, exklusive C-aktier då de inte har någon utdelningsrätt. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att dividera årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare med ett vägt genomsnittligt antal aktier, exklusive C-aktier som inte har någon utdelningsrätt, justerat för utspädningseffekten av samtliga aktier. Koncernens långsiktiga incitamentsprogram (LTIP 2015) orsakade utspädningseffekt 2018.

## Not 17 Ersättning efter avslutad anställning

2019

Belopp som redovisas i koncernens balansräkning	Storbritannien	Kanada	Sverige	Tyskland	Övriga	Summa
Förmånsbestämda förpliktelser	699	153	138	42	101	1 133
Förvaltningstillgångar	-542	-155	—	—	-25	-722
<b>Summa ersättning efter avslutad anställning</b>	<b>157</b>	<b>-2</b>	<b>138</b>	<b>42</b>	<b>76</b>	<b>411</b>

2018

Belopp som redovisas i koncernens balansräkning	Storbritannien	Kanada	Sverige	Tyskland	Övriga	Summa
Förmånsbestämda förpliktelser	600	131	117	45	92	985
Förvaltningstillgångar	-457	-132	—	—	-21	-610
<b>Summa ersättning efter avslutad anställning</b>	<b>143</b>	<b>-1</b>	<b>117</b>	<b>45</b>	<b>71</b>	<b>375</b>

Koncernen har ett antal förmånsbestämda pensionsplaner huvudsakligen i Storbritannien, Kanada, Sverige och Tyskland.

### Storbritannien

I Storbritannien tryggas pensionsförpliktelserna i huvudsak genom inbetalningar till en fonderad förmånsbestämd pensionsplan. Planen är en slutlönebaserad pensionsplan och är stängd för nyanställda som i stället har rätt till avgiftsbestämda pensionslösningar. Till följd av legala krav utgörs planen av en oberoende stiftelse. Stiftelsens tillgångar förvaltas av en styrelse bestående av representanter för koncernen och de anställda som är medlemmar av planen. Förvaltningen sker i enlighet med nationell lagstiftning och i samarbete med professionella rådgivare och fondförvaltare. Den vägda genomsnittliga återstående löptiden för pensionsförpliktelserna uppgår till 18 år.

### Kanada

Kanada har pensionsplaner för både tjänstemän och vissa fackligt anställda, som erbjuder förmåner baserat på den genomsnittliga intjänningen under arbetslivet. Båda planerna är fonderade. Dessutom finns en fonderad kompletterande pensionsplan (SERP) samt en övrig pensionsplan som är ofonderad, som ger medicinska fördelar för pensionärer och deras partners. Den vägda genomsnittliga återstående löptiden för pensionsförpliktelserna uppgår till 16 år.

### Sverige

Pensionsarrangemangen i Sverige är förmånsbestämda planer, livslång pension, där förmånerna huvudsakligen är baserade på de anställdas slutlön. Förpliktelserna garanteras genom en kreditförsäkring från Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti, ömsesidigt. Den vägda genomsnittliga återstående löptiden för pensionsförpliktelserna uppgår till 20 år. Det finns inga finansieringskrav för de svenska planerna.

Invaliditets- och efterlevandepension inom ramen för ITP-planen tryggas genom en försäkringslösning hos försäkringsföretaget Alecta och klassificeras som en förmånsbestämd plan för flera arbetsgivare. Eftersom Alecta inte har kunnat tillhandahålla tillräcklig information för att göra det möjligt att ITP-planen kan redovisas som en förmånsbestämd plan, redovisas den som avgiftsbestämd. Alectas kollektiva konsolideringsnivå uppgick till 148 procent (142) per den 31 december 2019. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas förvaltningstillgångar i procent av åtaganden enligt planen, mätt i enlighet med Alectas aktuariella antaganden, som inte överensstämmer med IAS 19. Förväntade premier för nästa rapporteringsperiod för ITP 2, som omfattas av Alecta, är 2 Mkr.

### Tyskland

De huvudsakliga pensionsplanerna i Tyskland är ofonderade planer. Merparten av de berättigade förmånerna beslutas i enlighet med den tyska statliga pensionslagen. Det finns inga statliga fonderingskrav. Den vägda genomsnittliga återstående löptiden för pensionsförpliktelserna uppgår till 16 år.

### Övriga länder

De mest signifikanta planerna är de ofonderade pensionsplanerna i Indonesien. Dessutom finns det planer för avgångsvederlag i Italien, där ett engångsbelopp utbetalas vid avslutad anställning. För övriga länder uppgår den vägda genomsnittliga återstående löptiden för pensionsförpliktelserna till 9 år.

## Forts. not 17

Specifikation av förändringar i förmånsbestämda förpliktelse	2019			2018		
	Nuvärdet av förpliktelsen	Förvaltnings- tillgångarnas verkliga värde	Summa	Nuvärdet av förpliktelsen	Förvaltnings- tillgångarnas verkliga värde	Summa
Ingående balans	985	-610	375	1 109	-615	494
<i>Kostnader:</i>						
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	10	0	10	18	—	18
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	1	0	1	8	—	8
Räntekostnad(+)/intäkt(-)	32	-21	11	30	-17	12
Övriga	4	3	7	0	2	3
	<b>47</b>	<b>-18</b>	<b>29</b>	<b>56</b>	<b>-15</b>	<b>41</b>
<i>Omvärderingar:</i>						
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i ränteintäkt	—	-73	-73	—	15	15
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändrade demografiska antaganden	-11	—	-11	-11	—	-11
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändrade finansiella antaganden	110	—	110	-49	—	-49
Erfarenhetsbaserade vinster (-) och förluster (+)	17	—	17	-6	—	-6
Övriga	-6	—	-6	11	—	11
	<b>110</b>	<b>-73</b>	<b>37</b>	<b>-55</b>	<b>15</b>	<b>-40</b>
<i>Kassaflöde:</i>						
Inbetalning av avgifter från anställda	2	-2	0	2	-2	0
Inbetalning av avgifter från arbetsgivaren	0	-25	-25	—	-23	-23
Utbetalning av pensionsersättningar	-72	52	-20	-58	38	-20
	<b>-70</b>	<b>25</b>	<b>-45</b>	<b>-56</b>	<b>13</b>	<b>-43</b>
<i>Övrigt:</i>						
Avyttringar	—	—	—	-93	3	-90
Omräkningsdifferenser	61	-46	15	24	-11	13
<b>Utgående balans</b>	<b>1 133</b>	<b>-722</b>	<b>411</b>	<b>985</b>	<b>-610</b>	<b>375</b>

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder inkluderar en avgift relaterad till utjämning av rätten till manlig och kvinnlig garanterad minimipension ("GMP") enligt ändringar i brittisk lagstiftning under året.

Övriga omvärderingar inkluderar effekten av en av planerna i Kanada som har ett överskott som inte redovisats då framtida ekonomiska förmåner varken är tillgängliga för företaget i form av reducering av framtida avgifter eller genom återbetalning.

Av nuvärdet av förpliktelse avser 877 Mkr (756) fonderade pensions- och övriga planer och 256 Mkr (228) ofonderade pensions- och övriga planer. Den totala pensionskostnaden för förmånsbestämda planer uppgick till 25 Mkr (40), varav 14 Mkr (27) har redovisats som rörelsekostnader och 11 Mkr (13) som finansiella kostnader. Kostnaderna för de avgiftsbestämda planerna uppgick totalt till 52 Mkr (57). Koncernen förväntas göra utbetalningar under 2020 avseende förmånsbestämda planer uppgående till 35 Mkr (45).

## Specifikation av förvaltningstillgångar

2019	Storbri-	Kanada	Övriga	Summa
	tannien			
Statsobligationer	158	52	11	221
Företagscertifikat	207	—	—	207
Aktier	115	86	—	201
Fastigheter	8	—	—	8
Likvida medel	54	17	14	85
<b>Summa</b>	<b>542</b>	<b>155</b>	<b>25</b>	<b>722</b>
2018	Storbri-	Kanada	Övriga	Summa
	tannien			
Statsobligationer	151	42	10	203
Företagscertifikat	165	—	—	165
Aktier	90	79	—	169
Fastigheter	5	—	—	5
Likvida medel	46	11	11	68
<b>Summa</b>	<b>457</b>	<b>132</b>	<b>21</b>	<b>610</b>

Det finns inga förvaltningstillgångar som består av finansiella instrument i Gunnebo AB eller tillgångar som används inom koncernen.

## Aktuariella antaganden

Följande var de viktigaste aktuariella antagandena på balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt):

2019	Storbri-	Kanada	Sve-	Tysk-	Övriga
	tannien		rige	land	
Diskonteringsränta	2,1%	3,0%	1,5%	1,8%	4,2%
Förväntad löneökningstakt	e/t	3,5%	2,5%	e/t	5,8%
Inflation	3,3%	2,5%	1,8%	2,0%	2,7%
2018	Storbri-	Kanada	Sve-	Tysk-	Övriga
	tannien		rige	land	
Diskonteringsränta	2,9%	4,0%	2,4%	1,8%	5,9%
Förväntad löneökningstakt	e/t	3,5%	2,8%	0,0%	3,7%
Inflation	3,5%	2,5%	2,0%	2,0%	2,1%

## Känslighetsanalys

Rimligt möjliga förändringar till en av de väsentliga aktuariella antagandena, om andra antaganden hålls konstanta, skulle ha påverkat den förmånsbestämda förpliktelsen med de belopp som visas nedan:

Antaganden	+1 procent-	-1 procent-	
	enhet	enhet	
Diskonteringsränta		-158	167
Förväntad löneökningstakt		14	-10
Inflation		59	-55

## Not 18 Övriga avsättningar

2019	Omstrukturingsprogram	Tvister	Garantier	Övrigt	Summa
Ingående balans	2	4	46	3	55
Avsättningar under året	19	0	12	2	33
lanspråktaganden under året	-5	0	-8	0	-13
Återföringar under året	—	—	-25	0	-25
Kursdifferenser	1	0	3	-3	1
<b>Utgående balans</b>	<b>17</b>	<b>4</b>	<b>28</b>	<b>2</b>	<b>51</b>

Avsättningar för omstrukturingsaktiviteter avser kostnader för strukturella omorganisationer och nedläggningar som koncernen har åtagit sig att genomföra.

Koncernen driver sin verksamhet globalt både i välutvecklade länder samt länder som är politiskt instabila. Det händer att koncernen nämns som motpart i diverse juridiska stämningar. Dessa bevakas och utvärderas löpande under året av koncernledningen. Avsättning för tvister representerar koncernledningens bästa bedömning av de framtida kassaflöden som krävs för att reglera tvister vid slutet av året, dock är tidpunkten för uppgörelsen/reglering osäker.

Koncernledningens bedömningar baseras på typ av tvist, den juridiska processen i respektive land samt processens utveckling. Vidare beaktas åsikter från interna och externa juridiska och andra rådgivare avseende utgången av processen samt erfarenheter från liknande fall.

Avsättningar för garantier innebär uppskattningar om utfallet av anspråk till följd av defekta produkter. Antaganden behöver göras både för att förutse retur och för kostnader för att ersätta defekta produkter och/eller komensation till kunder för skador orsakade av koncernens produkter. Dessa antaganden baseras på statistik över tidigare anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot företaget.

## Not 19 Övriga kortfristiga fordringar och skulder

Övriga kortfristiga fordringar	2019	2018
Övriga kortfristiga fordringar	107	115
Förutbetalda försäkringspremier	6	6
Förutbetalda hyror	9	9
Upplupna räntor	1	2
Övriga förutbetalda poster	66	66
<b>Summa</b>	<b>189</b>	<b>198</b>
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Övriga kortfristiga skulder	99	102
Semesterlöneskuld	64	68
Upplupna löner	81	79
Sociala avgifter	35	33
Avtalsskulder*	244	193
Upplupna räntor	0	2
Övriga upplupna poster	236	197
<b>Summa</b>	<b>759</b>	<b>674</b>

\* Se not 15 för mer information om avtalsskulder.

## Not 20 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

### Finansiell riskhantering

Koncernens finansiella verksamhet bedrivs i enlighet med en av styrelsen fastställd finanspolicy som reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras och inom vilka ramar internbanken, Gunnebo Treasury AB, samt dotterbolagen får agera.

### Riskbeskrivning och riskhantering

De huvudsakliga finansiella risker som koncernen är utsatt för är; finansieringsrisk, ränterisk, likviditetsrisk, valutarisk och kreditrisk. Var och en av dessa definieras nedan med en policybeskrivning samt information om hanteringen av dem under året.

#### Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att inte ha tillgång till likvida medel eller outnyttjade krediter för att fullgöra sina betalningsförpliktelser. Enligt finanspolicyn ska tillgängliga likvida medel och outnyttjade kreditlöften alltid uppgå till minst 350 Mkr. Likviditeten i koncernen ska placeras hos internbanken eller i lokala koncernkonton ("cash pools"). Koncernen har genom "cash pools" en centraliserad likviditetshantering för de större europeiska verksamhetsländerna, Singapur och USA. Genom dessa "cash pools" matchas överskott och underskott i de lokala dotterbolagen för respektive land och valuta. Eftersom koncernen är netto-låntagare används överskottslikviditet för att amortera ner externa skulder.

I tabellen nedan visas de kontrakterade förfallotidpunkterna avseende koncernens finansiella tillgångar och skulder.

#### Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördröjas. För att begränsa finansieringsrisken ska enligt koncernens finanspolicy den sammanlagda utestående lånevolymen vid varje tidpunkt täckas av långfristiga kreditlöften om minst tolv månader.

Vid årets slut hade koncernen kreditlöften om sammanlagt 2 627 Mkr (2 591), varav 1 842 Mkr (1 909) var utnyttjade. Den genomsnittliga löptiden för avtalade kreditlöften var 3,29 år (4,25). De långfristiga kreditlöftena består huvudsakligen av ett syndikerat låneavtal om 140 MEUR med löptid till juni 2022. Därutöver har koncernen ett bilateralt lån om 75 MEUR med löptid till april 2024. Dessutom finns 361 Mkr (364) i form av kortfristiga kreditfaciliteter. Enskilda dotterbolag kan ha extern finansiering där skatter och andra regleringar i vissa länder medför att det är ofördelaktigt att uppta lån från utländska koncernbolag.

## Forts. not 20

Kontrakterade förfalldatum för finansiella tillgångar och skulder	Mindre än				Summa kontrakterat kassaflöde
	6 mån	6–12 mån	1–2 år	2–3 år	
Kundfordringar	989	—	—	—	989
Likvida medel	744	—	—	—	744
Banklån och checkräkningskrediter <sup>1)</sup>	-1 857	-15	-29	-29	-1 930
Leverantörsskulder	-585	—	—	—	-585
Derivat					
– Ränteswapavtal	utflöde	—	—	—	—
– Valutaterminskontrakt som ej säkringsredovisas	utflöde	-788	—	—	-788
	inlöde	784	—	—	784
<b>Summa</b>	<b>-713</b>	<b>-15</b>	<b>-29</b>	<b>-29</b>	<b>-786</b>

<sup>1)</sup> Beloppen är nominella och inkluderar ränta. Koncernens upplåning har rullningsförfall inom sex månader men de garanterade kreditlöftena förfaller inte förrän år 2022 och 2024.

För finansiella skulder med lång kontrakterad löptid men med kort/rörlig räntebindning har den rörliga räntan antagits till noterad interbankränta per 2019-12-31. Valutaterminskontraktens basvaluta har omräknats enligt gällande bokslutskurs per 2019-12-31 medan det andra valutaslagets framtida flöde är enligt kontrakterad kurs.

Låneförfallostruktur	Kreditlöfte	Varav utnyttjat
2020	361	37
2021 och senare	2 266	1 805
<b>Summa</b>	<b>2 627</b>	<b>1 842</b>

**Ränterisk**

Med ränterisk avses risken för en negativ resultat- och kassaflödespåverkan vid en varaktig förändring av marknadsräntan. Påverkan kan dock kortsiktigt begränsas genom vald ränteförfallostruktur och genom ingående av fastränteaftal i form av räntesäkringar. Enligt koncernens finanspolicy får maximalt 60 procent av utestående lånevolym säkras med räntederivat, vars genomsnittliga löptid inte får överstiga 36 månader. Den genomsnittliga räntebindningstiden var vid årets utgång 3 månader (3) och den genomsnittliga räntan i låneportföljen<sup>1)</sup> var vid samma tidpunkt 1,8 procent (1,7).

<sup>1)</sup> Inklusive marginaler.

**Känslighetsanalys:** Givet samma låneskuld och samma räntebindningstider som vid årets utgång skulle en ökning av marknadsräntan med 1 procentenhet förändra koncernens räntekostnad med cirka 18 Mkr på årsbasis.

**Valutarisk**

Koncernens redovisning sker i svenska kronor, men koncernen har verksamhet i ett stort antal länder över hela världen. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker. Dessa är transaktionsexponering, omräkningsexponering (nettoinvesteringar) och omräkningsexponering (resultaträkning).

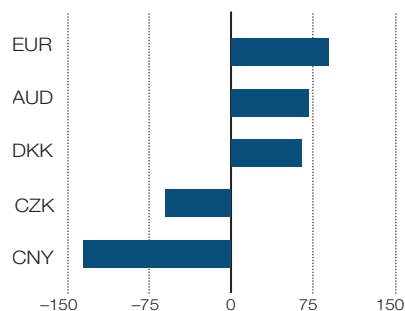
Totala valutakurseffekten påverkade rörelseresultatet positivt med 20 Mkr, varav 1 Mkr var hänförligt till transaktionseffekter och 19 Mkr avsåg omräkningseffekter.

**Transaktionsexponering**

Koncernen har intäkter och inköpskostnader i ett flertal valutor och är därmed exponerat för valutakursfluktuationer. Denna valutarisk benämns transaktionsexponering och påverkar koncernens rörelseresultat. Enligt finanspolicyn säkras koncernen normalt inte transaktionsexponeringen. Säkring kan dock ske vid större projekt samt vid ett större stabilt valutaflöde, förutsatt att exponeringen bedöms vara väsentlig och att säkring kan ske till rimlig kostnad. Några mindre säkringar finns dock i de förvärvade tjeckiska verksamheterna med förfalldodagar under de kommande 27 månaderna.

Övrig säkring ska normalt inte ske längre än 12 månader och inga säkringar av transaktionsexponering har skett under 2019 och 2018.

2019 års kommersiella valutaflöde efter nettoberäkningar av motriktade flöden uppgår till 114 Mkr (134) på årsbasis. De största transaktionella flödena visas i grafen nedan. Koncernen är nettosäljare av EUR, AUD och DKK men nettoköpare av CNY och CZK.

**Nettovalutaflöden 2019, Mkr****Omräkningsexponering (nettoinvesteringar)**

Vid konsolidering omräknas de utländska dotterbolagens nettotillgångar till svenska kronor varvid omräkningsdifferenser uppkommer som påverkar övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. För att begränsa de negativa effekterna av omräkningsdifferenser på koncernens egna kapital kan säkring ske genom lån och valutaderivatkontrakt, förutsatt att exponeringen bedöms vara väsentlig samt att säkring kan ske till rimlig kostnad. De utländska dotterbolagens nettotillgångar uppgick till 345 Mkr (288) per den 31 december 2019.

En säkring av utländska nettotillgångar förekommer med en påverkan på övrigt totalresultat med 2 Mkr (-2).

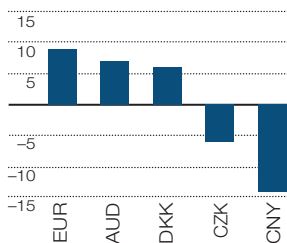
**Omräkningsexponering (resultaträkning)**

Valutakursförändringar påverkar även koncernens resultat i samband med omräkningen av resultaträkningar i utländska dotterbolag till svenska kronor. Förväntade framtida resultat i utländska dotterbolag kurssäkras inte.

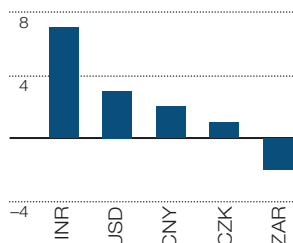
**Känslighetsanalys**

En försvagning av värdet på den svenska kronan om 10 procent mot samtliga övriga valutor påverkar resultatet före skatt positivt med sammanlagt cirka 24 Mkr. Därav hänförs cirka 11 Mkr till den nettoberäknade transaktionsexponeringen. Resterande 13 Mkr är hänförliga till omräkningsexponeringen (resultaträkning). Effekterna på resultatet före skatt av en 10-procentig försvagning av den svenska kronan gentemot koncernens fem största valutor visas i graferna på sidan 77 uppdelat på transaktions- och omräkningsexponering.

Transaktionseffekt vid 10% svagare SEK mot fem största valutor, Mkr



Omräkningseffekt vid 10% svagare SEK mot fem största valutor, Mkr



En 10-procentig försvagning av den svenska kronan gentemot samtliga övriga valutor skulle innebära en ökning av det egna kapitalet med cirka 35 Mkr, där effekten från INR är störst.

### Kreditrisk

#### Finansiell kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte fullföljer sina åtaganden. Exponeringen uppstår dels vid placering av överskottslikviditet och dels genom de fordringar på banker som uppstår via derivatinstrument. Koncernens finanspolicy innehåller en förteckning över tillåtna motparter samt maximal kreditexponering mot respektive godkänd motpart. Koncernen har även ingått ramavtal (ISDA) med alla sina motparter för transaktioner i derivatinstrument. Kassalikviditet ska i första hand användas för att reducera utestående skulder, vilket begränsar volymen av utestående överskottslikviditet.

#### Kundkreditrisk

Koncernen har upprättat en manual för hur kundkrediter ska hanteras inom koncernen. Respektive dotterbolag ansvarar för kontroll och styrning av kreditrisk mot kund. De regler som gäller för den lokala kreditgivningen är dokumenterade i lokala kreditpolicies som reglerar kreditlimiter, betalningsvillkor och kravrutiner. Kundfinansieringsupplägg godkänns även av Gunnebo Treasury AB.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på finansiella tillgångar vilka framgår av tabell nedan:

	2019	2018
Kundfordringar	972	1 018
Övriga kortfristiga fordringar	63	64
Likvida medel	744	569
<b>Maximal exponering för kreditrisk</b>	<b>1 779</b>	<b>1 651</b>

### Derivat och säkringar

#### Valutaterminsavtal

Valutaterminsavtal används för att hantera valutarisken vad gäller fordringar och skulder i utländsk valuta. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning eftersom fordringar, skulder och relaterade valutaterminsavtal alla värderas till balansdagens valutakurs och redovisas över resultaträkningen.

#### Ränteswappar

Ränteswappar används för att säkra räntebetalningarna på lån. Säkringsredovisning tillämpas och det nominella värdet av utestående ränteswappavtal betecknade som kassaflödessäkringar uppgick till 0 Mkr (206) den 31 december 2019.

Enligt säkringsredovisningen, redovisas den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivat som betecknas som kassaflödessäkringar och som

uppfyller kraven på säkringsredovisning via övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Det belopp som redovisas i övrigt totalresultat för året 2019 uppgick till 1 Mkr (3).

De nominella beloppen på alla derivatinstrument är följande:

	2019	2018
<b>Ränteswappavtal</b>		
Löptid mindre än 1 år	0	206
<b>Ränteswappavtal summa</b>	<b>0</b>	<b>206</b>
Valutaterminsavtal <sup>1)</sup>	784	908
<b>Summa</b>	<b>784</b>	<b>1 114</b>

<sup>1)</sup> Valutaterminsavtal avseende upplåning i främmande valuta, med bruttobelopp beräknat på framtida terminskurs.

### Finansiella tillgångar och skulder som omfattas av nettingsavtal eller liknande avtal

Koncernen har ingått ramavtal (ISDA) med samtliga motparter avseende transaktioner i derivatinstrument. Därmed är samtliga fordringar och skulder hänförliga till sådana instrument fullt ut kvittningsbara mot respektive motpart. Nedanstående tabell visar koncernens derivat på balansdagen med hänsyn tagen till nettningmöjligheter.

	Brutto	Nettning- avtal	Netto
Tillgångar	1	-1	0
Skulder	-5	1	-4

### Koncernens kapitalstruktur

En av koncernens långsiktiga finansiella målsättningar är att ha en soliditet som inte understiger 30 procent. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 27 procent (22). Vidare har koncernen som målsättning att avkastningen på det sysselsatta kapitalet ska uppgå till 15 procent. För år 2019 uppgick avkastningen på sysselsatt kapital (exklusive jämförelsestörande poster) till 10,8 procent (12,8).

Koncernens upplåning sker utan ställande av säkerhet. Upplåningen begränsas dock av finansiella åtaganden i låneavtalen i form av så kallade covenants. Dessa utgörs främst av de finansiella nyckeltalen räntetäckningsgrad och nettolåneskuld/EBITDA. Med hänsyn till gällande villkor i låneavtalen uppgår det tillgängliga kreditutrymmet till 28 Mkr (132) vid årets slut, då samtliga finansiella åtaganden i form av covenants var uppfyllda.

### Upplysningar om värdering till verkligt värde

I nedanstående tabell presenteras de tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde.

#### Finansiella instrument redovisade till verkligt värde

För samtliga tillgångar och skulder värderade till verkligt värde, vilka utgörs av derivatinstrument, har det verkliga värdet fastställts utifrån värderingstekniker som i allt väsentligt baseras på observerbar marknadsdata. Enligt verkligt värdehierarkin i IFRS 13 klassificeras sådana värderingsmetoder som nivå 2.

#### Andra finansiella tillgångar och skulder

För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet på grund av den korta förväntade löptiden.

Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under långfristiga kreditramar men med kort räntebindningstid och stabil kreditmarginal. Det verkliga värdet bedöms därför överensstämma med det redovisade värdet.



## Forts. not 20

Finansiella tillgångar	2019		2018	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde<sup>1)</sup></b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
– varav derivat där säkringsredovisning inte tillämpas	1	1	2	2
<b>Andra finansiella tillgångar<sup>2)</sup></b>	<b>1 716</b>	<b>1 716</b>	<b>1 587</b>	<b>1 587</b>
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>1 717</b>	<b>1 717</b>	<b>1 589</b>	<b>1 589</b>
<b>Finansiella skulder</b>				
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde<sup>3)</sup></b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
– varav derivat där säkringsredovisning inte tillämpas	5	5	2	2
– varav ränteswapavtal där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	–	–	1	1
<b>Andra finansiella skulder<sup>4)</sup></b>	<b>2 427</b>	<b>2 427</b>	<b>2 503</b>	<b>2 503</b>
– varav finansiella skulder där säkringsredovisning inte tillämpas	2 427	2 427	2 297	2 297
– varav finansiella skulder där säkringsredovisning av kassaflöden tillämpas	–	–	206	206
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>2 432</b>	<b>2 432</b>	<b>2 506</b>	<b>2 506</b>

<sup>1)</sup> Tillgångarna är inkluderade i övriga kortfristiga fordringar.

<sup>2)</sup> Tillgångarna är inkluderade i kundfordringar samt likvida medel.

<sup>3)</sup> Skulderna är inkluderade i övriga kortfristiga skulder.

<sup>4)</sup> Skulderna är inkluderade i leverantörsskulder samt kortfristig och långfristig upplåning.

## Not 21 Eventualförpliktelser

	2019	2018
Garantier	147	255
<b>Summa</b>	<b>147</b>	<b>255</b>

Garantier för fullgörande av olika kontraktssenliga åtaganden förekommer som ett led i koncernens normala affärsverksamhet. Vid tidpunkten för denna årsredovisnings utgivande fanns inte någon indikation på att garantier redovisade som eventualförpliktelser kommer att medföra utbetalningar.

## Not 22 Personal

Medelantal anställda per land	2019	Varav män	2018	Varav män
Sverige	184	130	187	133
Australien	42	37	43	38
Brasilien	134	97	140	106
Danmark	68	56	66	55
Finland	4	3	4	3
Frankrike	7	4	7	4
Förenade Arabemiraten	36	27	32	25
Indien	1 010	976	961	929
Indonesien	658	578	738	650
Italien	147	120	157	128
Kanada	130	96	124	94
Kina/Hongkong	126	31	118	88
Malaysia	33	22	32	21
Mexiko	214	199	234	211
Nederländerna	321	298	354	328
Norge	17	16	20	19
Polen	55	45	56	46
Portugal	24	17	34	27
Schweiz	22	17	30	23
Singapore	18	11	21	12
Spanien	282	216	304	234
Storbritannien	161	114	228	167
Sydafrika	43	27	64	41
Sydkorea	16	13	16	13
Tjeckien	72	61	–	–
Tyskland	170	143	175	148
Ungern	7	5	8	5
USA	225	182	210	167
<b>Totalt kvarvarande verksamhet</b>	<b>4 226</b>	<b>3 541</b>	<b>4 363</b>	<b>3 715</b>
Totalt avyttrad verksamhet	–	–	843	682
<b>Totalt</b>	<b>4 226</b>	<b>3 541</b>	<b>5 206</b>	<b>4 397</b>

Av medelantalet anställda avseende kvarvarande verksamhet uppgick antalet kvinnor till 685 (648). Medelantalet anställda i utlandet avseende kvarvarande verksamhet uppgick till 4 042 (4 176).

## Not 23 Transaktioner med närstående

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare framgår av not 6 i koncernen. En sammanställning över koncernbolag framgår av not 11 i moderbolaget. I övrigt har det inte förekommit några andra transaktioner med närstående.

## Moderbolaget

Koncernens moderbolag, Gunnebo AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat hos Bolagsverket under organisationsnummer 556438-2629. Styrelsen har sitt säte i Göteborg i Sverige. Bolagets aktier är noterade på NASDAQ, Stockholm, MidCap.

Gunnebo AB är ett holdingbolag vars huvuduppgift är att äga och förvalta aktier i andra koncernbolag samt tillhandahålla koncernövergripande funktioner och tjänster inom koncernledning, affärsut-

veckling, personalfrågor, juridik, ekonomi/finans, IT, kvalitet, logistik, miljö och kommunikation & investor relations. Nettoomsättningen för året uppgick till 330 Mkr (266), vilket avser tjänster fakturerade till koncernbolag. Resultat efter finansiella poster uppgick till 4 Mkr (5). Årets resultat uppgick till -13 Mkr (65). Koncernbidrag påverkade nettoresultatet med -6 Mkr (81).

## Moderbolagets resultaträkningar

Mkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	330	266
Administrationskostnader	2, 6, 9, 10	-320	-257
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>10</b>	<b>9</b>
Finansiella intäkter och kostnader, netto	3	-6	-4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>4</b>	<b>5</b>
Bokslutsdispositioner	4	-6	81
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-2</b>	<b>86</b>
Inkomstskatt	5	-11	-21
<b>Årets resultat</b>		<b>-13</b>	<b>65</b>

## Moderbolagets rapporter över totalresultatet

Mkr	2019	2018
Årets resultat	-13	65
Övrigt totalresultat	-	-
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-13</b>	<b>65</b>

## Moderbolagets balansräkningar

Mkr	Not	31 december 2019	31 december 2018
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella tillgångar	6	69	72
Materiella anläggningstillgångar		2	2
Andelar i koncernbolag	11	1 615	1 585
Uppskjutna skattefordringar	5	13	12
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 699</b>	<b>1 671</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernbolag		250	118
Övriga kortfristiga fordringar		18	16
Likvida medel		0	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>268</b>	<b>134</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 967</b>	<b>1 805</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (96 162 993 aktier med ett kvotvärde om 5 kronor)		481	385
Bundna reserver		539	539
Fond för utvecklingsutgifter		50	51
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>1 070</b>	<b>975</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		711	456
Balanserade vinstmedel		55	27
Årets resultat		-13	65
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>753</b>	<b>548</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 823</b>	<b>1 523</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga skulder till koncernbolag		73	206
Leverantörsskulder		30	43
Övriga kortfristiga skulder	7	41	33
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>144</b>	<b>282</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 967</b>	<b>1 805</b>

## Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2019	2018
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Rörelseresultat		10	9
Justering för avskrivningar		12	7
Räntekostnader hänförliga till dotterbolag		-6	-8
Betald skatt		-12	-4
<b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av rörelsefordringar		-147	-63
Förändring av rörelseskulder		121	21
<b>Summa rörelsekapitalförändring</b>		<b>-26</b>	<b>-42</b>
<b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-22</b>	<b>-38</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Utdelningar från dotterbolag		—	3
Investeringar i dotterbolag	11	-30	—
Investeringar i immateriella tillgångar	6	-8	-34
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1	—
<b>Nettokassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-39</b>	<b>-31</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Amortering av koncernlån		-138	-112
Förändringar i koncernkonto, netto		-190	151
Erhållna koncernbidrag		100	119
Lämnade koncernbidrag		-24	—
Nyemission		351	—
Försäljning av egna aktier		—	1
Utdelningar		-38	-92
<b>Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>61</b>	<b>67</b>
<b>Årets nettokassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>-2</b>
Likvida medel vid årets ingång		0	2
<b>Likvida medel vid årets utgång</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

## Moderbolagets förändringar av eget kapital

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
<b>Ingående balans 2019-01-01</b>	<b>385</b>	<b>539</b>	<b>51</b>	<b>456</b>	<b>92</b>	<b>1 523</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat	—	—	—	—	-13	-13
Övrigt totalresultat	—	—	—	—	—	—
<b>Delsumma</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>-13</b>	<b>-13</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Nyemission	96	—	—	255	—	351
Förändring fond för utvecklingsutgifter	—	—	-1	—	1	0
Utdelningar	—	—	—	—	-38	-38
<b>Delsumma</b>	<b>96</b>	<b>—</b>	<b>-1</b>	<b>255</b>	<b>-37</b>	<b>313</b>
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>481</b>	<b>539</b>	<b>50</b>	<b>711</b>	<b>42</b>	<b>1 823</b>

Mkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
<b>Ingående balans 2018-01-01</b>	<b>385</b>	<b>539</b>	<b>40</b>	<b>452</b>	<b>132</b>	<b>1 548</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat	—	—	—	—	65	65
Övrigt totalresultat	—	—	—	—	—	—
<b>Delsumma</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>65</b>	<b>65</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Aktierelaterad ersättning, inkl. försäljning av egna aktier	—	—	—	4	-2	2
Förändring fond för utvecklingsutgifter	—	—	11	—	-11	0
Utdelningar	—	—	—	—	-92	-92
<b>Delsumma</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>-105</b>	<b>-90</b>
<b>Utgående balans 2018-12-31</b>	<b>385</b>	<b>539</b>	<b>51</b>	<b>456</b>	<b>92</b>	<b>1 523</b>

# Noter – Moderbolaget

## Not 1 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. I enlighet med RFR 2 tillämpas IFRS så långt som är möjligt under svensk lagstiftning, men full efterlevnad är inte möjlig. Nedan beskrivs skillnaden mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper.

För beskrivning av koncernens redovisningsprinciper inklusive effekter av nya IFRS-standarder, se not 1 i koncernen.

### Koncernbidrag

Enligt RFR 2 ska koncernbidrag lämnade av moderbolaget till dotterbolag redovisas som en ökning av det redovisade värdet på andelarna i mottagande dotterbolag. Rådet för finansiell rapportering har även infört en alternativregel innebärande att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag får redovisas som bokslutsdisposition. Gunnebo har valt att tillämpa alternativregeln.

## Not 2 Intäkter och rörelsekostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernens moderbolag, Gunnebo AB, är ett holdingbolag vars huvudsakliga uppgift är att äga och förvalta aktier i andra koncernbolag samt tillhandahålla koncernövergripande funktioner och tjänster inom koncernledning, affärsutveckling, personalfrågor, juridik, ekonomi/finans, IT, kvalitet, logistik, miljö och kommunikation & investor relations. Nettoomsättningen för 2019 uppgick till 330 Mkr (266) och avser tjänster gentemot dotterbolag, varav 62 Mkr (49) avser IT-tjänster och 268 Mkr (217) är management fee och brand fee. Rörelsekostnaderna uppgående till –320 Mkr (–257) redovisas i tabellen nedan.

	2019	2018
Ersättningar till anställda	91	75
Inhyrd personal och underleverantörer	74	32
Avskrivningar	12	7
Övriga kostnader	143	143
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>320</b>	<b>257</b>

## Not 3 Finansiella intäkter och kostnader, netto

	2019	2018
<i>Finansiella intäkter</i>		
Utdelningar från dotterbolag	–	3
<i>Finansiella kostnader</i>		
Räntekostnader hänförliga till dotterbolag	–6	–7
<b>Summa</b>	<b>–6</b>	<b>–4</b>

## Not 4 Bokslutsdispositioner

	2019	2018
Erhållna koncernbidrag	–	99
Lämnade koncernbidrag	–6	–18
<b>Summa</b>	<b>–6</b>	<b>81</b>

## Not 5 Inkomstskatt

	2019	2018
Aktuella skattekostnader	–7	–14
Uppskjutna skattekostnader	–4	–7
<b>Summa</b>	<b>–11</b>	<b>–21</b>
<b>Avstämning av svensk skattesats jämfört med effektiv skattesats</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Redovisat resultat före skatt	–2	86
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige (21,4% mot 22% 2018)	0	–19
Utländsk källskatt	–4	–4
Justering av föregående års skatt	–8	0
Övrigt	1	2
<b>Summa</b>	<b>–11</b>	<b>–21</b>

Per 31 december 2019 uppgick moderbolagets underskottsavdrag till totalt 0 Mkr (0). Uppskjutna skattefordringar i balansräkningen avsåg pensioner uppgående till 13 Mkr (12).

## Not 6 Immateriella tillgångar

	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	106	92
Investeringar	8	34
Försäljningar	–	–20
<b>Utgående balans</b>	<b>114</b>	<b>106</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	34	29
Avskrivningar	11	5
<b>Utgående balans</b>	<b>45</b>	<b>34</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>69</b>	<b>72</b>

Immateriella tillgångar består främst av mjukvara för internt bruk.

## Not 7 Övriga kortfristiga skulder

	2019	2018
Semesterlöneskuld	6	5
Sociala avgifter	18	17
Upplupna löner	5	2
Övriga poster	12	9
<b>Summa</b>	<b>41</b>	<b>33</b>

## Not 8 Eventualförpliktelser

	2019	2018
Borgensförbindelser	1 956	2 114
<b>Summa</b>	<b>1 956</b>	<b>2 114</b>

Avser huvudsakligen borgensförbindelser för dotterbolag. Det finns inga ställda säkerheter.



**Not 9 Personal**

Kostnaden för löner och andra ersättningar uppgick år 2019 till 55 Mkr (45). Sociala kostnader uppgick till 36 Mkr (30), vilka inkluderade pensionskostnader om 14 Mkr (12). Vederlag om 7 Mkr (0) är inkluderat.

Medelantalet anställda i moderbolaget uppgick till 44 personer (42), varav 18 kvinnor (16). I moderbolaget fanns 2019 tre kvinnor i styrelsen och två i ledningsgruppen.

För ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, se not 6 i koncernen.

**Not 10 Arvode till revisorer**

Revisionsarvoden i moderbolaget uppgick till 1 Mkr (1) för 2019. För en beskrivning av arvode till revisorer, se not 7 i koncernen.

**Not 11 Andelar i koncernbolag**

	2019	2018
Ingående bokfört värde	1 585	1 585
Investeringar i dotterbolag	30	—
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 615</b>	<b>1 585</b>

Direktägda dotterbolag	Antal aktier	Innehav, %	Organisations-nummer (SE)	Säte	Land	Landskod	Huvudsaklig verksamhet <sup>1)</sup>	Bokfört värde 2019	Bokfört värde 2018
Gunnebo Holding GmbH	1	100		Garching	Tyskland	DE	Ö	0	0
Gunnebo Holding ApS	1 000	100		Skovlunde	Danmark	DK	Ö	91	91
Gunnebo India Private Ltd	8 059 880	100		Mumbai	Indien	IN	T, F	116	116
Gunnebo Holding AB	1 000	100	556573-7508	Göteborg	Sverige	SE	Ö	120	90
Gunnebo Nordic AB	251 000	100	556041-2362	Göteborg	Sverige	SE	F	388	388
Gunnebo Treasury AB	1 000	100	556465-2765	Göteborg	Sverige	SE	Ö	900	900
<b>Summa</b>								<b>1 615</b>	<b>1 585</b>

<sup>1)</sup> T=Tillverkning, F=Försäljning/service, Ö=Övriga inkl. treasury-, vilande- och/eller holding-aktiviteter.

Dotterbolagens innehav i koncernbolag	Innehav, %	Organisationsnummer (SE)	Land	Landskod	Huvudsaklig verksamhet
Gunnebo Elkosta Security Equipment Trading and Services LLC	49		Förenade Arabemiraten	AE	F
Gunnebo Middle East FZE	100		Förenade Arabemiraten	AE	F
Gunnebo Australia Pty Ltd	100		Australien	AU	F
Gunnebo Österreich GmbH	100		Österrike	AT	F
Gunnebo Gateway Brasil S.A.	100		Brasilien	BR	F
Gunnebo Gateway Brasil Servicos Ltda	100		Brasilien	BR	F
Gunnebo Canada Inc.	100		Kanada	CA	F
Gunnebo (Suisse) SA	100		Schweiz	CH	F
Gunnebo Security (China) Co. Ltd	100		Kina	CN	T, F
Cominfo a.s.	100		Tjeckien	CZ	T, F
Gunnebo CZ s. r. o.	100		Tjeckien	CZ	F
Sec-Com Spol. s.r.o.	100		Tjeckien	CZ	Ö
Gunnebo Cash Automation GmbH	100		Tyskland	DE	Ö
Gunnebo Deutschland GmbH	100		Tyskland	DE	F
Gunnebo Logistics GmbH	100		Tyskland	DE	Ö
Gunnebo Markersdorf GmbH	100		Tyskland	DE	T
Rosengrens GmbH	100		Tyskland	DE	Ö
A/S Gunnebo Nordic	100		Danmark	DK	F
Grupo Sallén Tech S.L.	100		Spanien	ES	T, F
Gunnebo España SA	100		Spanien	ES	F
Perimentral Sallén Technologies S.L.	100		Spanien	ES	F
Sallén France SAS	100		Frankrike	FR	F
Gunnebo Entrance Control Ltd	100		England	GB	F
Gunnebo UK Ltd	100		England	GB	F
Gunnebo Magyarország Kft.	100		Ungern	HU	F
Gunnebo Hong Kong Ltd	100		Hongkong	HK	F
PT Chubb Safes Indonesia	100		Indonesien	ID	T
PT Gunnebo Indonesia Distribution	100		Indonesien	ID	F
Gunnebo Services India Private Ltd	100		Indien	IN	F
Gunnebo Entrance Control S.p.A.	100		Italien	IT	T
Gunnebo Italia S.p.A.	100		Italien	IT	F
Gunnebo Korea Co. Ltd	100		Sydkorea	KR	F
Gunnebo México S.A. de C.V.	100		Mexiko	MX	F
Gunnebo Malaysia Sendirian Berhad	100		Malaysia	MY	F
Gunnebo Doetinchem BV	100		Nederländerna	NL	T
Gunnebo Holding Nederland BV	100		Nederländerna	NL	Ö
Gunnebo Nederland BV	100		Nederländerna	NL	F
Gunnebo Logistics BV	100		Nederländerna	NL	Ö
Gunnebo Nordic AS	100		Norge	NO	F
Gunnebo Polska Sp. z o.o.	100		Polen	PL	F
Gunnebo Portugal SA	100		Portugal	PT	F
Blåaspen Sverige AB	100		Sverige	SE	Ö
Gunnebo Cash Automation AB	100	556533-2078	Sverige	SE	F
Gunnebo Gateway AB	100	556480-7641	Sverige	SE	F
Gunnebo Business Solutions AB	100	556009-9458	Sverige	SE	F
Gunnebo Singapore Pte Ltd	100		Singapore	SG	F
Gunnebo Entrance Control Inc.	100		USA	US	F
Gunnebo Security Inc.	100		USA	US	F
Hamilton Products Group, Inc.	100		USA	US	T, F
Hamilton Safe Company, Inc.	100		USA	US	T, F
Safe LLC	100		USA	US	Ö
All Technologies Access and Parking (Pty) Ltd	100		Sydafrika	ZA	Ö
Gunnebo South Africa (Pty) Ltd	100		Sydafrika	ZA	F

# Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande stående fritt eget kapital i moderbolaget:

Styrelsen föreslår:

Överkursfond	711 633 880		
Balanserade vinstmedel	53 849 424		
Årets resultat	-12 970 891	att i ny räkning överföres	752 512 413
<b>Summa</b>	<b>752 512 413</b>	<b>Summa</b>	<b>752 512 413</b>

Gunnebo är, efter införandet av sin produktfokuserade organisation, redo att leverera nästa fas av bolagets utveckling. Bolaget kommer i större utsträckning att utveckla nya kunderbjudanden och tillvarata de möjligheter som förvärv och avyttringar erbjuder.

Med detta i beaktande, och att bolaget under 2019 genomförde en nyemission på ca 360 Mkr där 250 Mkr redan använts för förvärv, bedömer styrelsen att en fortsatt förstärkning av bolagets balansräkning kommer att öka bolagets handlingsutrymme under det kommande året. Styrelsen föreslår därför en utdelning om 0,00 kr (0,50) per aktie för räkenskapsåret 2019.

Detta avsteg från den långsiktiga utdelningspolicyn ska ses som temporär.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 19 mars 2020

Martin Svalstedt  
Styrelseordförande

Göran Bille  
Styrelseledamot

Anna Borg Sæther  
Styrelseledamot

Charlotte Brogren  
Styrelseledamot

Eva Elmstedt  
Styrelseledamot

Mikael Jönsson  
Styrelseledamot

Crister Carlsson  
Styrelseledamot

Micke Fridström  
Styrelseledamot

Stefan Syrén  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 mars 2020  
Deloitte AB

Hans Warén  
Auktoriserad revisor